

# Financement des programmes du HCR

La population totale relevant de la compétence du HCR a augmenté en 2019, pour atteindre 86,5 millions de personnes, soit une augmentation de presque 16% par rapport aux 74,8 millions de personnes de 2018. Pour répondre aux crises nouvelles, prolongées ou qui se sont aggravées et ont généré des besoins accrus, le budget du HCR pour 2019, fondé sur une évaluation globale des besoins, a augmenté de 5% par rapport à 2018.

Ce chapitre présente un aperçu des besoins financiers, des revenus et des dépenses du HCR en 2019. Pour plus de détails, notamment à travers des tableaux de bord sur les finances trimestrielles reliés à des pages interactives par type de donateur, consulter la principale plateforme d'information sur les opérations du HCR, le site Global Focus.



(en anglais)

TABLEAU 1 | BUDGET ET DÉPENSES | USD

RÉGION ET SOUS-RÉGION		PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 2 Programme pour les apatrides	PILIER 3 Projets de réintégration	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	TOTAL
<b>AFRIQUE</b>						
Afrique de l'Ouest	Budget	180 592 744	10 352 157	37 624 511	59 326 284	287 895 697
	Dépenses	134 266 057	6 450 998	11 632 820	32 050 326	184 400 200
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	1 398 660 091	5 788 161	156 010 483	121 987 863	1 682 446 598
	Dépenses	640 231 951	2 257 051	34 713 377	75 312 519	752 514 898
Afrique centrale et des Grands Lacs	Budget	469 560 282	2 817 860	31 569 912	91 297 824	595 245 878
	Dépenses	223 024 052	742 175	19 798 047	66 870 514	310 434 789
Afrique australe	Budget	100 082 262	1 513 290	-	8 712 717	110 308 269
	Dépenses	66 944 628	1 363 026	-	5 667 724	73 975 378
<b>SOUS-TOTAL AFRIQUE</b>	<b>Budget</b>	<b>2 148 895 380</b>	<b>20 471 468</b>	<b>225 204 907</b>	<b>281 324 688</b>	<b>2 675 896 442</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>1 064 466 687</b>	<b>10 813 250</b>	<b>66 144 244</b>	<b>179 901 083</b>	<b>1 321 325 265</b>
<b>AMÉRIQUES</b>						
Bureau régional et activités pour les Amériques	Budget	11 936 200	-	-	-	11 936 200
	Dépenses	5 389 022	-	-	-	5 389 022
Amérique du nord et Caraïbes	Budget	28 849 188	8 415 010	-	-	37 264 197
	Dépenses	20 048 325	3 672 122	-	-	23 720 447
Amérique latine	Budget	318 655 186	981 548	-	16 963 267	336 600 001
	Dépenses	213 616 269	289 722	-	8 638 012	222 544 003
<b>SOUS-TOTAL AMÉRIQUES</b>	<b>Budget</b>	<b>359 440 573</b>	<b>9 396 558</b>	<b>-</b>	<b>16 963 267</b>	<b>385 800 398</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>239 053 615</b>	<b>3 961 844</b>	<b>-</b>	<b>8 638 012</b>	<b>251 653 471</b>
<b>ASIE ET PACIFIQUE</b>						
Bureau régional et activités pour l'Asie et le Pacifique	Budget	5 187 578	-	-	-	5 187 578
	Dépenses	3 910 183	-	-	-	3 910 183
Asie du Sud-Ouest	Budget	201 041 632	558 163	96 879 763	21 344 496	319 824 055
	Dépenses	68 273 634	109 894	38 392 750	18 397 052	125 173 329
Asie centrale	Budget	6 193 297	2 482 851	-	-	8 676 147
	Dépenses	3 371 104	1 785 092	-	-	5 156 195
Asie du Sud	Budget	25 155 141	675 301	-	-	25 830 442
	Dépenses	13 597 253	605 305	-	-	14 202 558
Asie du Sud-Est	Budget	365 600 708	25 708 851	-	12 394 796	403 704 354
	Dépenses	205 154 822	14 541 549	-	7 681 700	227 378 071
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	13 511 857	364 291	-	-	13 876 148
	Dépenses	10 343 728	289 631	-	-	10 633 359
<b>SOUS-TOTAL ASIE ET PACIFIQUE</b>	<b>Budget</b>	<b>616 690 212</b>	<b>29 789 457</b>	<b>96 879 763</b>	<b>33 739 292</b>	<b>777 098 725</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>304 650 723</b>	<b>17 331 470</b>	<b>38 392 750</b>	<b>26 078 751</b>	<b>386 453 694</b>

RÉGION ET SOUS-RÉGION		PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 2 Programme pour les apatrides	PILIER 3 Projets de réintégration	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	TOTAL
<b>EUROPE</b>						
Bureau régional et activités pour l'Europe	Budget	8 552 833	194 616	-	-	8 747 448
	Dépenses	3 293 984	18 847	-	-	3 312 831
Europe de l'Est	Budget	413 702 397	2 486 602	-	26 492 668	442 681 667
	Dépenses	139 308 336	1 828 422	-	17 757 131	158 893 888
Europe du Sud-Est	Budget	26 708 186	4 793 174	-	-	31 501 360
	Dépenses	20 180 273	2 937 377	-	-	23 117 650
Europe du Nord, de l'Ouest, centrale et du Sud	Budget	345 219 214	2 745 456	255 925	-	348 220 595
	Dépenses	309 745 390	1 999 084	206 313	-	311 950 786
<b>SOUS-TOTAL EUROPE</b>	<b>Budget</b>	<b>794 182 630</b>	<b>10 219 848</b>	<b>255 925</b>	<b>26 492 668</b>	<b>831 151 070</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>472 527 982</b>	<b>6 783 729</b>	<b>206 313</b>	<b>17 757 131</b>	<b>497 275 155</b>
<b>MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>						
Bureau régional et activités pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord	Budget	60 962 518	-	-	-	60 962 518
	Dépenses	7 108 845	-	-	-	7 108 845
Moyen-Orient	Budget	1 251 132 894	1 633 543	259 382 854	904 704 774	2 416 854 065
	Dépenses	685 330 021	1 100 337	17 180 980	402 207 560	1 105 818 898
Afrique du Nord	Budget	246 000 941	-	-	26 968 830	272 969 771
	Dépenses	132 723 432	-	-	7 083 269	139 806 702
<b>SOUS-TOTAL MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>	<b>Budget</b>	<b>1 558 096 353</b>	<b>1 633 543</b>	<b>259 382 854</b>	<b>931 673 604</b>	<b>2 750 786 354</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>825 162 298</b>	<b>1 100 337</b>	<b>17 180 980</b>	<b>409 290 830</b>	<b>1 252 734 445</b>
<b>SOUS-TOTAL TERRAIN</b>						
	<b>Budget</b>	<b>5 477 305 148</b>	<b>71 510 874</b>	<b>581 723 448</b>	<b>1 290 193 519</b>	<b>7 420 732 990</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>2 905 861 306</b>	<b>39 990 630</b>	<b>121 924 287</b>	<b>641 665 808</b>	<b>3 709 442 031</b>
Programmes globaux	Budget	491 220 030	-	-	-	491 220 030
	Dépenses	462 576 303	-	-	-	462 576 303
Siège	Budget	246 988 720	-	-	-	246 988 720
	Dépenses	234 494 571	-	-	-	234 494 571
<b>SOUS-TOTAL DES ACTIVITÉS PROGRAMMÉES</b>	<b>Budget</b>	<b>6 215 513 898</b>	<b>71 510 874</b>	<b>581 723 448</b>	<b>1 290 193 519</b>	<b>8 158 941 740</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>3 602 932 179</b>	<b>39 990 630</b>	<b>121 924 287</b>	<b>641 665 808</b>	<b>4 406 512 904</b>
Réserve opérationnelle	Budget	459 384 981	-	-	-	459 384 981
Réserve NAM <sup>1</sup>	Budget	5 600 748	-	-	-	5 600 748
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000	-	-	-	12 000 000
	Dépenses	8 778 022	-	-	-	8 778 022
<b>TOTAL</b>	<b>Budget</b>	<b>6 692 499 627</b>	<b>71 510 874</b>	<b>581 723 448</b>	<b>1 290 193 519</b>	<b>8 635 927 468</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>3 611 710 201</b>	<b>39 990 630</b>	<b>121 924 287</b>	<b>641 665 808</b>	<b>4 415 290 926</b>

Notes:  
<sup>1</sup> Réserve pour des "activités nouvelles ou additionnelles- liées au mandat (NAM)".

## BUDGET 2019

Lors de sa 68<sup>ème</sup> session, en octobre 2017, le Comité exécutif a approuvé le budget initial fondé sur une évaluation globale des besoins pour l'année 2019, d'un montant de 7,352 milliards de dollars.

Lors de sa 69<sup>ème</sup> session, en octobre 2018, le Comité exécutif a approuvé un budget révisé pour 2019, fixé à 8,591 milliards de dollars sur la base des besoins réactualisés. Le budget final de 8,636 milliards de dollars, représente la somme du budget révisé approuvé, d'un montant de 8,591 milliards de dollars, de deux budgets supplémentaires de 107,4 millions de dollars, destinés aux crises nouvelles ou s'aggravant au Cameroun (35,4 millions de dollars) et à la situation vénézuélienne (72 millions de dollars) ainsi que d'une réduction budgétaire de 62,6 millions de dollars.

Le budget final de 8,636 milliards de dollars comprenait les activités programmées pour un montant de 8,159 milliards de dollars (y compris les coûts administratifs et de gestion du Siège, en partie couverts par la contribution du budget ordinaire des Nations Unies), une réserve opérationnelle de 459,4 millions de dollars, la réserve pour les activités « nouvelles ou additionnelles liées au mandat » d'un montant de 5,6 millions de dollars, et 12 millions de dollars au titre du Fond pour les Jeunes experts associés. En comparaison avec le budget final de 2018 de 8,220 milliards de dollars, le budget final de 2019 a augmenté de 415,5 millions, soit une hausse de 5%.

Globalement, le Pilier 1 (programmes globaux pour les réfugiés) a été la composante la plus importante du budget des activités programmées, représentant 77% des besoins totaux.

Les besoins les plus élevés sous le Pilier 1 se situaient dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord pour le Liban (562 millions de dollars) et la Jordanie (372 millions de dollars), en Afrique pour l'Ouganda (386 millions de dollars) et l'Éthiopie (311 millions de dollars), en Asie et dans le Pacifique pour le Bangladesh (308 millions de dollars) et en Europe pour la Turquie (391 millions de dollars) et la Grèce (272 millions de dollars).

Le Pilier 4 a représenté la seconde composante la plus élevée du budget des activités programmées (projets pour les déplacés internes), représentant 15% des besoins. La région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord comptait des opérations majeures, à savoir l'Iraq (416 millions de dollars) et la République arabe syrienne (Syrie, 318 millions de dollars).

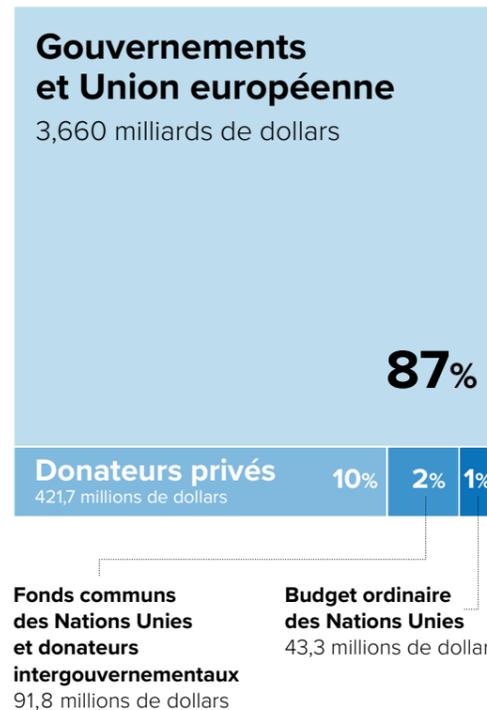
Sur le plan régional, les besoins les plus importants étaient localisés dans les régions du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord et de l'Afrique, avec respectivement 2,751 milliards de dollars, soit 34% et 2,676 milliards de dollars, soit 33% des besoins pour les activités programmées. Ces données reflétaient les défis que posent les crises prolongées et imbriquées dans ces deux régions.

