



**UNHCR**

L'Agence des Nations Unies pour les réfugiés

# FINANCEMENT DES PROGRAMMES DU HCR

RAPPORT GLOBAL 2023



Consulter la version en ligne du financement des programmes du HCR avec des graphiques interactifs (en anglais)  
[reporting.unhcr.org/global-report-2023/funding-unhcrs-programmes](https://reporting.unhcr.org/global-report-2023/funding-unhcrs-programmes)



# Table des matières

- 1** ----- Résumé
- 3** ----- Budget
  - 4** ----- Par Domaine d'impact
  - 4** ----- Par région
- 5** ----- Dépenses
  - 5** ----- Dépenses par Domaine d'impact
  - 6** ----- Dépenses par région
  - 7** ----- Programmes globaux
  - 7** ----- Siège
  - 8** ----- Réserve opérationnelle
  - 8** ----- Dépenses par source de financement
  - 9** ----- Dépenses via les partenaires
  - 9** ----- Coordination dans les situations de réfugiés
- 11** ----- Revenus
  - 11** ----- Quantité
    - 13** ----- Sous-financement
  - 14** ----- Qualité

<b>15</b>	-----	Ponctualité
<b>16</b>	-----	Prévisibilité
<b>17</b>	-----	Diversité
<b>19</b>	-----	Contributions en nature
<b>20</b>	-----	Visibilité des donateurs
<b>21</b>	-----	Collecte de fonds auprès du secteur privé
<b>23</b>	-----	Partenaires nationaux
23	-----	Australia for UNHCR
23	-----	Aotearoa New Zealand for UNHCR
23	-----	España con ACNUR (Spain for UNHCR)
23	-----	Fundación ACNUR Argentina
23	-----	Portugal com ACNUR
24	-----	Japan for UNHCR
24	-----	Sweden for UNHCR
24	-----	Switzerland for UNHCR
24	-----	United Kingdom for UNHCR
24	-----	UNO-Flüchtlingshilfe
24	-----	USA for UNHCR
<b>27</b>	-----	Annexes



# Résumé

Une route protégée par des digues traverse des eaux de crue qui s'étendent jusqu'à l'horizon, près de Bentiu, au Soudan du Sud. Le Soudan du Sud a connu quatre années d'inondations historiques. L'État d'Unity, où se trouve Bentiu, a été frappé par des inondations massives, l'eau submergeant les maisons ancestrales, les terres agricoles et les routes de transhumance empruntées par les éleveurs de bétail depuis des milliers d'années. Bentiu accueille aujourd'hui 360 000 personnes qui ont fui les inondations et qui sont maintenant bloquées, déplacées de façon permanente par le changement climatique.

© UNHCR/Andrew McConnell

Le **budget** final du HCR pour 2023 s'élevait à 10,929 milliards de dollars, en augmentation par rapport au budget initial de 2023 qui était de 10,211 milliards de dollars. Les besoins financiers pour les activités programmées se sont élevés à 10,463 milliards de dollars, soit 188 millions de dollars de plus ou presque 2% par rapport aux 10,275 milliards de dollars requis en 2022.

Cinq **budgets supplémentaires** totalisant 817,5 millions de dollars ont été ajoutés au cours de l'année : 250 millions de dollars pour la situation en Ukraine ; 201,3 millions de dollars pour la réponse au tremblement de terre en Türkiye et en République arabe syrienne ; 268,7 millions de dollars pour la situation au Soudan ; 55,8 millions de dollars pour les inondations au Pakistan et 41,7 millions de dollars pour la situation en Somalie.

Il y a également eu une **réduction budgétaire** de 100 millions de dollars en Irak, correspondant à l'alignement du programme du HCR avec le Cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable et à une attention accrue sur l'inclusion dans les interventions de développement et la planification nationale. Si les ressources disponibles le lui permettent, le HCR cherchera à continuer son soutien en Irak pour renforcer les capacités des institutions publiques à fournir des services pertinents.

En 2023, les **dépenses** ont diminué de 7,9% pour atteindre 5,166 milliards de dollars, ce qui a conduit à un taux de mise en œuvre (dépenses par rapport aux fonds totaux disponibles) de 90,4%, contre 91% en 2022.

Les **ressources disponibles** ont atteint 5,716 milliards de dollars, laissant un déficit de financement global – fonds disponibles par rapport au budget basé sur les besoins de 10,929 milliards de dollars – de 47,7% contre 42,3% en 2022.