GRAPHIQUE 1 | BUDGETS RÉVISÉS ET FINAUX PAR RÉGION ET PAR PILLIER | 2019



## REVENUS EN 2019

GRAPHIQUE 2 | SOURCES DES REVENUS | 2019



Le HCR a collecté 4,174 milliards de dollars, un chiffre record. La quote-part du Budget ordinaire des Nations Unies, d'un montant de 43,3 millions, a porté le montant total des contributions à 4,217 milliards de dollars. Les contributions volontaires comprenaient 101 millions de dollars enregistrés en 2019 mais destinés à une mise en œuvre en 2020 ou au-delà, et ce chiffre ne tenait pas compte d'un montant de 78,4 millions de dollars reçus en 2017 et 2018 pour une mise en œuvre en 2019. Des annulations d'un montant de 1,3 million de dollars ont réduit les fonds disponibles.

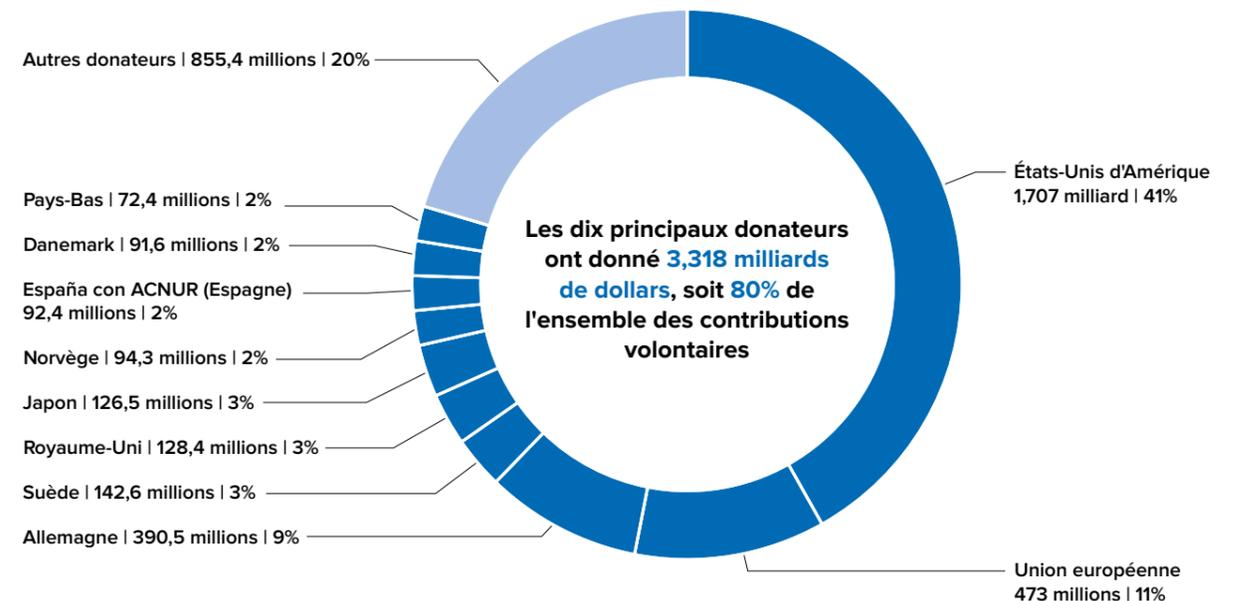
Le HCR avait donc 4,193 milliards de dollars de contributions à sa disposition pour couvrir ses besoins budgétaires.

Les États-Unis ont été le principal donateur du HCR, fournissant 41% du total des contributions volontaires pour 2019. Les trois principaux donateurs – les États-Unis, l'Union européenne et l'Allemagne – ont apporté 62% du total des contributions volontaires. Les dix principaux donateurs ont apporté 80% des contributions volontaires, soit une augmentation par rapport aux 76% de 2018.

Depuis 2010, les dix principaux donateurs ont donné en moyenne entre 74 et 79% de l'ensemble des contributions volontaires versées au HCR. Ces dix dernières années, le HCR a bénéficié d'un soutien croissant de quelques donateurs – en particulier des États-Unis, de l'Union européenne et de l'Allemagne – tandis que les contributions des autres dix principaux donateurs ont diminué.

Il y a eu des augmentations notables en 2019 par rapport à 2018 des contributions des États-Unis (117,1 millions de dollars, soit une augmentation de 7%), du Royaume-Uni (23 millions de dollars, 23% d'augmentation), du Qatar (12 millions de dollars, 139% d'augmentation), du Danemark (9,6 millions de dollars, 12% d'augmentation), du Japon (6,4 millions de dollars, 5% d'augmentation), de l'Irlande (2,4 millions de dollars, 15% d'augmentation), et Tchèque (2,2 millions de dollars, 84% d'augmentation).

GRAPHIQUE 3 | CONTRIBUTIONS DES DIX PRINCIPAUX DONATEURS | 2019



En 2019, la volatilité des pays du Conseil de coopération du Golfe a eu des conséquences importantes, avec une réduction totale de 72,3 millions de dollars, correspondant à des diminutions des contributions des Émirats arabes unis (36 millions de dollars, soit 93% de moins qu'en 2018), du Koweït (23,4 millions de dollars, 54% de moins), et de l'Arabie saoudite (13 millions de dollars, 26% de moins). Le Canada a également réduit son soutien de 18% (13 millions de dollars).

Les Fonds de financement commun ont également connu une baisse importante, les contributions du Fonds central pour les interventions d'urgence (CERF) et des fonds de financement commun diminuant

respectivement de 11,2 millions de dollars (une baisse de 18%) et de 9 millions de dollars (36% de baisse).

En revanche, les contributions provenant de financements destinés au développement se sont élevées à 133,9 millions de dollars, soit 3% des contributions volontaires en 2019, représentant une importante source de financement pour le HCR.

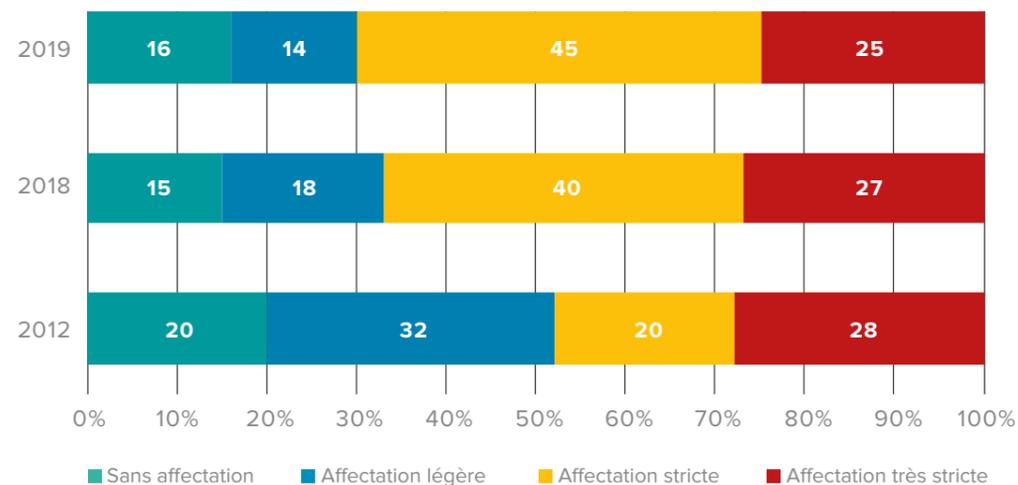
Les contributions en nature, notamment la fourniture de locaux, la mise à disposition de partenaires de réserve et la fourniture d'articles de secours ont atteint une valeur de 31,7 millions de dollars, dont 12,6 millions émanant de donateurs privés. Ces chiffres représentaient une diminution globale de 12% par rapport à l'année 2018.

### Flexibilité, ponctualité et prévisibilité

En dépit des engagements pris dans le cadre du Grand Bargain (pacte relatif au financement de l'action humanitaire), la tendance à l'affectation croissante des contributions s'est maintenue, avec une nette diminution des contributions légèrement affectées et une augmentation constante des contributions affectées au niveau des pays.

Les financements flexibles – qui comprennent les financements non affectés et légèrement affectés – s'élevaient à 1,257 milliards de dollars, soit 30% des contributions volontaires. Ce montant représentait une diminution de 115,4 millions de dollars par rapport à 2018, où ils comptaient pour 33% des contributions volontaires.

GRAPHIQUE 4 | NIVEAUX D'AFFECTATION | 2012-2019

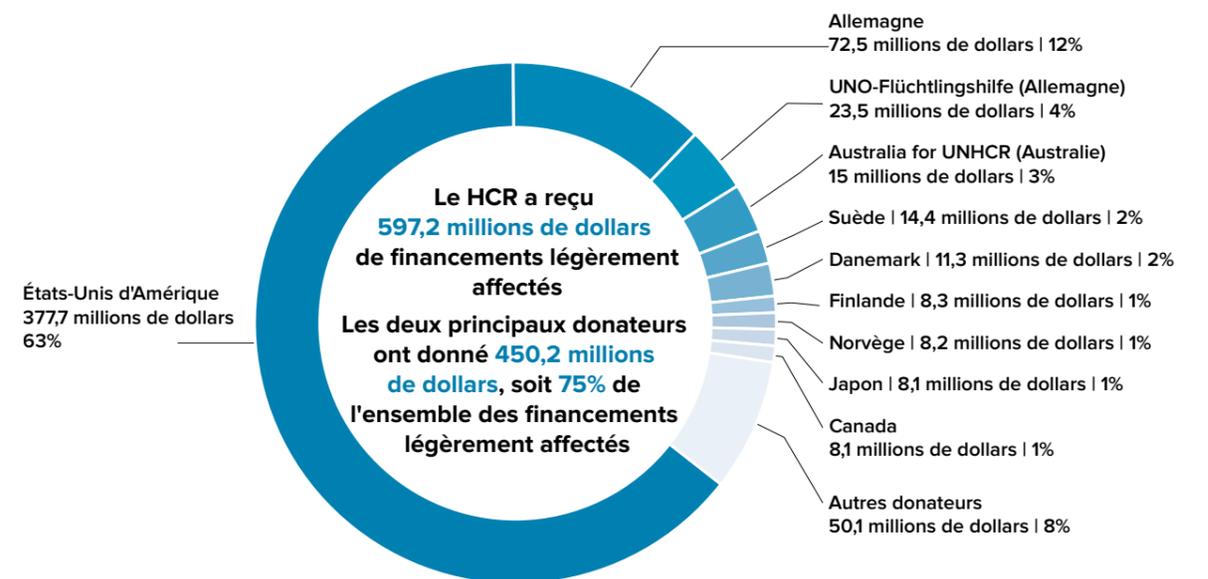
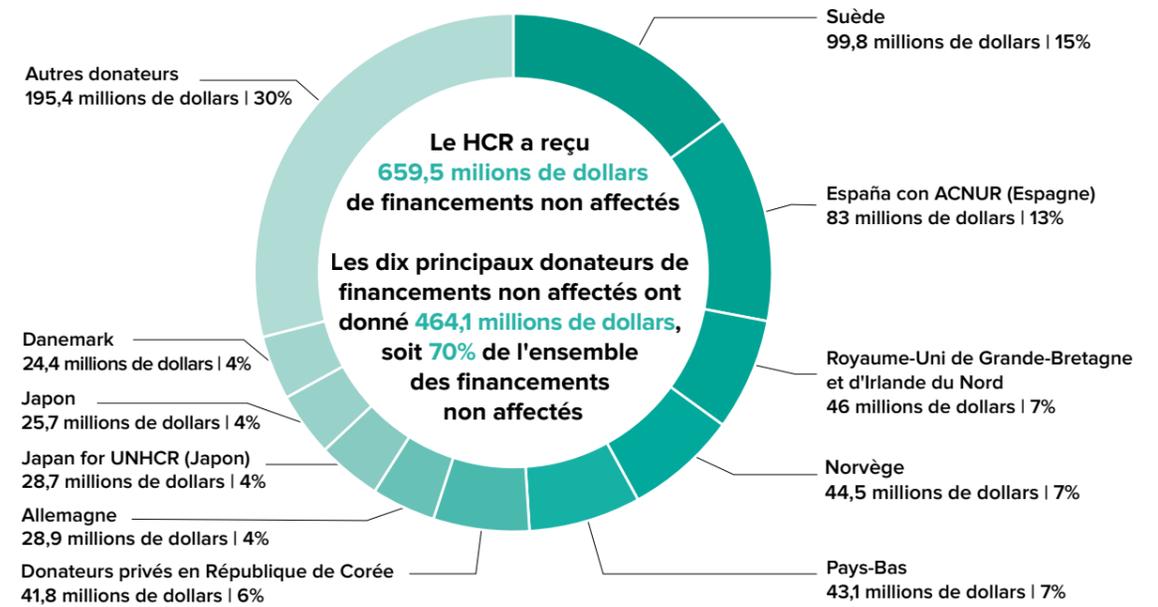


Les contributions non affectées, qui ne sont soumises à aucune restriction d'utilisation, ont totalisé 659,5 millions de dollars, soit une augmentation de près de 7% par rapport à l'année 2018. Elles représentaient 16% de l'ensemble des contributions volontaires. La Suède restait le principal donateur de contributions non affectées (99,8 millions de dollars), dont il faut souligner qu'elles sont également prévisibles et pluriannuelles. Comme en 2018, 37% des financements non affectés du HCR provenaient du secteur privé.

Trois donateurs privés figuraient parmi les dix premières sources de financements non affectés : España con ACNUR (83 millions de dollars), les donateurs privés en République de Corée (41,8 millions de dollars) et Japan for UNHCR (28,7 millions de dollars).

Les financements légèrement affectés, qui peuvent être utilisés dans une série de pays et d'activités d'une région ou d'une situation donnée, se sont élevés à 597,2 millions de dollars. Ce chiffre représentait une chute de 21% par rapport à 2018, et était lié au fait que les États-Unis ont changé la classification des affectations de leurs contributions.

GRAPHIQUE 5 | LES DIX PRINCIPAUX DONATEURS DE FINANCEMENTS FLEXIBLES | 2019

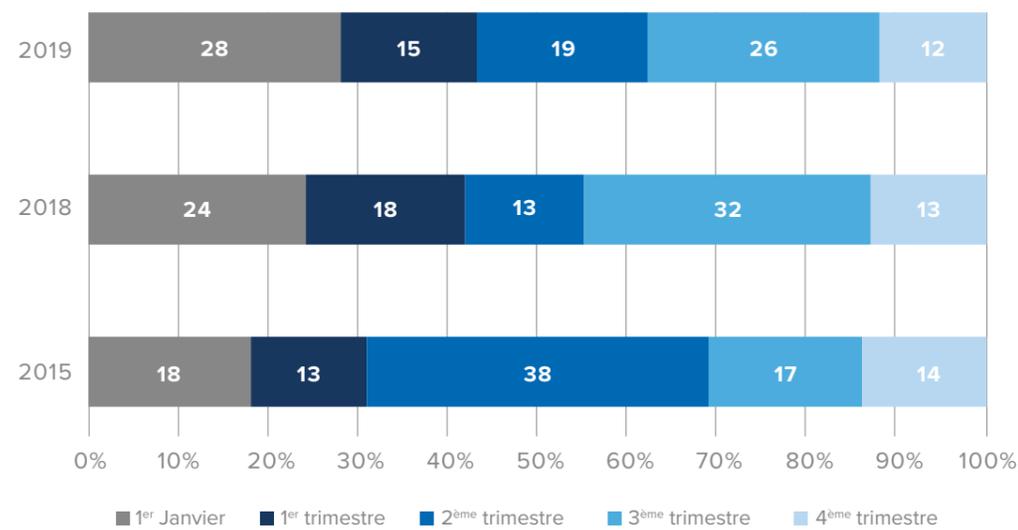


Les États-Unis sont cependant restés une source importante de financements flexibles pour le HCR à travers leurs contributions à la réserve opérationnelle, pour un montant record de 93 millions de dollars en 2019. Ces financements ont permis au HCR de répondre à des besoins essentiels dans des opérations sous-financées, notamment au Bangladesh, en Équateur, en Iraq, au Niger, au Nigéria, en Ouganda, en République centrafricaine, en République démocratique du Congo (RDC), en Somalie et au Soudan du Sud.

En ce qui concerne la date de réception des contributions, le nombre de contributions volontaires reçues avant le début de l'année a augmenté, ce qui a permis de garantir la continuité du service et offert une meilleure prévisibilité.

Même en comparaison avec 2018, on notait une nette augmentation de la disponibilité des fonds au cours du premier trimestre de 2019.

GRAPHIQUE 6 | DATE DE RÉCEPTION DES CONTRIBUTIONS | 2015-2019



Le financement pluriannuel est un autre moyen d'accorder de la flexibilité et de la prévisibilité aux opérations du HCR. Il réduit l'impact négatif des variations de revenus au long de l'année, qui peuvent avoir des incidences sur tous les domaines d'intervention des opérations du HCR, qu'il s'agisse de l'approvisionnement d'urgence, des capacités du personnel sur le terrain et des moyens de fonctionnement. En 2019, le HCR a pu recueillir plus de 542 millions de dollars de financements pluriannuels.

Parmi les autres évolutions positives à noter, la révision à la baisse des demandes de rapports de la part de certains donateurs, conformément aux engagements du Grand Bargain est à mentionner. En particulier, l'Allemagne a accepté la remise de rapports au niveau des situations, développés sur Global Focus.

Voir le site Global Focus pour les tableaux de bord sur les situations (en anglais)



### Contributions du secteur privé

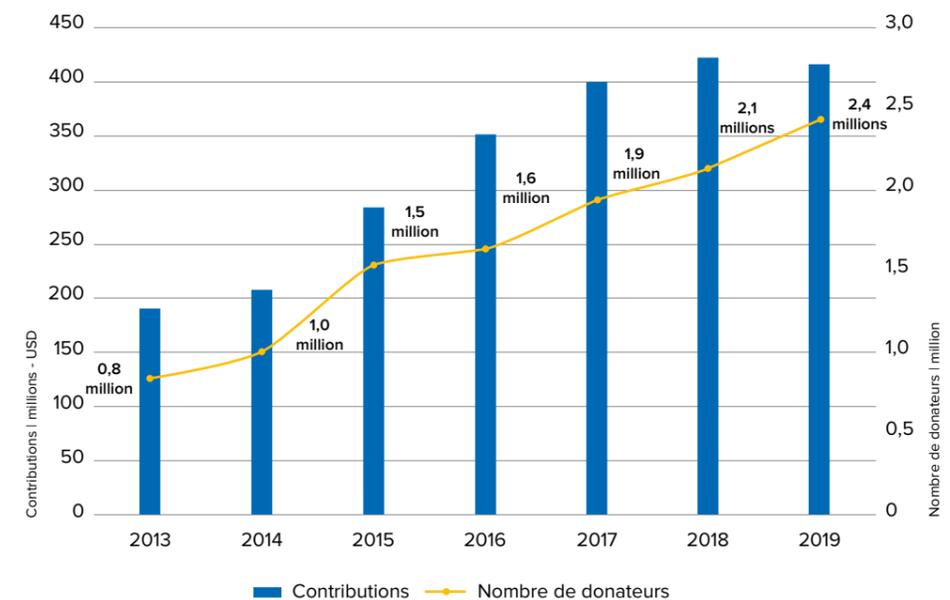
Le HCR a recueilli 422 millions de dollars auprès des donateurs du secteur privé, dont 242 millions de dollars (57%) non affectés et 71 millions de dollars (17%) légèrement affectés. Environ 305 millions de dollars (72%) ont été recueillis auprès de particuliers (une augmentation de 4% par rapport à 2018), et 117 millions de dollars (28%) auprès d'entreprises, de fondations et d'individus fortunés (une baisse de 9% par rapport à 2018).

Le montant des contributions est resté équivalent à celui de 2018. L'augmentation s'est stabilisée en 2019, essentiellement en raison d'un environnement politique controversé, qui a nourri un sentiment hostile à l'égard des réfugiés, mais aussi d'une évolution de l'intérêt du public, davantage porté sur la cause du climat que

sur celle des réfugiés, et enfin du fait de l'impact négatif des taux de change.

Malgré tout, le HCR a touché plus de 2,4 millions de donateurs, dont 1,4 million de donateurs réguliers apportant une contribution mensuelle. Son réseau mondial de collecte de fonds auprès du secteur privé s'est étendu, avec deux nouveaux partenaires nationaux en Argentine et au Royaume-Uni. Dans le cadre de sa stratégie de diversification des contributions, le HCR est aujourd'hui présent dans plus de 30 pays. Les contributions du secteur privé les plus importantes provenaient de l'Europe (186 millions de dollars), suivie de l'Asie et du Pacifique (122 millions de dollars), du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (61 millions de dollars), des Amériques (52 millions de dollars) et d'Afrique (391000 dollars).

GRAPHIQUE 7 | CONTRIBUTIONS DU SECTEUR PRIVÉ ET NOMBRE DE DONATEURS | 2013-2019



En 2019, le mécène qatari SE Sheikh Thani Bin Abdullah Bin Thani Al-Thani a apporté la plus importante contribution jamais reçue de la part d'un donateur individuel (voir ci-dessous). Les deux autres donateurs les plus importants étaient Qatar Charity, avec une contribution de 10 millions de dollars en faveur des Rohingyas et des situations du Yémen et d'Iraq, et l'enseigne japonaise de prêt-à-porter UNIQLO avec des dons en nature d'une valeur de 5 millions de dollars sous forme de vêtements pour les personnes déplacées dans 13 pays.

Le Forum mondial sur les réfugiés a mis en évidence le rôle essentiel et croissant du secteur privé pour soutenir les réfugiés, avec la participation de plus de 100 entreprises et fondations et de plus de 30 organisations du secteur privé comme le groupe Ingka, la Fondation Vodafone, et la Fondation LEGO, qui ont pris des engagements à hauteur de plus de 250 millions de dollars.

Les donateurs du secteur privé ont apporté un soutien rapide aux réponses d'urgence du HCR concernant des réfugiés, des catastrophes naturelles et des déplacements internes. Plus de 111,7 millions de dollars ont été recueillis; il s'agissait essentiellement de financements légèrement affectés. Des dons importants ont été reçus pour les situations des réfugiés rohingyas au Bangladesh (30,6 million), du Yémen (24 millions de dollars), de Syrie (17 millions de dollars, dont 2,5 millions pour répondre à l'escalade de la violence au nord-est de la Syrie fin 2019), de RDC (8,3 millions de dollars), du Soudan du Sud (8 millions de dollars), de Somalie (6,6 millions de dollars), de la République bolivarienne du Venezuela (3,7 millions de dollars) et du cyclone Idai en Afrique australe (1,8 millions de dollars).

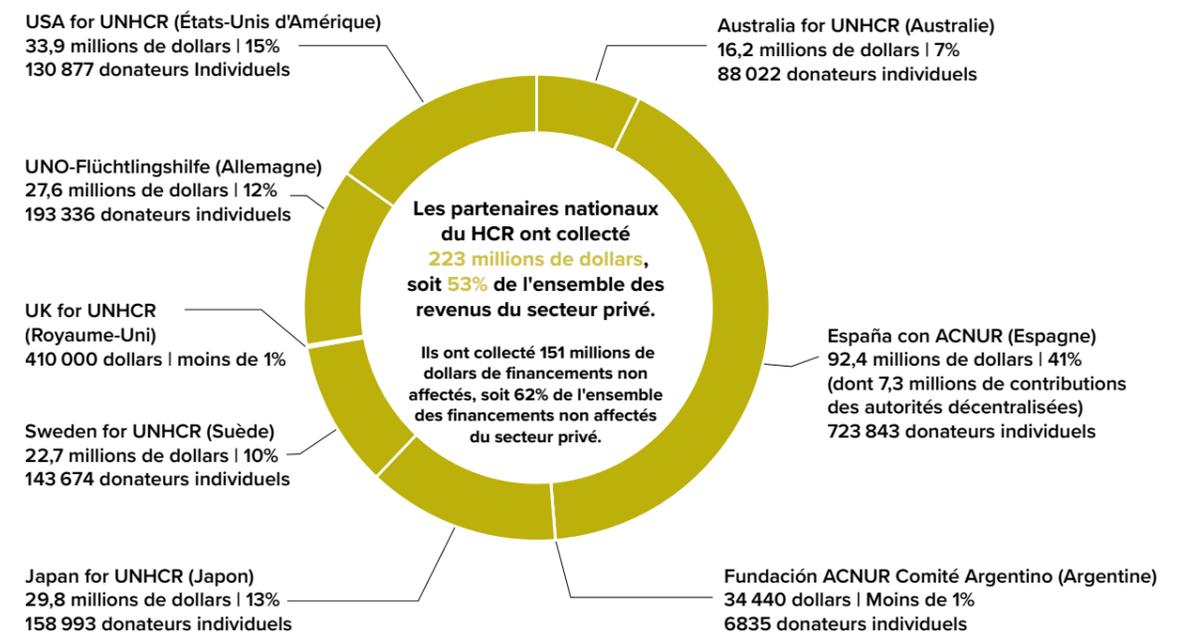
### Les partenaires nationaux du HCR

En cette période marquée par une xénophobie croissante, le rôle des partenaires nationaux du HCR est plus important que jamais. En plus de financer les programmes du HCR, ils ont engagé et mobilisé des donateurs individuels, des entreprises et des fondations et ont fait un travail de sensibilisation sur le déplacement forcé, au sein de leurs vastes réseaux. Deux nouveaux partenaires nationaux ont été établis en Argentine et au Royaume-Uni, portant à plus de 1,4 millions le nombre de donateurs engagés au niveau mondial.