## BUDGET ET DÉPENSES | 2023 (USD)

RÉGION		1. Protéger	2. Répondre	3. Responsabiliser	4. Résoudre	TOTAL	% du grand total	% des activités programmées
		Créer un environnement de protection favorable	Réaliser les droits fondamentaux dans des milieux sûrs	Responsabiliser les communautés et atteindre l'égalité des genres	Trouver des solutions			
AFRIQUE DE L'EST, CORNE DE L'AFRIQUE ET GRANDS LACS	Budget	558 281 727	1 076 603 668	307 313 482	218 492 302	<b>2 160 691 178</b>	20%	21%
	Dépenses	231 899 940	469 717 387	96 428 085	77 249 454	<b>875 294 866</b>	17%	17%
AFRIQUE AUSTRALE	Budget	175 567 228	125 644 369	78 862 327	91 632 801	<b>471 706 725</b>	4%	5%
	Dépenses	68 378 637	58 734 842	29 007 643	22 117 125	<b>178 238 247</b>	3%	3%
AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE	Budget	271 120 546	503 592 740	156 413 564	133 827 763	<b>1 064 954 613</b>	10%	10%
	Dépenses	127 192 076	242 272 804	57 714 431	55 055 203	<b>482 234 513</b>	9%	9%
AMÉRIQUES	Budget	279 043 563	253 213 368	83 937 672	211 237 278	<b>827 431 880</b>	8%	8%
	Dépenses	144 123 534	102 584 083	30 377 002	78 050 261	<b>355 134 880</b>	7%	7%
ASIE ET PACIFIQUE	Budget	237 081 720	402 430 808	248 654 014	126 818 319	<b>1 014 984 861</b>	9%	10%
	Dépenses	125 063 493	219 055 468	154 551 768	76 436 139	<b>575 106 868</b>	11%	11%
EUROPE	Budget	632 094 552	776 634 205	123 515 432	161 288 826	<b>1 693 533 015</b>	15%	16%
	Dépenses	430 157 639	511 342 737	23 818 314	81 424 150	<b>1 046 742 840</b>	20%	20%
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD	Budget	360 293 845	1 677 700 626	287 957 180	115 687 360	<b>2 441 639 010</b>	22%	23%
	Dépenses	216 448 075	573 953 554	124 849 796	58 972 394	<b>974 223 819</b>	19%	19%
<b>SOUS-TOTAL DES PROGRAMMES NATIONAUX ET RÉGIONAUX</b>	<b>Budget</b>	<b>2 513 483 181</b>	<b>4 815 819 783</b>	<b>1 286 653 670</b>	<b>1 058 984 649</b>	<b>9 674 941 282</b>	<b>89%</b>	<b>92%</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>1 343 263 393</b>	<b>2 177 660 874</b>	<b>516 747 040</b>	<b>449 304 726</b>	<b>4 486 976 033</b>	<b>87%</b>	<b>87%</b>
Programmes globaux	Budget	125 168 162	274 544 476	65 673 702	53 663 086	<b>519 049 426</b>	5%	5%
	Dépenses	116 984 552	224 893 473	45 003 401	39 129 863	<b>426 011 288</b>	8%	8%
Siège	Budget	62 927 643	146 038 174	33 017 112	26 978 838	<b>268 961 767</b>	2%	3%
	Dépenses	69 425 493	126 645 626	26 707 657	23 221 955	<b>246 000 732</b>	5%	5%
<b>SOUS-TOTAL DES ACTIVITÉS PROGRAMMÉES</b>	<b>Budget</b>	<b>2 701 578 985</b>	<b>5 236 402 433</b>	<b>1 385 344 484</b>	<b>1 139 626 572</b>	<b>10 462 952 475</b>	<b>96%</b>	<b>100%</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>1 529 673 438</b>	<b>2 529 199 973</b>	<b>588 458 098</b>	<b>511 656 544</b>	<b>5 158 988 053</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Réserve opérationnelle	Budget					<b>453 759 378</b>	4%	
Jeunes experts associés	Budget					<b>12 000 000</b>	0%	
	Dépenses					<b>7 566 659</b>	0%	
<b>TOTAL</b>	<b>Budget</b>	<b>2 701 578 985</b>	<b>5 236 402 433</b>	<b>1 385 344 484</b>	<b>1 139 626 572</b>	<b>10 928 711 853</b>		
	<b>Dépenses</b>	<b>1 529 673 438</b>	<b>2 529 199 973</b>	<b>588 458 098</b>	<b>511 656 544</b>	<b>5 166 554 712</b>		

Pour en savoir plus sur les budgets et dépenses par région, consulter les [résumés régionaux](#) (en anglais).



# Budget

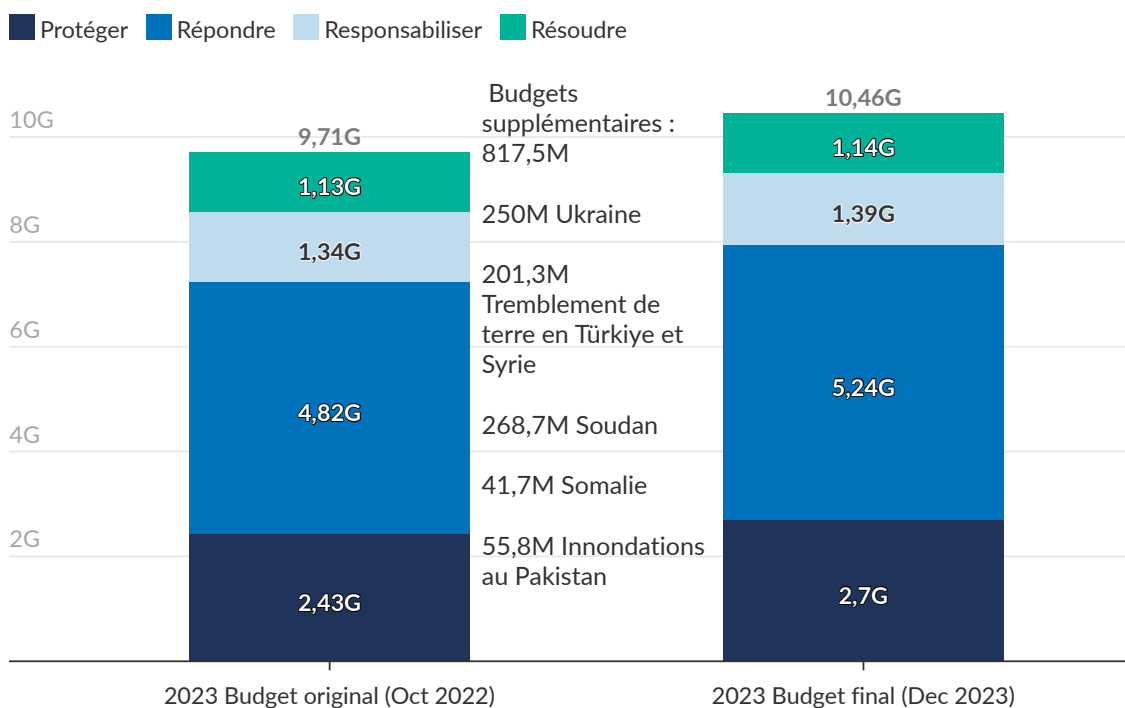
Khalid, père de six enfants, tient dans ses bras sa fille Wajid, 5 ans, tandis que son fils aîné, Wisam, 12 ans, porte le bébé Ali, âgé de deux mois, devant un abri dans le camp d'Azraq en Jordanie. Réfugiés syriens, Khalid et sa femme Abeer vivent dans le camp depuis 2016 avec leurs six jeunes enfants, avec qui ils partagent un petit abri, et peinent à leur fournir des vêtements chauds. L'abri de la famille a récemment pris feu alors qu'ils étaient absents, détruisant tous leurs biens pendant l'hiver rigoureux. Ils ont maintenant un nouvel abri et sont soutenus par le HCR avec de nouveaux articles de secours.

© UNHCR/Claire Thomas

En 2023, les besoins financiers pour les activités programmées se sont élevés à 10,463 milliards de dollars, soit 188 millions de dollars de plus ou près de 2% par rapport aux 10,275 milliards de dollars requis en 2022.

Les **activités programmées** couvrent les programmes nationaux et régionaux, les programmes globaux – qui sont des activités techniques entreprises par le Siège mais qui profitent directement aux opérations sur le terrain – ainsi que le travail du Siège pour assurer le leadership, la gestion, l'orientation politique, le soutien administratif et l'assistance en matière de gestion et de programmes.