Les campagnes mondiales ont continué à soutenir la recherche de financements. La campagne mondiale pour les abris, Aucun réfugié laissé pour compte, qui a commencé en 2016, était la première campagne mondiale destinée à recueillir des financements auprès de donateurs privés sur une thématique. La campagne a pris fin en 2019 et dépassé son objectif, fixé à 25 millions de dollars et recueilli 3,4 millions de dollars en 2019.

La campagne du Ramadan a également continué à grandir, recueillant 3,8 millions de dollars au niveau mondial. Le HCR a aussi testé avec succès une nouvelle application mobile qui permet aux réfugiés et aux donateurs de communiquer de façon directe et sécurisée, dans le cadre d'une campagne destinée à recueillir des financements pour les aides en espèces.

GRAPHIQUE 8 | REVENUS DES PARTENAIRES NATIONAUX | 2019



#### Zoom sur le mécénat islamique

Le HCR a créé le Fond Zakat pour les réfugiés, une structure transparente et efficace qui utilise la puissance de la zakat pour transformer la vie des réfugiés et des déplacés internes.

En 2019, 43 millions de dollars au titre de la zakat ont été reçus, dont 35,2 millions de dollars du Fonds humanitaire Thani Bin Abdullah Bin Thani Al-Thani, 4 millions de dollars de Qatar Charity, et 3,51 millions de dollars collectés auprès de donateurs individuels par le biais de la plateforme en ligne du Fond.

L'initiative « zakat » a permis de soutenir plus d'un million de bénéficiaires au Yémen, au Bangladesh, en Égypte, en Iraq, en Jordanie, au Liban, en Malaisie et en Mauritanie. Le HCR cherche à mettre en place des partenariats avec les acteurs souhaitant étendre l'impact de la zakat en utilisant le réseau de distribution du HCR dans les régions difficiles à atteindre.

#### L'Éminent défenseur du HCR donne sa zakat aux familles déplacées

SE Sheikh Thani Bin Abdullah Bin Thani Al-Thani a apporté une contribution de 35,2 millions de dollars pour soutenir les réfugiés rohingyas au Bangladesh et les déplacés yéménites au titre de la zakat, qu'il a allouée au HCR. Il s'agit de la contribution la plus élevée que le HCR n'ait jamais reçue de la part d'un donateur privé et la contribution la plus importante au titre de la zakat. Environ un million de réfugiés rohingyas, de déplacés yéménites et rapatriés et membres des communautés d'accueil ont bénéficié de cette généreuse contribution.



(en anglais)



**Australia for UNHCR** (Australie) | Australia for UNHCR a mobilisé des entreprises et des femmes leaders en Australie et les a mises en contact avec des femmes et des filles réfugiées pour appuyer les programmes de santé maternelle du HCR en RDC pour les réfugiées centrafricaines avec son partenaire du secteur privé, Teachers Health. Une mission de donatrices de haut-niveau en Ouganda a recueilli des financements pour les programmes locaux du HCR et a créé un Centre de formation professionnelle financé par Australia for UNHCR dans le site d'installation de réfugiés Kyaka2. En amont du Forum mondial sur les réfugiés, le petit déjeuner organisé pour la journée mondiale du réfugié s'est distingué comme une initiative phare en montrant, avec 500 participants, comment le secteur économique pouvait soutenir les réfugiés par l'emploi, la formation et le mentorat. Pour faire entendre la voix des réfugiés, Australia for UNHCR a créé une bourse couvrant la totalité des frais de scolarité pour permettre à un réfugié au talent de conteneur de s'inscrire à l'École australienne du film, de la télévision et de la radio.

**España con ACNUR** (Espagne) | Les financements ont progressé de façon régulière, grâce à un solide programme de recherche de financements, qui s'appuie sur des donateurs réguliers, des entreprises, des fondations ainsi que des nouvelles opportunités, notamment sous forme de dons et legs importants, mais aussi à une stratégie de communication et de mobilisation du public à travers la société civile, qui renforce la visibilité du HCR et place la cause des réfugiés parmi les priorités les plus importantes de la population espagnole. La campagne «Loco de ACNUR» (Fou du HCR) a pris un nouvel élan et préparé un plan de développement pluriannuel.

**Fundación ACNUR Comité Argentino** (Argentine) | Inauguré en 2019, le Comité a exploré des pistes pour recruter des donateurs et lancé sa première campagne «Ne pas aider, c'est de la folie» lors de la Journée mondiale du réfugié. Un public d'environ 2000 personnes s'est rendu à un concert live retransmis à la télévision et annoncé par une campagne d'affichage et de télémarketing. Cette campagne a été soutenue par plus de 50 personnalités et influenceurs et a potentiellement touché 37 millions de personnes, avec 5 millions d'impressions. Le Comité a recruté 6700 donateurs, grâce à une campagne réussie de fin d'année sur la préparation à l'hiver et reçu sa première contribution, d'un montant de 14 000 dollars, de la part d'un donateur fortuné.

**Japan for UNHCR** (Japon) | Le partenaire national japonais a franchi l'étape des 104 709 donateurs mensuels à la fin de l'année, avec une hausse de 57% du nombre de nouveaux donateurs réguliers, par rapport à 2018. Les dons ponctuels ont dépassé les attentes (de plus de 37%), notamment grâce à la réactivation d'anciens donateurs, à l'élargissement du programme des donateurs de niveau intermédiaire (qui donnent plus de 1000 dollars chaque année) et en encourageant les dons sous forme de legs. Les activités de communication ont notamment porté sur la couverture médiatique d'événements importants, tels que l'illumination en bleu de 15 monuments à l'occasion de la Journée mondiale du réfugié et la nouvelle édition du festival du film UNHCR WILL2LIVE, qui a été mentionnée dans 131 médias.

**Sweden for UNHCR** (Suède) | Saisissant l'opportunité de sa relation avec Roger Akelius (voir ci-dessous), de nouveaux modes de communication avec les donateurs et le grand public ont été explorés. Les contributions provenant d'autres partenariats et d'individus fortunés ont dépassé les attentes, grâce au soutien

constant de la Loterie postale suédoise, de la fondation H&M, de Lindex, de Ikea Suède et de la Fondation The World We Want, un nouveau donateur. La production interne de contenu à destination des réseaux sociaux a augmenté et dépassé les objectifs (30 millions de vues et 100 000 abonnés).



#### Une annonce dans le journal provoque la rencontre entre Sweden for UNHCR et un milliardaire suédois



Chaque année, le milliardaire suédois Roger Akelius soutient trois ONG de son choix en doublant la somme qu'elles ont collectée lors de leur campagne de financement de fin d'année. En 2019, le HCR ne figurait pas parmi ses choix. Suite à cela, Sweden for UNHCR a publié l'annonce suivante dans un journal suédois, sur une pleine page: «Malheureusement, nous ne faisons pas partie des

organisations sélectionnées. Mais nous savons qu'il y a 190 autres milliardaires en Suède». M. Akelius a répondu, également sous la forme d'une annonce: «J'ai déjà trois contacts. Mais si vous ne trouvez pas mieux, laissez-moi essayer». Cette réponse enthousiaste s'est concrétisée par une contribution équivalente à la somme collectée par Sweden for UNHCR lors de sa campagne de Noël 2019. Sa participation a été largement relayée par les médias et a fortement contribué à l'augmentation des dons occasionnels à la fin de l'année 2019, en hausse de 66% par rapport à 2018.

#### UNO-Flüchtlingshilfe (Allemagne) |

Orientant ses efforts sur le recrutement de nouveaux donateurs occasionnels et réguliers, les dons individuels ont augmenté, grâce à un travail de fidélisation des donateurs et de diversification des moyens de communication avec les donateurs. Pour les donateurs réguliers, un programme de bienvenue a été conçu (il comprend la série «Entre deux vies» qui retrace l'histoire de réfugiés) ainsi que des démarches destinées à construire une stratégie personnalisée de mobilisation des donateurs. L'envoi de courriers a été associé à des campagnes de télémarketing pour convaincre les donateurs occasionnels de pérenniser leur soutien. Les campagnes menées pour réactiver d'anciens donateurs ont donné des résultats prometteurs. La collecte de financement sous forme de legs a également beaucoup progressé.

#### USA for UNHCR (États-Unis) |

En augmentant les ressources provenant de ses principaux donateurs, et en s'engageant davantage sur de nombreux terrains, la valeur des dons et la fidélité des donateurs se sont améliorées de la part des donateurs les plus réguliers (43 732 personnes ont fait des dons deux ou trois années consécutives), chacun donnant plus de 348 dollars par mois. Les efforts entrepris pour maintenir les partenariats stratégiques ont permis de collecter 3,3 millions de dollars auprès de Latter-Day Saints Charities, et de continuer à recevoir les soutiens financiers et en nature de Microsoft, de la fondation UPS, de Google, Nike et d'autres partenaires. USA for UNHCR a mené des activités de sensibilisation et de mobilisation en publiant des messages forts. Son taux d'engagement sur les réseaux sociaux était de 3,3%, avec près de 1,6 millions de visites sur son site.

## DÉPENSES EN 2019

Le total des fonds disponibles pour le HCR s'est élevé à 4,826 milliards de dollars et comprenait des contributions de 4,193 milliards de dollars, des reports de 484,1 millions de dollars et 149 millions de dollars provenant d'autres revenus et ajustements.

Les dépenses se sont élevées à 4,415 milliards de dollars, soit une augmentation de 189 millions ou de 4% par rapport à 2018, avec un taux d'exécution (dépenses par rapport au montant total des fonds disponibles) de 91%.

Les dépenses engagées au titre du **Pilier 1** (programme global pour les réfugiés) ont augmenté d'environ 137,4 millions de dollars, soit 4% par rapport à 2018 et, avec 82% des dépenses totales, elles représentaient toujours la majeure partie des dépenses du HCR.

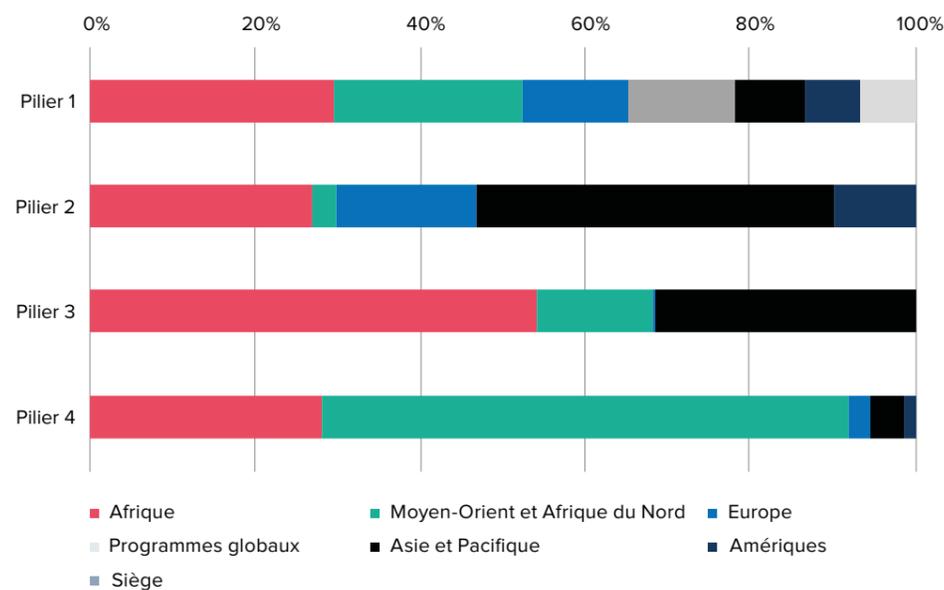
Les dépenses du **Pilier 2** (programme global pour les apatrides) ont augmenté de 2 millions de dollars soit une hausse de 5% et représentaient 1% des dépenses totales. Environ 33% des dépenses consacrées aux programmes pour les apatrides étaient liées à l'opération au Myanmar.

Les dépenses du **Pilier 3** (projets globaux d'aide à la réintégration) ont augmenté de près de 2 millions de dollars, soit une hausse de 1%, et représentaient 3% du total des dépenses. Les projets de réintégration les plus importants ont été mis en œuvre en Afghanistan, en Somalie et en Syrie.

Les dépenses relevant du **Pilier 4** (projets globaux pour les déplacés internes) ont augmenté de 47,8 millions de dollars soit une hausse de 8% par rapport à 2018 et ont représenté 15% du total des dépenses. Les principaux projets pour les déplacés internes ont été menés au Moyen-Orient et en Afrique du Nord – en Syrie, en Iraq et au Yémen; venaient ensuite l'Afrique, avec la RDC, la Somalie et le Soudan du Sud.