## Budget original et révisé des activités programmées | 2023 (USD)



G = Milliard(s) de dollars ; M= Millions de dollars

## Par Domaine d'impact

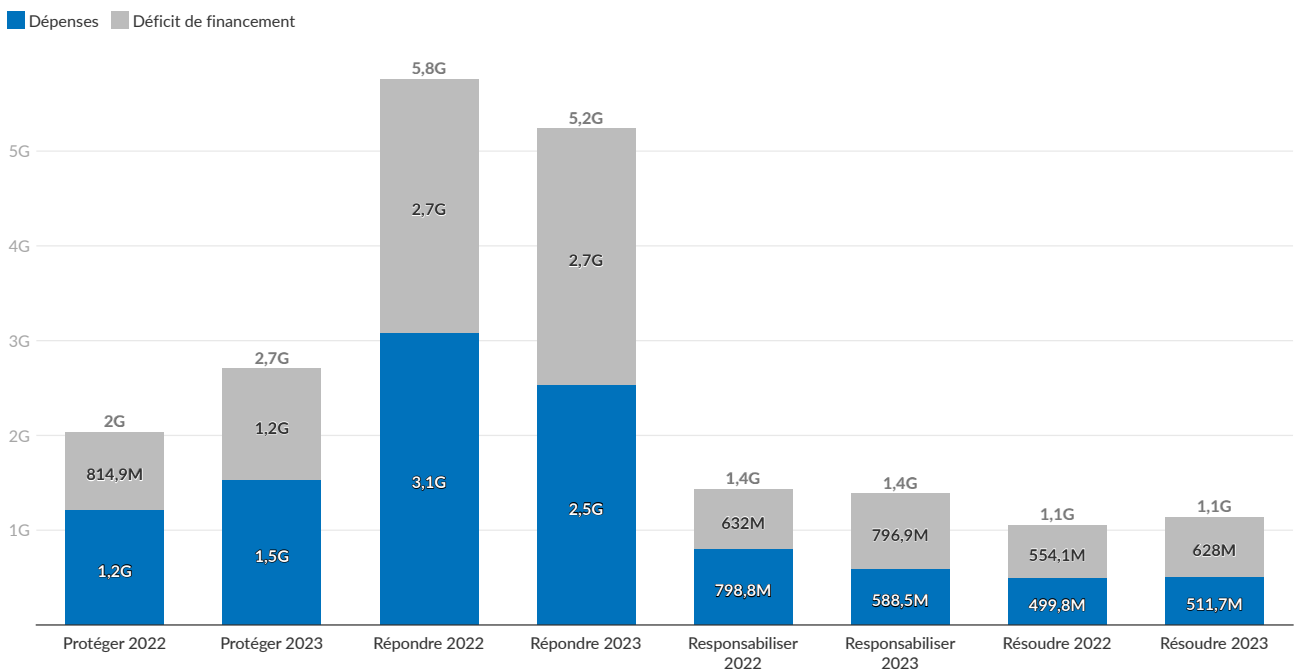
Globalement, le budget du **domaine d'impact 2** (Réaliser les droits fondamentaux dans des milieux sûrs, ou "Répondre") (en anglais) était le plus important, avec 5,236 milliards de dollars, soit 50% des activités programmées. Les besoins les plus importants pour ce domaine d'impact concernaient les opérations en Ukraine, au Liban, en République arabe syrienne et en Jordanie.

Le budget du **domaine d'impact 1** (Créer des environnements de protection favorables, ou "Protéger") (en anglais) était le deuxième plus important, avec 2,702 milliards de dollars, soit 25,8% des activités programmées. Les budgets les plus importants pour ce domaine d'impact étaient ceux du Soudan, de l'Éthiopie, de la Turquie et de la République de Moldavie.

Le **domaine d'impact 3** (Responsabiliser les communautés et atteindre l'égalité des genres, ou "Responsabiliser") (en anglais) disposait du troisième budget le plus important, avec 1,385 milliard de dollars soit 13,2% des activités programmées. Les budgets les plus importants concernaient le Pakistan, le Soudan du Sud, la Turquie et la République arabe syrienne.

Le budget du **domaine d'impact 4** (Trouver des solutions, ou "Résoudre") (en anglais) était le plus petit, avec 1,140 milliard de dollars, soit 10,9% des activités programmées. Les budgets les plus importants concernaient l'Irak, l'Afghanistan, la Somalie et le Mexique.

### Budget, dépenses et déficit de financement par Domaine d'impact | 2022 - 2023 (USD)



Les montants au-dessus des barres représentent le budget total de chaque Domaine d'impact.  
G= Milliar(ds) de dollars ; M= Millions

## Par région

Les besoins les plus importants se situaient au **Moyen-Orient et en Afrique du Nord** (en anglais), avec 2,442 milliards de dollars, soit 23,3% du total des besoins pour les

activités programmées, et dans la région de **l'Afrique de l'Est, de la Corne de l'Afrique et des Grands Lacs** (en anglais), avec 2,161 milliards de dollars, soit 20,7% du total.



# Dépenses

Nfutishe, 18 ans, et son jeune enfant faisaient partie des plus de 135 000 personnes forcées de fuir la violence à Sake, dans la province du Nord-Kivu en République démocratique du Congo. Ils sont arrivés sains et saufs au site de déplacement de Mugunga près de Goma, où le HCR a fourni une bâche à Nfutishe pour protéger son jeune enfant.

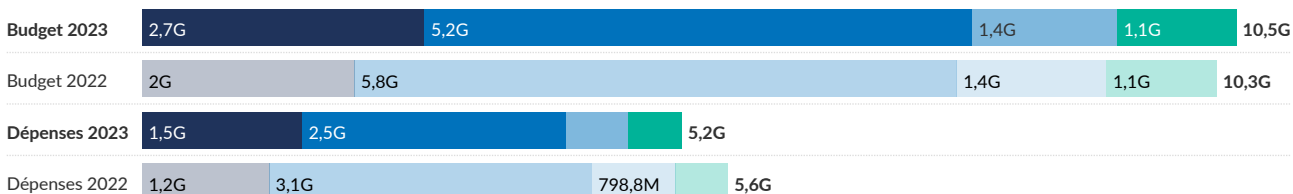
© UNHCR/Blaise Sanyila

## Dépenses par Domaine d'impact

### Budgets et dépenses par Domaine d'impact | 2022-2023 (USD)

Les dépenses pour les activités programmées ont baissé de 8% en 2023 par rapport à 2022 (-440,5 millions de dollars) tandis que le budget augmentait de 2% (+188,4 millions de dollars).