En **Afrique**, les dépenses ont augmenté de 17,2 millions de dollars, soit une hausse de 1% par rapport à 2018. Les augmentations les plus importantes ont concerné la RDC, suivie du Niger, du Nigéria, du Rwanda et du Burkina Faso. En RDC, l'augmentation des dépenses répondait à l'augmentation des déplacements dus aux conflits dans les provinces du Nord-Kivu et de l'Ituri.

GRAPHIQUE 9 | DÉPENSES PAR PILIER ET REGION | Pourcentage



Les augmentations des dépenses au Niger, au Nigéria et au Burkina Faso résultaient aussi des déplacements causés par les conflits au Sahel, tandis qu'au Rwanda, l'augmentation était principalement due à la création du Mécanisme de transit d'urgence.

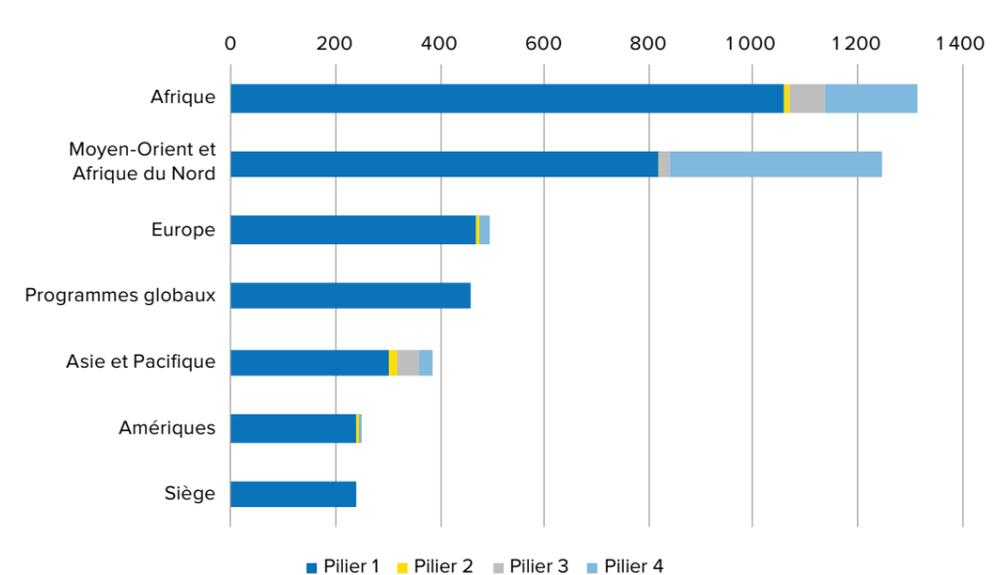
Les augmentations ont été en partie compensées par des diminutions en Ouganda, ainsi qu'en Éthiopie et au Tchad. En Ouganda, la diminution résultait de la réduction budgétaire effectuée à la suite de la révision à la baisse du nombre des populations réfugiées par rapport aux chiffres planifiés du Burundi, de la RDC et du Soudan du Sud. En Éthiopie, des retards ont été rencontrés dans la prise en compte de réfugiés érythréens. Le Tchad étant un pays de mise en œuvre du Cadre d'action global pour les réfugiés (CRRF), il a bénéficié de ressources de partenaires tels que la Banque mondiale et l'Union européenne, ce qui a permis au HCR de réduire certaines de ses activités budgétées.

Les dépenses au **Moyen-Orient et en Afrique du Nord** sont restées relativement stables, avec une légère diminution de

2,3 million de dollars (0.2%) principalement en Iraq, en Jordanie et en Syrie. En Iraq et en Syrie, les diminutions étaient principalement dues à la difficulté d'atteindre les personnes relevant de la compétence du HCR en raison des situations prévalant au nord et au nord-est de la Syrie. Les diminutions ont été en partie compensées par une augmentation des dépenses au Liban, où des foyers particulièrement vulnérables, en lien avec la situation syrienne, ont pu bénéficier d'aide en espèces et de préparation à l'hiver.

En **Asie et dans le Pacifique**, les dépenses ont augmenté de 17,3 millions de dollars, soit une hausse de 5%, avec une augmentation importante liée à la situation au Myanmar en raison de l'expansion des activités d'approvisionnement en eau et d'assainissement, d'enregistrement, de fourniture d'articles de secours essentiels, d'éducation, des besoins en personnel et des projets de coexistence pacifique. Les augmentations ont été partiellement compensées par des diminutions en Indonésie portant sur les activités de réinstallation, d'abris et de coexistence pacifique.

GRAPHIQUE 10 | DÉPENSES PAR REGION ET PILIER | Millions USD



Les dépenses aux Amériques ont progressé de près de 118 millions de dollars, soit une hausse de 88% pour répondre aux situations vénézuélienne et du Nord de l'Amérique centrale. Les principales augmentations concernaient les opérations en République bolivarienne du Venezuela, au Pérou, en Colombie, en Équateur, au Brésil en lien avec la situation vénézuélienne, ainsi qu'au Mexique, au Costa Rica et au Panama pour la situation au Nord de l'Amérique centrale.

Enfin, les dépenses engagées en Europe ont augmenté de 11,8 millions de dollars soit 2%. La principale augmentation concernait la Grèce en raison du nombre croissant de réfugiés en provenance de Syrie nécessitant une assistance et une protection.

Les dépenses liées aux programmes globaux ont augmenté de 27 millions de dollars soit 6%. Les principales

augmentations ont été relevées dans la Division des relations extérieures (activités liées aux partenariats avec le secteur privé), la Division de la résilience et des solutions (activités liées au Pacte mondial sur les réfugiés) et la Direction et gestion exécutive (ressources supplémentaires pour la gestion des risques, l'évaluation et pour des projets destinés à lutter contre l'exploitation, les abus sexuels et le harcèlement sexuel). Les augmentations ont été en partie compensées par les diminutions liées à la restructuration de la Division de l'appui et de la gestion des programmes et par l'impact de la décentralisation et de la régionalisation sur la Division des systèmes d'information et des télécommunications.

Les dépenses du siège sont restées stables par rapport à 2018, avec une légère baisse de 0,6 millions de dollars, soit 0.2%. Comme en 2018, elles représentaient 5% des dépenses totales.

GRAPHIQUE 11 | DÉPENSES PAR PROGRAMMES GLOBAUX ET SIÈGE | 2015-2019

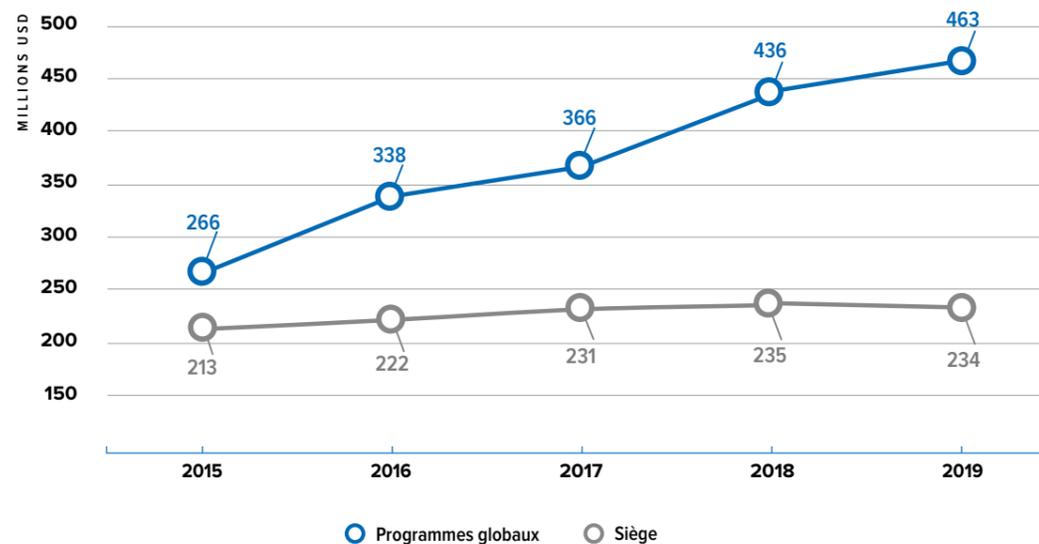


TABLEAU 2 | DÉPENSES PAR SOURCE DE FINANCEMENT EN 2019 | en milliers - USD

	SOURCES DE FINANCEMENT									
	Report des années antérieures		Contributions volontaires financières			Contributions volontaires en nature	Coûts d'appui aux programmes	Budget ordinaire des Nations Unies	Autres revenus <sup>2</sup>	TOTAL
	Affecté	Non-affecté	Affectées	Légèrement affectées <sup>1</sup>	Non-affectées					
<b>OPÉRATIONS SUR LE TERRAIN</b>										
Afrique	91 197	50 002	693 218	250 051	163 007	6 972	17 644		49 234	1 321 325
Amériques	14 580	6 813	130 673	56 470	22 522	1 020	3 479		16 096	251 654
Asie et Pacifique	27 694	6 965	248 141	66 633	29 202	270	3 960		3 590	386 454
Europe	32 560	7 350	366 202	28 076	54 966	1 519	1 940		4 664	497 275
Moyen-Orient et Afrique du Nord	52 975	7 134	1 045 467	84 246	35 132	864	2 304		24 612	1 252 734
<b>TOTAL OPÉRATIONS SUR LE TERRAIN</b>	<b>219 006</b>	<b>78 263</b>	<b>2 483 700</b>	<b>485 475</b>	<b>304 829</b>	<b>10 646</b>	<b>29 327</b>	<b>-</b>	<b>98 196</b>	<b>3 709 442</b>
Programmes globaux	9 755	65 776	47 554	42 804	220 302	11 601			64 784	462 576
Siège	20		509			9 496	178 744	43 328	2 398	234 495
Réserve opérationnelle pour les activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat										-
Fonds pour les Jeunes experts associés			8 778							8 778
<b>TOTAL</b>	<b>228 782</b>	<b>144 039</b>	<b>2 540 541</b>	<b>528 279</b>	<b>525 131</b>	<b>31 742</b>	<b>208 072</b>	<b>43 328</b>	<b>165 378</b>	<b>4 415 291</b>
% du total des dépenses	5%	3%	58%	12%	12%	1%	5%	1%	4%	100%

Notes:

<sup>1</sup> Inclut les contributions affectées au niveau régional, sous-régional ou à une situation ou à un thème spécifique.

<sup>2</sup> Inclut des revenus divers liés à des ajustements antérieurs, à des annulations ou à d'autres transferts internes.

Le tableau 2 montre comment le HCR a utilisé ses diverses sources de revenus pour couvrir ses dépenses et met en évidence la manière dont les fonds non affectés ont été alloués. Les revenus non affectés ont été alloués tout au long de l'année selon les priorités et les besoins identifiés et en fonction des objectifs généraux fixés, à savoir le lancement des opérations d'urgence, le soutien aux opérations sous-financées et l'exécution intégrale des programmes.

Le HCR a collecté 208 millions de dollars pour les coûts d'appui aux programmes, dont

178 millions ou 86% dépensés pour le Siège. L'excédent de 29,3 millions de dollars a été alloué aux cinq opérations régionales.

Les contributions volontaires affectées ont financé 58% des opérations du HCR en 2019, alors que les contributions non affectées et légèrement affectées ont chacune financé 12% des opérations. Les dépenses les plus importantes financées par des contributions volontaires affectées ont été engagées au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (41%), suivies par l'Afrique (27%) et l'Europe (14%).

Ce tableau montre toutes les contributions provenant de toutes les différentes sources, y compris des gouvernements et du secteur privé dans les pays soutenant le travail du HCR, ainsi que des mécanismes de financement intergouvernemental et commun. Adoptant l'approche de l'ensemble de la société, il reflète le support financier accordé au HCR tous donateurs confondus. Un classement traditionnel des donateurs est accessible sur le site Global Focus.