■ Protéger ■ Répondre ■ Responsabiliser ■ Résoudre



Les activités programmées ne comprennent pas les lignes budgétaires pour les Jeunes experts associés ni la réserve opérationnelle.  
G= Milliard(s) de dollars ; M= Millions de dollars

Les dépenses de 1,530 milliard de dollars au titre du **Domaine d'impact 1** (en anglais) représentaient 29,6% des dépenses totales du HCR. Il s'agissait d'une augmentation de 313,6 millions de dollars, soit 25,8%, par rapport au montant de 1,216 milliard de dollars de 2022. Le HCR a continué de défendre les droits des personnes déplacées de force et des apatrides, ainsi qu'une réponse renforcée en matière de protection. Par exemple, le HCR a renforcé sa capacité d'enregistrement et de documentation, avec 28,2 millions de personnes enregistrées individuellement dans le système d'enregistrement de la population et de gestion de l'identité (PRIMES).

Au titre du **Domaine d'impact 2** (en anglais), les dépenses de 2,529 milliards de dollars représentaient 49% du total, soit une diminution de 555,5 millions de dollars ou de 18% par rapport aux 3,084 milliards de dollars de 2022. Les conflits armés et l'insécurité ayant continué de provoquer de nouveaux déplacements et d'entraver la recherche de solutions pour les personnes en situation de déplacement prolongé, le HCR a intensifié sa réponse dans 43 nouvelles

situations d'urgence dans 29 pays, en fournissant une assistance vitale et en soutenant les gouvernements.

Au titre du **Domaine d'impact 3** (en anglais), les dépenses de 588,5 millions de dollars ont représenté 11,4% des dépenses totales, ce qui correspond à une diminution de 210,3 millions de dollars, soit 26,3%, par rapport aux 798,8 millions de dollars dépensés en 2022. Le HCR a plaidé en faveur de l'intégration des réfugiés dans les cadres nationaux et a défendu l'accès des réfugiés à des services vitaux tels que les soins de santé, l'éducation et les possibilités d'emploi.

Dans le cadre du **Domaine d'impact 4** (en anglais), les dépenses de 511,7 millions de dollars représentaient 9,9% des dépenses totales, soit une augmentation de 11,8 millions de dollars ou de 2,4% par rapport aux 499,8 millions de dollars de 2022. Le HCR a œuvré en faveur de solutions durables, notamment, par exemple, sur une stratégie d'engagement avec les acteurs du développement afin d'établir des partenariats plus efficaces avec les institutions financières internationales et d'autres acteurs.

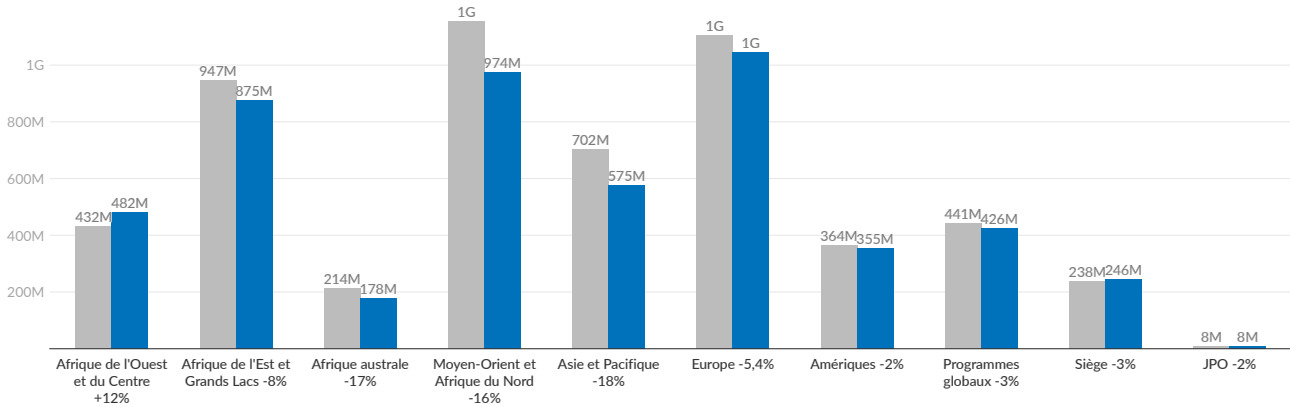


## Dépenses par région

### Dépenses 2022-2023 par région (USD)

Le total des dépenses a baissé de 8% (440,5 millions de dollars) en 2023 par rapport à 2022.

■ Dépenses finales 2022 ■ Dépenses finales 2023



En [Afrique de l'Ouest et du Centre](#) (en anglais), les dépenses de 2023 se sont élevées à 482,2 millions de dollars, soit une augmentation de 49,9 millions de dollars ou de 11,5% par rapport à 2022. Cette augmentation du budget est principalement liée à la crise au Soudan, dont l'ampleur a nécessité des ressources supplémentaires dans toute la région, en particulier au Tchad et au Niger. Outre la situation du Soudan, la région a continué à faire face à des crises prolongées telles que celles liées à la sécheresse et aux conflits au Sahel, dans le bassin du lac Tchad et en République centrafricaine.

Dans la région de [l'Afrique de l'Est, de la Corne de l'Afrique et des Grands Lacs](#) (en anglais), les dépenses se sont élevées à 875,3 millions de dollars, soit une diminution de 72,1 millions de dollars ou de 7,6% par rapport à 2022. Dans l'ensemble de la région, la situation est restée difficile, avec un nombre accru de personnes déplacées en raison du conflit au Soudan, de longues sécheresses dévastatrices et d'un nombre croissant de réfugiés.

Les dépenses en [Afrique australe](#) (en anglais) se sont élevées à 178,2 millions de dollars, soit une diminution de 16,7% ou de 35,7 millions de dollars par rapport aux dépenses de 213,9 millions de dollars en 2022. Les crises complexes de la [République démocratique du Congo](#) (en anglais) et du Mozambique ont été les principaux moteurs des déplacements forcés dans la région. Parallèlement, des situations de réfugiés prolongées ont persisté dans d'autres pays de la région.