(en anglais)

TABLEAU 3 | TOTAL DES CONTRIBUTIONS | 2019

DONATEUR	GOUVERNEMENTS	DONATEURS PRIVÉS	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL
États-Unis d'Amérique	1 706 832 053	37 816 302			1 744 648 355
Union européenne			473 024 447		473 024 447
Allemagne	390 479 234	27 601 051			418 080 285
Japon	126 466 093	36 522 777			162 988 870
Suède	142 556 147	19 442 156			161 998 303
Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	122 408 890	6 382 725			128 791 615
Espagne <sup>1</sup>	11 685 890	92 407 654			104 093 544
Norvège	94 345 776	2 668 000			97 013 776
Danemark	91 641 152	728 735			92 369 887
Pays-Bas	72 362 386	9 471 472			81 833 858
République de Corée	25 850 008	47 369 647			73 219 655
Italie	47 331 349	22 318 676			69 650 025
Qatar	20 535 000	48 012 940			68 547 940
Canada	59 732 515	8 370 524			68 103 039
Fonds central pour les interventions d'urgence <sup>2</sup>				48 829 890	48 829 890
Australie	28 652 493	16 418 500			45 070 993
Suisse	41 688 356	2 945 981			44 634 337
Budget ordinaire des Nations Unies				43 306 822	43 306 822
France	40 652 187	1 537 396			42 189 583
Arabie saoudite	37 014 001	1 966 825			38 980 826
Finlande	22 500 245				22 500 245
Koweït	20 115 400	1 978 179			22 093 579
Belgique	22 034 357	17 570			22 051 927
Irlande	18 105 393	1 155			18 106 548
Fonds de financement commun <sup>3</sup>				16 186 789	16 186 789
Chine	1 924 229	11 668 092			13 592 321
Luxembourg	10 361 584	111 483			10 473 066
Émirats arabes unis	2 812 175	4 851 349			7 663 524
Nouvelle-Zélande	6 715 573				6 715 573
Thaïlande	20 000	6 443 383			6 463 383
Tchéquie	4 826 684				4 826 684
Autriche	3 956 389	42 283			3 998 671
Éducation sans délai <sup>4</sup>				3 363 485	3 363 485
Hongrie	3 324 676				3 324 676
Bahamas		3 209 929			3 209 929
Bésil	1 089 574	1 872 832			2 962 407
Espace économique européen			2 739 448		2 739 448
OIM				2 717 326	2 717 326
ONUSIDA				2 677 400	2 677 400
Liban		2 397 390			2 397 390
Opération hybride Union africaine-Nations Unies au Darfour				2 352 163	2 352 163
ONU-Habitat				2 209 438	2 209 438
PAM				2 107 476	2 107 476
Fédération de Russie	2 000 000				2 000 000
Malaisie		1 833 778			1 833 778
Philippines	10 000	1 659 071			1 669 071
"Spotlight Initiative" pour éliminer la violence contre les femmes et les filles <sup>5</sup>				1 586 396	1 586 396
Banque africaine du développement			1 559 623		1 559 623
Fonds pour la consolidation de la paix <sup>6</sup>				1 204 501	1 204 501
Autorité intergouvernementale pour le développement			1 115 074		1 115 074
Fonds d'affectation spéciale des Nations Unies pour la sécurité humaine <sup>7</sup>				1 038 823	1 038 823
Mexique	50 000	987 477			1 037 477
Égypte		939 816			939 816
Islande	875 303				875 303
Soudan	854 107				854 107
Pologne	850 523				850 523
Monaco	666 438	68 534			734 972



Liechtenstein	403 226	220 200			623 426
Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets			516 206		516 206
Estonie	477 547				477 547
PNUD			393 889		393 889
Singapour	60 000	330 488			390 488
UNICEF			326 537		326 537
Malte	310 140				310 140
Argentine	267 100	38 166			305 266
Turquie	300 000	18			300 018
Grèce		294 329			294 329
Oman		262 765			262 765
Ile de Man (Royaume-Uni)	261 549				261 549
Portugal	259 176				259 176
FAO			236 968		236 968
Kenya		208 098			208 098
Fonds d'affectation spéciale multilatéral post-conflit pour la Colombie (Nations Unies) <sup>8</sup>			163 602		163 602
Kazakhstan	150 931				150 931
Fonds du programme « Unité d'action des Nations Unies » <sup>9</sup>			139 489		139 489
Pérou	129 933				129 933
Serbie	120 942				120 942
Angola	120 000				120 000
Afrique du Sud	19 481	99 647			119 128
Nigéria	63 735	49 872			113 607
UNESCO			108 070		108 070
Colombie	106 323				106 323
Roumanie	103 521				103 521
Union africaine			100 000		100 000
Algérie	100 000				100 000
Arménie	98 000				98 000
Monténégro	94 122				94 122
Lituanie	89 685				89 685
Indonésie	60 000	17 537			77 537
Azerbaïdjan	67 200				67 200
Slovénie	57 405				57 405
Bulgarie	55 000				55 000
Guinée équatoriale	50 000				50 000
République kirghize	47 520				47 520
Lettonie	38 504				38 504
Inde		37 998			37 998
OMS			33 294		33 294
Botswana	30 472				30 472
Uruguay	30 000				30 000
Fonds pour l'élimination de la violence envers les enfants <sup>10</sup>			29 182		29 182
Maroc	25 184				25 184
Andorre	22 321				22 321
Pakistan	20 000				20 000
Chypre	16 502				16 502
Guyana	15 883				15 883
Sri Lanka	15 000				15 000
Costa Rica	14 475				14 475
Zimbabwe		14 000			14 000
Organisation de la coopération islamique			12 901		12 901
Sénégal		11 991			11 991
Slovaquie	11 481				11 481
ONU-Femmes			9 173		9 173
Ghana		7 286			7 286
<b>TOTAL*</b>	<b>3 187 438 540</b>	<b>421 656 075</b>	<b>478 551 492</b>	<b>129 536 919</b>	<b>4 217 183 026</b>

<sup>1</sup> Le total pour le gouvernement de l'Espagne inclut un montant de 7 326 160 USD de contributions d'autres sources publiques transférées par España con ACNUR.

<sup>2</sup> Le Fonds central pour les interventions d'urgence est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.unocha.org/cerf/donors/donorspage](http://www.unocha.org/cerf/donors/donorspage).

<sup>3</sup> Les Fonds de financement commun sont des mécanismes de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.unocha.org/ourwork/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds-cbpf](http://www.unocha.org/ourwork/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds-cbpf).

<sup>4</sup> Éducation sans délai (Education Cannot Wait - ECW) est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.educationcannotwait.org](http://www.educationcannotwait.org).

<sup>5</sup> L'Initiative "Spotlight" pour éliminer la violence contre les femmes et les filles est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.un.org/en/spotlight-initiative](http://www.un.org/en/spotlight-initiative).

<sup>6</sup> Le Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.unpbf.org](http://www.unpbf.org).

<sup>7</sup> Le Fonds d'affectation spéciale des Nations Unies pour la sécurité humaine est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://www.un.org/humansecurity>.

<sup>8</sup> Le Fonds d'affectation spéciale multilatéral post-conflit pour la Colombie (Nations Unies) est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mptf.undp.org>.

<sup>9</sup> Le Fonds du programme « Unité d'action des Nations Unies » est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mptf.undp.org>.

<sup>10</sup> Le Fonds pour l'élimination de la violence envers les enfants est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.end-violence.org](http://www.end-violence.org).

\* Ne comprend pas un total de 78 385 157 dollars reçus en 2017 et 2018 pour des activités dont la mise en œuvre était prévue pour 2019 et inclut 101 039 639 dollars reçus en 2019 pour des activités dont la mise en œuvre est prévue pour 2020 et au-delà.

TABLEAU 4 | DONS EN NATURE | 2019

DONATEUR	DESCRIPTION	USD
		MONTANT
<b>GOUVERNEMENTS ET FONDS DES NATIONS UNIES</b>		
Afrique du Sud	Locaux pour le Bureau du HCR à Pretoria	19 481
Allemagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Nuremberg	27 127
Angola	Locaux pour le Bureau du HCR à Luanda	120 000
Argentine	Locaux pour le Bureau du HCR à Buenos Aires	107 100
Arménie	Locaux pour le Bureau du HCR à Erevan	98 000
Autriche	Locaux pour le Bureau du HCR à Vienne	57 471
Azerbaïdjan	Locaux pour le Bureau du HCR à Bakou	7 200
Botswana	Locaux pour le Bureau du HCR à Gabarone	30 472
Bésil	Locaux pour le Bureau du HCR à Brasilia	20 341
Canada	Déploiement d'experts de réserve pour les programmes globaux du HCR	156 917
Chine	Locaux pour le Bureau du HCR à Hong Kong (Chine)	90 034
Danemark	Locaux pour le Bureau du HCR à Copenhague	2 540 701
Émirats arabes unis	Locaux pour les entrepôts du HCR à Dubai fournis par The International Humanitarian City et services de transports pour les opérations du HCR en Albanie et au Zimbabwe	2 612 175
Espagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Madrid	366 038
Guyana	Locaux pour le Bureau du HCR à Georgetown	15 883
Hongrie	Locaux pour le Bureau du HCR à Budapest : centre des services globaux et Représentation régionale pour l'Europe centrale	3 324 676
Irlande	Déploiement d'experts de réserve à travers Irish Aid	155 000
Italie	Locaux pour le Bureau du HCR à Rome	98 172
Kazakhstan	Locaux pour le Bureau du HCR à Almaty	50 931
Koweït	Locaux pour le Bureau du HCR à Koweït City	39 490
Luxembourg	Locaux pour le Bureau du HCR à l'Université du Luxembourg	10 274
Maroc	Locaux pour le Bureau du HCR à Laayoune, Sahara Occidental	25 184
Monténégro	Locaux pour le Bureau du HCR à Podgorica	82 745
Nigéria	Locaux pour le Bureau du HCR à Lagos	63 735
PNUD	Moustiquaires pour l'opération du HCR au Tchad	262 861
Pologne	Locaux pour le Bureau du HCR à Varsovie	87 000
République kirghize	Locaux pour le Bureau du HCR à Bishkek	47 520
Roumanie	Locaux pour le Bureau du HCR à Bucarest	103 521
Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	538 000
Serbie	Locaux pour le Bureau du HCR à Belgrade	115 942
Soudan	Moustiquaires pour l'opération du HCR au Soudan	441 032
Suède	Déploiement d'experts de réserve par l'Agence suédoise des services de secours (MSB) dans diverses opérations du HCR	930 500
Suisse	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR et locaux pour le Bureau du Siège du HCR à Genève en raison de la politique "État hôte" de la Suisse, qui offre aux organisations internationales d'excellentes conditions de travail	6 385 459
Tchéquie	Locaux pour le Bureau du HCR à Prague	38 100
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>19 069 081</b>



TABLEAU 4 | DONS EN NATURE | 2019

DONATEUR	DESCRIPTION	USD
		MONTANT
<b>DONATEURS PRIVÉS</b>		
Avanti Communications Group	Équipement de télécommunications pour l'opération du HCR en Ouganda	93 740
Danish Refugee Council	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	639 500
Fast Retailing (UNIQLO)	Vêtements neufs et de seconde main pour les opérations du HCR en Afghanistan, Algérie, Angola, au Botswana, au Burkina Faso, en République démocratique du Congo, en Inde, au Liban, au Malawi, en Mauritanie, en Ouganda et au Tchad.	5 143 651
Fondation Auto desk	Logiciel pour la Division de la Résilience et des Solutions	1 115 700
Fondation UPS	Services de transport pour les opérations du HCR au Malawi, Nigéria, Somalie et en République bolivarienne du Venezuela	900 000
Fuji Optical Co Limited	Ensemble optique pour l'opération du HCR en Azerbaïdjan	221 616
Hope Health Action	Nourriture complémentaire pour l'opération du HCR en Ouganda	87 920
HUGO BOSS	Dons de vêtements d'hiver neufs pour l'opération du HCR en Équateur	31 220
iMMAP	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	151 500
Microsoft Corporation	Ordinateurs portables et logiciels pour l'opération du HCR au Kenya	32 194
Norwegian Refugee Council	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	2 668 000
RedR	Déploiement d'experts de réserve par RedR Australie aux opérations du HCR	200 500
Rituals Cosmetics Enterprise	Vêtements neufs et accessoires pour l'opération du HCR en Équateur	789 967
TOMS Shoes LLC	Chaussures pour les opérations du HCR au Burkina Faso et en Ouganda	446 511
Unilever (UK)	Savon pour l'opération du HCR au Liban	31 250
War Child Holland	Équipement informatique pour l'opération du HCR au Tchad	54 268
WeWork	Locaux pour la Division des Relations Extérieures	64 922
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>12 672 458</b>
<b>TOTAL</b>		<b>31 741 539</b>







TABLEAU 6 | BUDGET ET DÉPENSES AU SIÈGE | USD

DIVISIONS/DÉPARTEMENTS	PILIER 1 PROGRAMME POUR LES RÉFUGIÉS	
	Budget <sup>1</sup>	Dépenses <sup>1</sup>
<b>BUREAUX RÉGIONAUX</b>		
Bureau du Directeur pour l'Afrique	10 602 057	10 554 635
Bureau du Directeur pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord	6 410 159	5 595 221
Envoyé spécial pour la situation de la Méditerranée centrale	225 902	202 727
Bureau du Directeur pour l'Asie et le Pacifique	5 295 105	5 136 022
Bureau du Directeur pour l'Europe	6 522 968	4 689 408
Bureau du Directeur pour les Amériques	4 923 458	3 803 143
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>33 979 647</b>	<b>29 981 155</b>
<b>DIVISION DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>		
Bureau du Directeur	7 055 680	7 022 752
Service des télécommunications et des infrastructures	17 749 409	17 721 314
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>24 805 089</b>	<b>24 744 066</b>
<b>DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES</b>		
Bureau du Directeur	3 573 559	3 544 069
Sections spécialisées	12 122 002	11 653 781
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>15 695 561</b>	<b>15 197 851</b>
<b>DIVISION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE</b>		
Bureau du Contrôleur et Directeur	6 403 442	5 868 379
Services et sections spécialisés	5 954 911	5 917 307
<b>Audit</b>	<b>789 052</b>	<b>789 052</b>
Division des finances des Nations Unies	1 150 000	1 150 000
Coûts de fonctionnement du Siège (y compris pour la sécurité et la sûreté du Siège)	18 052 462	17 963 367
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>32 349 867</b>	<b>31 688 105</b>
<b>CENTRE DE SERVICES GLOBAUX (BUDAPEST)</b>		
Groupe de gestion	4 190 848	4 150 158
Bureau du Médiateur	138 792	119 138
Division de la gestion administrative et financière	3 448 789	3 348 410
Division des ressources humaines	19 755 345	19 646 634
Division des systèmes d'information et des télécommunications	2 835 679	2 827 640
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	6 121 688	6 115 378
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>36 491 141</b>	<b>36 207 357</b>
<b>CENTRE DE SERVICES GLOBAUX (COPENHAGUE)</b>		
Groupe de gestion	4 970 743	4 962 214
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 970 743</b>	<b>4 962 214</b>
Conseil du personnel	967 537	959 335
<b>TOTAL</b>	<b>246 988 720</b>	<b>234 494 571</b>

<sup>1</sup> Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies suivantes : 43 306 822 dollars (budget) et 43 327 815 dollars (dépenses). Le montant des dépenses excédant le Budget ordinaire des Nations Unies est couvert par l'allocation de 42 949 dollars provenant du report de 2018.

TABLEAU 7 | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES POUR LE SIÈGE | USD

DIVISIONS/ DÉPARTEMENTS	DONATEURS	PILIER 1		TOTAL
		Programme pour les réfugiés	TOUS PILIERS	
<b>SIÈGE</b>	Budget ordinaire des Nations Unies	43 306 822		<b>43 306 822</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>43 306 822</b>		<b>43 306 822</b>
<b>DIVISION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE</b>	Suisse	3 892 459		<b>3 892 459</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 892 459</b>		<b>3 892 459</b>
<b>DIRECTION ET GESTION EXÉCUTIVE</b>	Hongrie		3 062 343	<b>3 062 343</b>
	Danemark		2 540 701	<b>2 540 701</b>
	États-Unis d'Amérique	176 725		<b>176 725</b>
	Union européenne	16 722		<b>16 722</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>193 447</b>	<b>5 603 044</b>	<b>5 796 491</b>
<b>DIVISION DES RELATIONS EXTÉRIEURES</b>	Japon		180 603	<b>180 603</b>
	Allemagne	128 400		<b>128 400</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>128 400</b>	<b>180 603</b>	<b>309 003</b>
<b>BUREAUX RÉGIONAUX</b>	Union européenne	157 826		<b>157 826</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>157 826</b>		<b>157 826</b>
<b>DIVISION DE L'APPUI ET DE LA GESTION DES PROGRAMMES</b>	Fondation Bill & Melinda Gates	10 695		<b>10 695</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>10 695</b>		<b>10 695</b>
<b>TOTAL*</b>		<b>47 689 649</b>	<b>5 783 647</b>	<b>53 473 296</b>

\*Notes:

<sup>1</sup> Les contributions incluent 7% de coûts d'appui aux programmes.

<sup>2</sup> Inclut 176 725 dollars reçus en 2018 pour des activités dont la mise en œuvre était prévue pour 2019.

TABLEAU 8 | BUDGET ET DÉPENSES POUR LES PROGRAMMES GLOBAUX | USD

ACTIVITÉS	PILIER 1 PROGRAMME POUR LES RÉFUGIÉS	
	Budget	Dépenses
<b>ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>		
Aides en espèces	999 784	662 849
Solutions durables	5 600 415	4 520 240
Projets liés à l'éducation	25 221 584	24 143 069
Projets liés aux urgences (y compris les stocks)	47 388 829	43 165 337
Projets liés à l'environnement	620 000	444 842
Projets liés à la santé (y compris VIH et sida, anémie, eau et assainissement)	3 486 320	3 433 427
Projets d'innovation	2 932 873	2 042 623
Projets liés à la protection	6 221 126	5 503 696
Collecte de fonds du secteur privé	129 350 107	124 174 700
Projets liés à l'information et aux médias	9 400 648	8 515 736
Femmes, enfants et adolescents réfugiés	976 811	945 741
Enregistrement, gestion des données et des connaissances	6 467 896	6 608 036
Recherche, évaluation et documentation	4 200 000	3 040 406
Réinstallation	12 017 334	11 306 233
Projets liés aux abris	23 846 876	22 105 395
Projets liés à la formation	1 417 732	1 329 513
Divers	904 800	852 582
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>281 053 135</b>	<b>262 794 426</b>
<b>ACTIVITÉS D'APPUI AUX PROGRAMMES</b>		
<b>DIRECTION ET GESTION EXÉCUTIVE</b>		
Projet d'innovation	2 072 669	1 783 463
Bureau de l'inspecteur général - activités de terrain	2 135 637	1 771 937
Section des affaires juridiques - activités de terrain	1 103 199	920 700
Gestion des risques 2.0	2,594,310	2 511 284
<b>DIVISION DES RELATIONS EXTÉRIEURES</b>		
Division des relations extérieures	9 209 205	6 105 956
Collecte de fonds du secteur privé - Fonds d'investissement et activités	16 548 930	15 909 726
<b>DIVISION DE LA PROTECTION INTERNATIONALE</b>		
Division des systèmes d'information et des télécommunications	5 922 078	4 835 897
<b>DIVISION DE LA RÉSILIENCE ET DES SOLUTIONS</b>		
Division de la gestion et de l'appui aux programmes	28 893 923	28 845 444
<b>DIVISION DE LA GESTION ET DE L'APPUI AUX PROGRAMMES</b>		
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	13 457 078	11 488 386
<b>DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES</b>		
Division de la gestion et de l'appui aux programmes	9 811 898	9 490 865
<b>DIVISION DES URGENCES, DE LA SÉCURITÉ ET DE L'APPROVISIONNEMENT</b>		
Section de la gestion des capacités dans les situations d'urgence	4 999 181	4 999 059
Section de la sûreté sur le terrain - appui à la sécurité sur le terrain	11 842 124	11 834 488
Gestion de l'approvisionnement - renforcement et appui au terrain	22 273 465	21 841 919
<b>DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES</b>		
Coûts spéciaux relatifs au personnel	39 401 948	38 896 541
Formation du personnel du HCR	10 074 077	9 738 386
<b>DIVISION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE</b>		
Audit et service de gestion des partenariats opérationnels	4 973 475	4 952 782
	711 352	711 352
<b>CENTRE DE SERVICES GLOBAUX (BUDAPEST)</b>		
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	1,749,255	1 749 255
<b>CENTRE DE SERVICES GLOBAUX (COPENHAGUE)</b>		
Division de la protection internationale	1 167 457	1 167 318
Division de la gestion et de l'appui aux programmes	10 251 330	9 876 277
Division des systèmes d'information et des télécommunications	1 768 058	1 768 058
Division des relations extérieures	9 206 245	8 582 785
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>210 166 896</b>	<b>199 781 877</b>
<b>TOTAL</b>	<b>491 220 030</b>	<b>462 576 303</b>

TABLEAU 9 | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES POUR LES PROGRAMMES GLOBAUX | USD

DIVISIONS/ DÉPARTEMENTS	DONATEURS	PILIER 1		TOTAL
		Programme pour les réfugiés	TOUS PILIERS	
<b>DIVISION DES URGENCES, DE LA SÉCURITÉ ET DE L'APPROVISIONNEMENT</b>				
Déploiement d'experts de réserve	Conseil danois pour les réfugiés	639 500		639 500
Déploiement d'experts de réserve	IMMAP	151 500		151 500
Déploiement d'experts de réserve	Irlande	155 000		155 000
Déploiement d'experts de réserve	Conseil norvégien pour les réfugiés	2 143 625	53 875	2 197 500
Déploiement d'experts de réserve	RedR Australia	200 500		200 500
Déploiement d'experts de réserve	Suède	930 500		930 500
Déploiement d'experts de réserve	Suisse	1 818 500		1 818 500
Déploiement d'experts de réserve	Royaume-Uni	538 000		538 000
Préparation et réponse aux situation d'urgence	Luxembourg	313 808		313 808
Préparation et réponse aux situation d'urgence	Émirats arabes unis	2 109 175		2 109 175
Préparation et réponse aux situation d'urgence	Fondation UPS	311 570		311 570
Gestion globale du parc de véhicules	Fondation UPS	107 000		107 000
Groupe sectoriel global de la protection	États-Unis d'Amérique	160 500		160 500
Centre de formation à distance du HCR	Japon		392 605	392 605
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>9 579 178</b>	<b>446 480</b>	<b>10 025 658</b>
<b>DIVISION DES RELATIONS EXTÉRIEURES</b>				
Distinction Nansen pour les réfugiés	Fondation IKEA	100 000		100 000
Distinction Nansen pour les réfugiés	Norvège	165 216		165 216
Distinction Nansen pour les réfugiés	Suisse	218 484		218 484
Partenariats du secteur privé	Chine		82 832	82 832
Partenariats du secteur privé	Fondation IKEA	134 983		134 983
Partenariats du secteur privé	OIM	56 710		56 710
Partenariats du secteur privé	WeWork		64 922	64 922
Jeux Olympiques 2020	Japon		225 754	225 754
Sensibilisation urbaine: Projet "Raconter la véritable histoire"	Union européenne	2 154 030		2 154 030
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>2 829 423</b>	<b>373 508</b>	<b>3 202 930</b>
<b>DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES</b>				
Formation à la préparation de l'approvisionnement dans les situations d'urgence	Fondation UPS	30 510		30 510
Mécanisme conjoint de soutien des pays de réinstallation émergents	États-Unis d'Amérique	383 907		383 907
Projet sur la protection dans les situations de conflits	OIM	16 050		16 050
Projet "Safe from the Start"	Allemagne	62 046		62 046
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>492 513</b>		<b>492 513</b>
<b>DIVISION DE LA PROTECTION INTERNATIONALE</b>				
Projet sur le changement climatique	Monaco	22 753		22 753
Déploiement d'experts de réserve	Suisse	280 500		280 500
Mécanisme conjoint de soutien des pays de réinstallation émergents	OIM	677 932		677 932
Activités pour l'amélioration de la réinstallation	Canada	156 917		156 917
Activités pour l'amélioration de la réinstallation	Allemagne	555 554		555 554
Activités pour l'amélioration de la réinstallation	Norvège	944 223		944 223
Activités pour l'amélioration de la réinstallation	Royaume-Uni	4 270 370		4 270 370
Activités pour l'amélioration de la réinstallation	États-Unis d'Amérique	2 000 000		2 000 000
Groupe sectoriel global de la protection	Allemagne	46 805		46 805
Groupe sectoriel global de la protection	Conseil norvégien pour les réfugiés	319 000		319 000
Groupe sectoriel global de la protection	Suisse	308 960		308 960
Groupe sectoriel global de la protection	États-Unis d'Amérique	981 190		981 190
Réunion de haut niveau sur l'apatridie et activités associées	Allemagne	192 890		192 890
Projet de partenariats sur l'emploi et l'éducation	Pays-Bas	372 360		372 360
Prévention de la détention des enfants	Union européenne	74 215		74 215
Projet de partenariat sur la qualité de la protection et de soutien aux capacités d'asile	Royaume-Uni	250 983		250 983
Jurisprudence de la réinstallation	Allen & Overy LLP	32 342		32 342
Projet "Safe from the Start"	États-Unis d'Amérique	4 176 466		4 176 466
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>15 663 460</b>		<b>15 663 460</b>