Les dépenses au [Moyen-Orient et en Afrique du Nord](#) se sont élevées à 974,2 millions de dollars, soit une baisse de 179,4 millions de dollars ou de 15,6% par rapport au montant de 1,154 milliard de dollars de 2022. La région a été confrontée à de multiples situations d'urgence telles que le tremblement de terre en République arabe syrienne, des inondations d'ampleur en Libye, les déplacements de

population en Égypte liés au conflit au [Soudan](#) (en anglais), et les déplacements de population en Mauritanie liés à l'insécurité croissante au Mali.

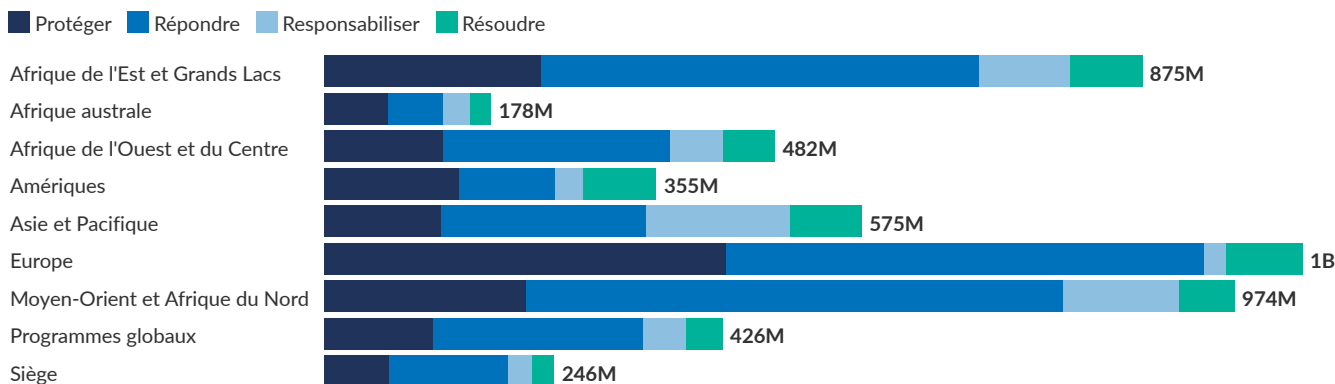
En [Asie et dans le Pacifique](#) (en anglais), les dépenses se sont élevées à 575,1 millions de dollars, soit une baisse de 127 millions de dollars ou de 18,1% par rapport aux dépenses de 702,1 millions de dollars en 2022. Le changement climatique a compliqué les déplacements dans toute la région, le HCR aidant à renforcer la résilience climatique des personnes déplacées en préconisant, par exemple, leur inclusion dans les plans nationaux de réduction des risques de catastrophe.

Les dépenses pour [l'Europe](#) (en anglais) se sont élevées à 1,047 milliard de dollars, soit une diminution de 60,1 millions de dollars ou de 5,4% par rapport aux dépenses de 1,107 milliard de dollars de 2022. La [situation en Ukraine](#) (en anglais) est restée l'urgence la plus importante dans la région. L'accès à un travail décent, à un logement abordable et à la protection sociale sont restés les préoccupations majeures des personnes déplacées de force en Europe. Le HCR a contribué à lever les obstacles à la protection sociale par le biais d'activités de plaidoyer, de sensibilisation, d'information, d'aide à l'inscription et de conseils juridiques, en particulier pour les groupes les plus vulnérables.

Les dépenses aux [Amériques](#) (en anglais) se sont élevées à 355,1 millions de dollars, soit une baisse de 8,6 millions de dollars ou de 2,4% par rapport aux 363,7 millions de dollars de 2022. Le nombre de personnes en déplacement a considérablement augmenté en Amérique centrale et en Amérique du Nord. Pour répondre à ces défis de déplacement et de mouvements mixtes, le HCR a utilisé une approche globale basée sur les itinéraires pour renforcer la protection et les solutions depuis les pays d'origine, le long des pays de transit jusqu'à la destination finale.

## Dépenses par région et domaine d'impact | 2023 (USD)

Les dépenses du HCR pour ses activités programmées (hors JPO et réserve opérationnelle) se sont élevées à 5,159 milliards de dollars en 2023.



G= Milliard ; M= Millions

Le Soutien opérationnel et technique par pays (COTS) a été introduit dans le budget-programme de 2024 en tant que ligne distincte dans les programmes nationaux et régionaux. Il s'agit d'activités gérées au siège mais bénéficiant directement aux opérations dans les pays. Si cette ligne de soutien avait été appliquée en 2023, les dépenses au titre du COTS se seraient élevées à environ 118 millions de dollars.

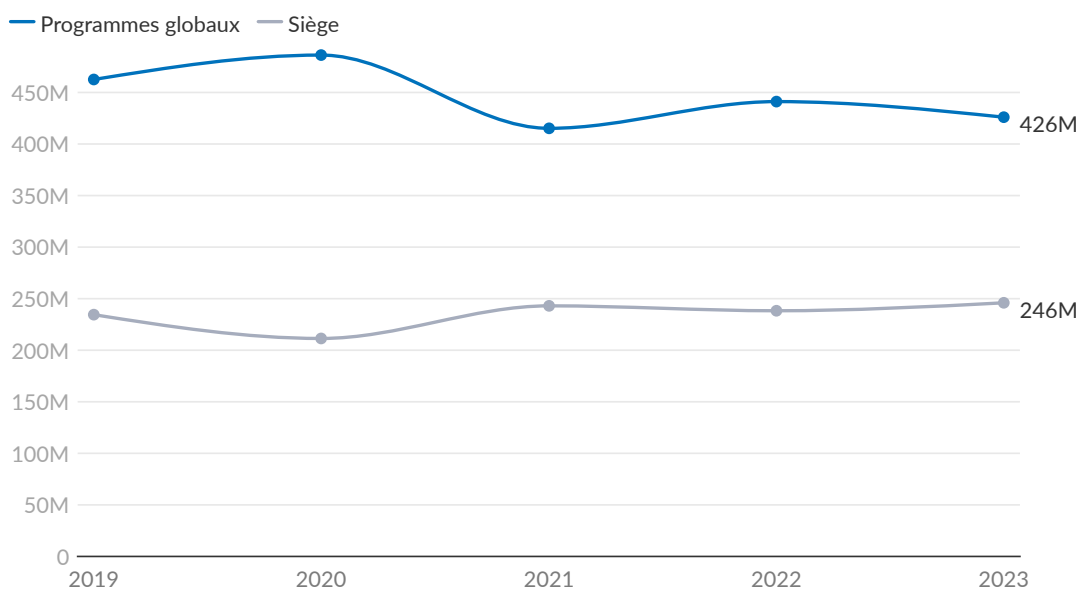
## Programmes globaux

Les dépenses se sont élevées à 426 millions de dollars, soit une baisse de 15,1 millions de dollars ou de 3,4% par rapport aux 441,1 millions de dollars de 2022, principalement en raison d'investissements importants dans les plateformes mondiales de gestion des approvisionnements en appui de la situation en Ukraine, qui ont été achevés en 2022. En 2023, les investissements importants portaient sur le [Forum mondial sur les réfugiés de 2023](#) (en anglais), afin de mobiliser de nouvelles promesses de dons et d'initiatives.

## Siège

Les dépenses ont légèrement augmenté de 7,7 millions de dollars pour atteindre 246 millions de dollars, soit 3,2% contre 238,3 millions de dollars en 2022, en raison d'investissements dans le développement et la maintenance de systèmes au sein des divisions du siège.

## Dépenses pour les Programmes globaux et le Siège | 2019 - 2023 (USD)



## Réserve opérationnelle

Un total de 31,9 millions de dollars a été transféré de la réserve opérationnelle : 17,5 millions de dollars pour soutenir la préparation et la réponse aux situations d'urgence au Burkina Faso et 14,4 millions de dollars pour la réponse au tremblement de terre en Afghanistan.

Pour la situation au Burkina Faso, des ressources supplémentaires ont été nécessaires pour faire face à l'afflux de personnes déplacées en provenance du Burkina Faso dans les pays voisins, à savoir la Côte d'Ivoire, le Ghana et le bureau de représentation du Sénégal. En [Afghanistan](#) (en anglais), des ressources supplémentaires ont été nécessaires pour couvrir les besoins essentiels de 25% des personnes dans le besoin (56 000 réfugiés et personnes déplacées de retour chez elles) dans la province d'Herat, et contribuer à couvrir les activités d'hébergement, d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène, d'aides en espèces et de protection.

## Dépenses par source de financement

### Dépenses par source de financement en 2023 | Milliers - USD

	SOURCES DE FINANCEMENT								TOTAL	
	Report des années antérieures		Contributions volontaires financières			Contributions volontaires en nature	Coûts d'appui indirects	Budget ordinaire des Nations Unies		Autres revenus <sup>2</sup>
	Affecté	Sans affectation	Affectées	Légèrement affectées <sup>1</sup>	Sans affectation					
<b>OPÉRATIONS SUR LE TERRAIN</b>										
Afrique de l'Est, Corne de l'Afrique et Grands Lacs	21 016	-	549 731	114 959	114 066	54 470	6 256	-	14 797	875 295
Afrique australe	1 576	-	85 677	55 520	25 723	2 024	5 440	-	2 278	178 238
Afrique de l'Ouest et du Centre	14 006	-	271 844	87 016	83 922	12 544	7 319	-	5 584	482 235
Amériques	5 929	-	275 326	19 707	44 162	1 232	6 485	-	2 295	355 135
Asie et Pacifique	27 036	-	327 204	139 989	49 367	2 595	5 521	-	23 395	575 107
Europe	235 452	-	483 909	259 900	23 080	16 858	994	-	26 550	1 046 743
Moyen-Orient et Afrique du Nord	60 121	-	616 369	163 382	108 936	9 320	8 044	-	8 051	974 224
<b>SOUS-TOTAL DES PROGRAMMES NATIONAUX ET RÉGIONAUX</b>	<b>365 135</b>	<b>-</b>	<b>2 610 061</b>	<b>840 473</b>	<b>449 255</b>	<b>99 042</b>	<b>40 059</b>	<b>-</b>	<b>82 951</b>	<b>4 486 976</b>
Programmes globaux	7 209	48 459	46 381	42 196	256 485	16 186	859	-	8 236	426 011
Sièges	129	-	2 480	-	-	12 064	184 477	44 634	2 216	246 001
Réserve opérationnelle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonds pour les Jeunes experts associé	5 175	-	2 391	-	-	-	-	-	-	7 567
<b>TOTAL</b>	<b>377 648</b>	<b>48 459</b>	<b>2 661 314</b>	<b>882 669</b>	<b>705 740</b>	<b>127 292</b>	<b>225 395</b>	<b>44 634</b>	<b>93 403</b>	<b>5 166 555</b>
% du total des dépenses	7%	1%	52%	17%	14%	2%	4%	1%	2%	100%

<sup>1</sup> Inclut les contributions affectées au niveau régional, sous-régional ou à une situation ou à un thème spécifique.

<sup>2</sup> Inclut des revenus divers liés à des ajustements antérieurs, à des annulations ou à d'autres transferts internes.

Ce tableau montre comment le HCR a utilisé ses différentes sources de revenus pour couvrir ses dépenses de 5,167 milliards de dollars. Les contributions sans affectation ont été allouées tout au long de l'année en fonction des priorités et des besoins identifiés, et conformément aux objectifs globaux de démarrage des opérations d'urgence, de renforcement des opérations sous-financées et de mise en œuvre intégrale des programmes. Aucun financement sans affectation n'a été utilisé pour le siège.

Les **contributions volontaires représentent la plus grande source de financement**. Les contributions volontaires affectées ont financé 51% des opérations du HCR, les

contributions volontaires légèrement affectées 17% et les contributions volontaires sans affectation 14%. Les dépenses les plus importantes financées par des contributions volontaires affectées ont été effectuées au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (23,2 %), suivies par l'Afrique de l'Est, la Corne de l'Afrique et les Grands Lacs (20,7 %), et l'Europe (18%).

Le HCR a financé 225,4 millions de dollars, soit 4% de ses dépenses par les coûts d'appui indirects, soit 184,5 millions de dollars pour le siège, 0,9 million de dollars pour les programmes globaux et 40,1 millions de dollars pour les régions.