TABLEAU 9 | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES POUR LES PROGRAMMES GLOBAUX | USD

DIVISIONS/ DÉPARTEMENTS	DONATEURS	PILIER 1		TOTAL
		Programme pour les réfugiés	TOUS PILIERS	
<b>DIVISION DE LA GESTION ET DE L'APPUI AUX PROGRAMMES</b>				
Déploiement d'experts de réserve	Conseil norvégien pour les réfugiés	151 500		151 500
Déploiement d'experts de réserve	Suisse	394 000		394 000
Énergie et environnement	Fondation IKEA	87 931		87 931
Groupe sectoriel global de la protection	États-Unis d'Amérique	32 100		32 100
Réunion de haut niveau sur l'apatridie et activités associées	Allemagne	160 500		160 500
VIH/sida	ONUSIDA	2 000 000		2 000 000
Projet de conception de dalles de latrines en plastique amélioré	Fondation Bill & Melinda Gates	114 815		114 815
Amélioration de l'état nutritionnel des enfants	Fondation "la Caixa"	200 000		200 000
Amélioration de l'état nutritionnel des enfants	Laboratorios Viñas	4 449		4 449
Service conjoint de profilage des déplacés internes	Norvège		228 441	228 441
Service conjoint de profilage des déplacés internes	États-Unis d'Amérique		107 000	107 000
Projet de soutien à la santé mentale et psychologique	OMS	33 294		33 294
Projet de partenariats sur l'emploi et l'éducation	Pays-Bas	1 605 000		1 605 000
Unités de logement pour les réfugiés	Fondation Nando Peretti	55 006		55 006
Projet "Safe from the Start"	États-Unis d'Amérique	107 000		107 000
Projet "Sauver la vie des nouveaux-nés"	Fondation Bill & Melinda Gates	259 358		259 358
Abris et sites d'installation	Fondation Autodesk	1 115 700		1 115 700
Interventions contre la tuberculose	PNUD	31 712		31 712
Projet "Waste to water"	Fondation Bill & Melinda Gates	70 602		70 602
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 422 967</b>	<b>335 441</b>	<b>6 758 408</b>
<b>DIVISION DE LA RÉSILIENCE ET DES SOLUTIONS</b>				
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	Fondation Asfari	231 910		231 910
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	Allemagne	18 461 729		18 461 729
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	Donateurs privés en République de Corée	22 217		22 217
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	Fondation Said	356 910		356 910
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	SAP (UK) Ltd.	25 000		25 000
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	Fondation Hands Up	527 266		527 266
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	UNO-Flüchtlingshilfe (Allemagne)	329 670		329 670
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	USA for UNHCR (États-Unis d'Amérique)	50 000		50 000
Initiative académique allemande Albert Einstein pour les réfugiés (DAFI)	Fondation Üsine	107 646		107 646
Éducation numérique	Google	223 146		223 146
Moyens de subsistance DRS	Union européenne	53 499		53 499
Solutions durables	Danemark	3 049 245		3 049 245
Éducation pour tous	Google	390 854		390 854
Éducation pour tous	Pays-Bas	36 024		36 024
Éducation pour tous	UNICEF	248 203		248 203
Pacte mondial sur les réfugiés	Union européenne	887 441		887 441
Pacte mondial sur les réfugiés	Allemagne	1 106 195		1 106 195
Pacte mondial sur les réfugiés	Fondation IKEA	39 339		39 339
Pacte mondial sur les réfugiés	Japon		903 016	903 016
Solutions innovantes	Luxembourg	299 163		299 163
Solutions innovantes	Suède	23 468		23 468
Initiative pour les moyens de subsistance MADE51	Fondation Krueger	5 000		5 000
Initiative pour les moyens de subsistance MADE51	Fondation Andan	80 000		80 000



TABLEAU 9 | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES POUR LES PROGRAMMES GLOBAUX | USD

DIVISIONS/ DÉPARTEMENTS	DONATEURS	PILIER 1		TOTAL
		Programme pour les réfugiés	TOUS PILIERS	
<b>DIRECTION ET GESTION EXÉCUTIVE</b>				
Projet de partenariats sur l'emploi et l'éducation	Pays-Bas	567 100		567 100
Favoriser la paix ("Peace nexus")	Japon		90 302	90 302
Résilience et solutions	Allemagne	2 272 727		2 272 727
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>29 393 754</b>	<b>993 318</b>	<b>30 387 072</b>
<b>DIRECTION ET GESTION EXÉCUTIVE</b>				
Solutions innovantes	Belgique	457 882		457 882
Solutions innovantes	Luxembourg	1 361 506		1 361 506
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 819 388</b>		<b>1 819 388</b>
Ensemble des opérations	États-Unis d'Amérique		45 800 000	45 800 000
	<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>45 800 000</b>	<b>45 800 000</b>
<b>TOTAL*</b>		<b>66 200 682</b>	<b>47 948 746</b>	<b>114 149 428</b>

Notes:

<sup>1</sup> Les contributions incluent 7% de coûts d'appui aux programmes.<sup>2</sup> Inclut un montant de 12,3 millions de dollars reçus en 2018 pour des activités dont la mise en œuvre était prévue pour 2019 et ne comprend pas 17,2 millions de dollars reçus en 2019 pour une mise en œuvre prévue en 2020 et au-delà.

TABLEAU 10 | CONTRIBUTIONS AU SYSTÈME DES JEUNES EXPERTS ASSOCIÉS | 2019

USD		USD	
DONATEURS	AMOUNT	DONATEURS	AMOUNT
États-Unis d'Amérique	2 650 000	Finlande	300 025
Japon	2 407 086	France	285 683
Pays-Bas	1 436 542	Suisse	224 164
Chine	1 034 195	Luxembourg	200 300
Allemagne	992 842	République de Corée	185 278
Danemark	662 231	Autriche	122 019
Suède	487 749		
Italie	485 186		
		<b>TOTAL</b>	<b>11 473 300</b>

TABLEAU 11 | TRANSFERTS DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE | 2019

1. RÉSERVE OPÉRATIONNELLE APPROUVÉE PAR LE COMITÉ EXÉCUTIF EN OCTOBRE 2018		620 168 102		
2. TRANSFERTS DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE				
		Pillar 1	Pillar 4	Total
<b>AFRIQUE</b>				
Burkina Faso	Apport de protection et d'assistance aux déplacés internes	-	3 000 000	3 000 000
Erythrée	Rapatriement volontaire des réfugiés somaliens et retour des Érythréens de Lybie	5 785 086	-	5 785 086
Niger	Assistance pour l'intégration socio-économique des réfugiés maliens	3 356 474	-	3 356 474
Rwanda	Mécanisme de transit d'urgence lié à la situation des mouvements mixtes de Méditerranée centrale	10 000 000	-	10 000 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>19 141 560</b>	<b>3 000 000</b>	<b>22 141 560</b>
<b>AMÉRIQUES</b>				
Brésil	Augmentation des besoins de la situation vénézuélienne	2 506 238	-	2 506 238
Costa Rica	Besoins supplémentaires dans le Nord de l'Amérique centrale	10 000 000	-	10 000 000
Bureau régional au Panama	1) Renforcement de la politique de protection et des procédures d'asile	2 400 000	-	2 400 000
	2) Renforcement des capacités de protection et fourniture d'une aide humanitaire et d'aides en espèces à usages multiples	5 900 000	-	5 900 000
	3) Renforcement du système d'asile et du dispositif de solutions	8 900 000	-	8 900 000
	4) Renforcement des capacités de protection	8 000 000	-	8 000 000
	5) Amélioration de la protection et des dispositifs de solutions	8 500 000	-	8 500 000
République bolivarienne du Venezuela	Augmentation des besoins de la situation vénézuélienne	9 730 669	-	9 730 669
Activités régionales	Besoins supplémentaires dans le Nord de l'Amérique centrale	850 000	-	850 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>56 786 907</b>	<b>-</b>	<b>56 786 907</b>
<b>PROGRAMMES GLOBAUX</b>				
Direction et gestion exécutive	Projet humanitaire d'éducation accélérée	634 815	-	634 815
Division des relations extérieures	Projet "Raconter la véritable histoire"	2 415 723	-	2 415 723
Division de la protection internationale	1) Pacte mondial sur les réfugiés	687 437	-	687 437
	2) Prévention et réponse à l'exploitation et aux abus sexuels, au harcèlement sexuel et aux abus de pouvoir	225 437	-	225 437
	3) Amélioration des capacités de réinstallation du HCR	788 458	-	788 458
	4) Conseiller spécial sur les réponses aux déplacements internes	334 538	-	334 538
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	1) Partage de coûts supplémentaires pour les activités de sécurité conjointes des Nations Unies	259 840	-	259 840
	2) Gestion globale du parc de véhicules*	14 794 136	-	14 794 136
Division de la résilience et des solutions	1) Pacte mondial sur les réfugiés	5 669 630	-	5 669 630
	2) Projet d'éducation	625 284	-	625 284
	3) Gouvernement des Pays-Bas - Financement de démarrage de partenariat	238 400	-	238 400
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Coûts supplémentaires de souscription de logiciels	1 910 000	-	1 910 000
Division des ressources humaines	1) Prévention et réponse à l'exploitation et aux abus sexuels, au harcèlement sexuel et aux abus de pouvoir	1 718 791	-	1 718 791
	2) Coûts de séparation volontaire	9 500 000	-	9 500 000
	3) Coûts supplémentaires de résiliation de contrat	4 000 000	-	4 000 000
Division de la gestion administrative et financière	1) Soutien au groupe de l'innovation (BIG)	683 827	-	683 827
	2) Coûts supplémentaires d'audit externe des projets exécutés en partenariat	500 000	-	500 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>44 986 316</b>	<b>-</b>	<b>44 986 316</b>



TABLEAU 11 | TRANSFERTS DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE | 2019

1. RÉSERVE OPÉRATIONNELLE APPROUVÉE PAR LE COMITÉ EXÉCUTIF EN OCTOBRE 2018		620 168 102		
2. TRANSFERTS DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE				
		Pillar 1	Pillar 4	Total
<b>SIÈGE</b>				
Direction et gestion exécutive	1) Pacte mondial sur les réfugiés	36 000	-	36 000
	2) Prévention et réponse à l'exploitation et aux abus sexuels, au harcèlement sexuel et aux abus de pouvoir	250 000	-	250 000
	3) Part supplémentaire des frais d'administration de la justice	302 290	-	302 290
Division des relations extérieures	1) Prévention and response to sexual exploitation and abuse, and sexual harassment and abuse of authority	376 809	-	376 809
	2) Renforcement des fonctions de soutien aux relations avec les donateurs	437 493	-	437 493
Bureaux régionaux	Envoyé spécial pour la situation en Méditerranée centrale	225 902	-	225 902
Division des ressources humaines	Prévention et réponse à l'exploitation et aux abus sexuels, au harcèlement sexuel et aux abus de pouvoir	1 347 386	-	1 347 386
Division de la gestion administrative et financière	Contribution en nature pour la location de locaux	3 892 459	-	3 892 459
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>6 868 339</b>	<b>-</b>	<b>6 868 339</b>
<b>RÉSERVE POUR DES ACTIVITÉS NOUVELLES OU ADDITIONNELLES - LIÉES AU MANDAT (NAM)</b>				
Réserve NAM	Transfert pour la réserve NAM	30 000 000	-	30 000 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>30 000 000</b>	<b>-</b>	<b>30 000 000</b>
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>		<b>157 783 122</b>	<b>3 000 000</b>	<b>160 783 122</b>
<b>3. SOLDE APRÈS TRANSFERTS</b>				<b>459 384 979</b>

\* Cette ligne comprend plusieurs transferts conformément au modèle de gestion globale du parc automobile.

TABLEAU 12 | TRANSFERTS DE LA RÉSERVE POUR DES "ACTIVITÉS NOUVELLES OU ADDITIONNELLES - LIÉES AU MANDAT (NAM)" | USD

1. RÉSERVE POUR DES "ACTIVITÉS NOUVELLES OU ADDITIONNELLES - LIÉES AU MANDAT (NAM) APPROUVÉE PAR LE COMITÉ EXÉCUTIF EN OCTOBRE 2018		20 000 000				
2. TRANSFERTS CRÉDITÉS						
		Pilier 1	Pilier 2	Pilier 3	Pilier 4	Total
<b>RÉSERVE OPÉRATIONNELLE</b>						
Réserve opérationnelle	Transfert de la réserve opérationnelle	30 000 000	-	-	-	30 000 000
<b>2. TOTAL DES TRANSFERTS CRÉDITÉS</b>		<b>30 000 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 000 000</b>
<b>3. TRANSFERTS EXÉCUTÉS</b>						
<b>AMÉRIQUES</b>						
Mexique	Renforcement des capacités pour une protection accrue et des activités d'assistance	44 399 252	-	-	-	44 399 252
<b>3. TOTAL DES TRANSFERTS EXÉCUTÉS</b>		<b>44 399 252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44 399 252</b>
<b>4. SOLDE APRÈS TRANSFERTS</b>						<b>5 600 748</b>