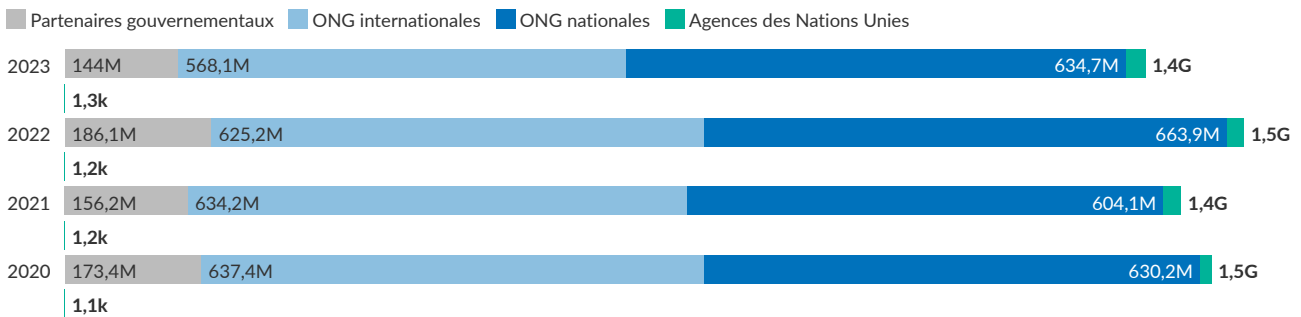
Le HCR et d'autres employés des Nations Unies participent à une visite inter-agences sur un site pour les personnes déplacées internes qui ont fui des affrontements violents, y compris des bombardements d'artillerie lourde, en République démocratique du Congo, en février 2023. Plus de 117 000 personnes, principalement des femmes et des enfants, ont fui dans le territoire de Masisi en l'espace d'une semaine.

© UNHCR/Blaise Sanyila

## Dépenses via les partenaires

### Dépenses via les partenaires | 2020-2023 (USD)

1,371 milliard de dollars dépensés via 1,266 partenaires en 2023.



Les montants apparaissant sous chaque barre annuelle représentent le nombre total de partenaires.  
G= Milliard(s) de dollars ; M= millions de dollars ; k= Millier

**Sur le total des dépenses du HCR, 1,371 milliard de dollars ont été mis en œuvre par l'intermédiaire de 1266 partenaires financés travaillant dans le cadre de 108 opérations.** Les partenaires financés comprenaient 845 ONG nationales et 231 partenaires gouvernementaux. Les intervenants locaux et nationaux ont représenté 85% de l'ensemble des partenaires financés, suivant des tendances similaires à celles des années précédentes. Le HCR a versé environ 778,7 millions de dollars aux intervenants locaux et nationaux, ce qui représentait 57% du financement total des partenariats du HCR et 24,4% de l'ensemble des dépenses programmées. Comme l'année précédente, le HCR a directement mis en œuvre des programmes d'aides en espèces et en nature à grande échelle dans certains pays liés à la situation en Ukraine, principalement en Ukraine et en République de Moldova, ce qui s'est traduit par une part plus faible du financement des partenariats dans son ensemble. Toutefois, par rapport à la première année de la situation d'urgence en 2022, la proportion de partenaires locaux et nationaux soutenant la réponse a augmenté. Si l'on fait

abstraction de la situation en Ukraine, 26% du budget global des programmes du HCR ont été dépensés par l'intermédiaire d'intervenants locaux et nationaux.

Le HCR a continué à **investir de manière significative dans la localisation**, notamment en développant son mécanisme d'accord de subvention qui fournit un outil simple et efficace aux organisations dirigées par des personnes déplacées de force et des apatrides pour recevoir des fonds directement du HCR. Une enquête menée auprès de 46 organisations ayant bénéficié de ces subventions a relevé un niveau de satisfaction élevé et a souligné que les subventions étaient utiles pour garantir un engagement communautaire et commencer à renforcer les capacités internes de ces organisations. Ces retours positifs ont permis au HCR de relever le plafond budgétaire des subventions à 12 000 dollars par accord à la fin de l'année 2023. 107 accords de subvention avec 93 organisations ont été signés dans 26 pays en 2023, ce qui porte le total des accords de subvention à près de 200 depuis leur lancement en 2021.

## Coordination dans les situations de réfugiés

La planification et la budgétisation du HCR commencent sur le terrain. La planification identifie les besoins des personnes déplacées de force et des apatrides. Ces besoins constituent la base des opérations pour l'élaboration des budgets pour

l'année de planification. Ces budgets sont agrégés au niveau mondial, puis soigneusement examinés et approuvés par le Comité exécutif en tant que budget global du HCR axé sur les besoins. Ce budget de programme devient la base de l'appel

global annuel. C'est le budget pour lequel le HCR collecte des fonds et pour lequel les donateurs versent des contributions volontaires. Ces contributions, ainsi qu'un rapport détaillé sur ce que le HCR a pu faire avec l'aide des donateurs, figurent dans le rapport global annuel.

Au cours de l'année, si des opérations sont confrontées à **des situations d'urgence entraînant des besoins nouveaux ou imprévus** au cours de la phase de planification, de nature significative, qui ne peuvent être couverts par le budget approuvé, le HCR peut approuver un budget supplémentaire. Les nouveaux besoins financiers viennent s'ajouter au budget initialement approuvé pour l'opération. Ce budget supplémentaire est publié en externe en tant qu'outil de plaidoyer, de communication et de collecte de fonds sous la forme d'un appel supplémentaire.

Dans certains cas, les besoins financiers et les activités d'une opération du HCR sont inclus en totalité ou en partie, dans les plans de divers mécanismes de réponse de la coordination inter-agences. Il s'agit plus particulièrement des RRP – plans régionaux ou nationaux de réponse pour les réfugiés – et des HRP – plans de réponse humanitaire. Les premiers sont coordonnés et dirigés par le HCR pour les situations d'urgence concernant les réfugiés (depuis le début d'une situation d'urgence jusqu'à des situations plus prolongées) et sont exprimés de manière à rendre opérationnelles les responsabilités du HCR dans le cadre de son mandat de coordination des réfugiés et conformément au [modèle de coordination des réfugiés \(RCM\)](#). Les plans de réponse humanitaire sont quant à eux, coordonnés par OCHA pour la réponse humanitaire au sein des pays, principalement pour les personnes ayant besoin d'une assistance humanitaire (y compris les déplacés internes) dans les situations d'urgence.

Le cas échéant, un HRP peut également comprendre un volet distinct mais intégré sur les réfugiés, qui décrit les spécificités de la réponse apportée aux réfugiés dans le pays.

**Les activités incluses dans les RRP ou les HRP ne s'ajoutent pas à celles incluses dans le budget du HCR** et ne font pas double emploi. Elles sont simplement exprimées dans un cadre différent du plan opérationnel afin de montrer la complémentarité entre tous les partenaires inter-agences travaillant dans un cadre de réponse national ou régional.

Par définition, et en raison de la nature transfrontalière des mouvements de réfugiés, un RRP régional inclura plusieurs pays, alors qu'un RRP national et un HRP sont spécifiques au pays dans lequel ils sont basés. Un RRP fournit aux donateurs une image transparente et cohérente des besoins des réfugiés, des communautés d'accueil et d'autres besoins, et représente un plan de réponse stratégique unique approuvé et coordonné avec les gouvernements d'accueil.

Afin de suivre les progrès, d'améliorer la transparence et de signaler les déficits de financement, le "Refugee Funding Tracker", un dispositif traçant les financements pour les réfugiés, compile toutes les données financières relatives aux programmes pour les réfugiés et aux plans de réponse régionaux. Un environnement similaire existe pour les HRP, le suivi financier étant assuré par le service de suivi financier d'OCHA.

Pour les RRP et les HRP, les donateurs ne financent pas directement les plans de réponse : ils financent plutôt des agences dans ces plans pour des activités particulières. D'où l'importance des RRP et des HRP en tant qu'instruments de coordination, de plaidoyer et de collecte de fonds. Ces agences, à leur tour, sont chargées de rendre compte de leur financement au HCR pour qu'il soit inclus dans son dispositif de suivi des financements pour les réfugiés, ou à l'OCHA pour qu'il soit inclus dans son service de suivi financier. Plus les agences font de rapports, et plus la qualité de ces rapports est élevée, meilleures sont les informations dans les deux systèmes de suivi, avec des avantages tels qu'une meilleure analyse des flux de financement. Les donateurs peuvent être et sont d'importants défenseurs de la qualité des rapports : un donateur peut lui-même notifier ses financements et peut également encourager les bénéficiaires de ses financements à le faire également.

## Plan de réponse inter-agences | USD

Plan	Situation	Financements inter-agences requis	Financements inter-agences reçus	Déficit de financement	Niveau de financement (en %)
Plans de réponse pour les réfugiés	<i>Afghanistan</i>	613 012 986	200 605 989	412 406 997	33%
	<i>RDC</i>	605 048 527	196 335 626	408 712 901	32%
	<i>Soudan du Sud</i>	1 333 140 971	278 980 553	1 054 160 418	21%
	<i>Soudan</i>	1 004 761 772	385 667 399	619 094 373	38%
	<i>Ukraine</i>	1 685 495 256	730 195 519	955 299 737	43%
Plan régional pour les réfugiés et la résilience	<i>Syrie</i>	5 856 939 097	1 807 522 542	4 049 416 555	31%
Plan de réponse régionale pour les réfugiés et les migrants	<i>Venezuela</i>	1 715 042 189	402 672 862	1 312 369 327	23%
Plan de réponse conjointe pour les Rohingyas	<i>Myanmar</i>	875 927 365	573 475 904	302 451 461	65%
<b>Grand Total</b>		<b>13 689 368 163</b>	<b>4 575 456 394</b>	<b>9 113 911 769</b>	<b>33%</b>





# Revenus

Saïor Suarez, un demandeur d'asile colombien de 33 ans, joue avec son fils Liener, âgé d'un an, au centre d'hébergement J'Tatic à Palenque au Mexique. Géré par l'église locale et soutenu par le HCR, le refuge dispose de 120 lits et offre des soins médicaux de base et des repas. Avec l'arrivée quotidienne de nouveaux demandeurs d'asile et de migrants, la plupart des résidents n'ont que trois jours pour trouver leurs marques et repartir.

© UNHCR/Nicolo Filippo Rosso

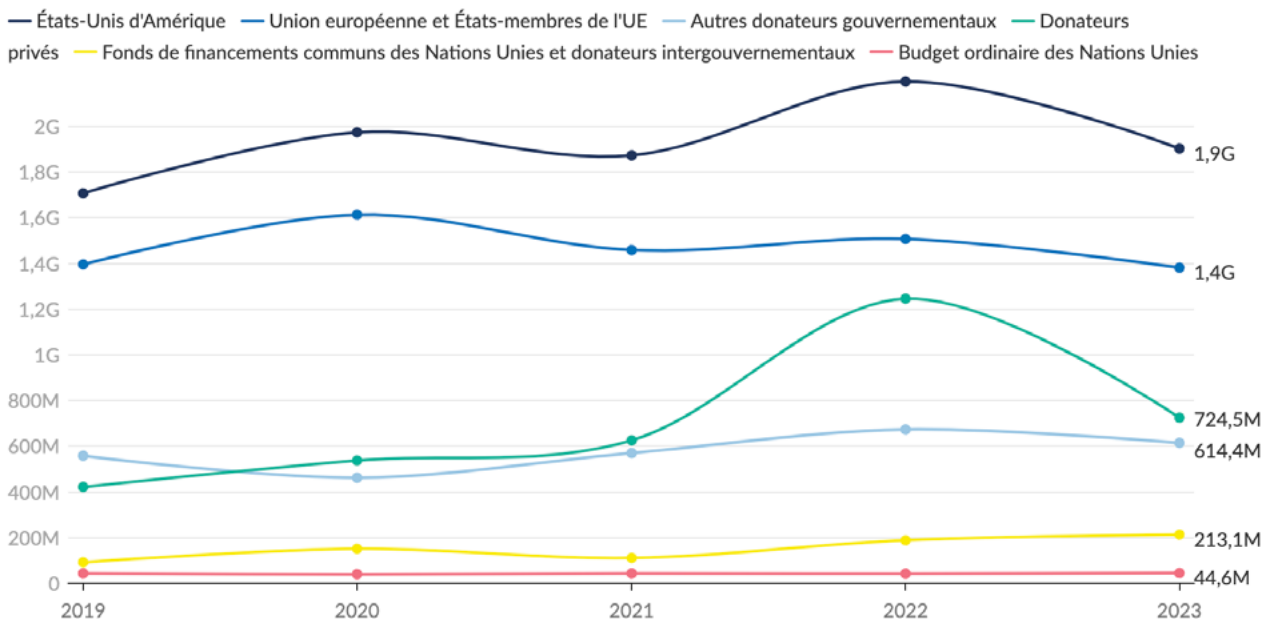
En 2023, le HCR a été confronté à **d'importants problèmes de financement**, principalement en raison d'une baisse de la quantité, de la qualité et de la rapidité des contributions volontaires de plusieurs donateurs.

Ces baisses ont constitué de sérieux obstacles à la capacité du HCR à répondre à l'escalade de la crise mondiale des déplacements forcés, alors qu'un financement opportun, suffisant et de qualité permet au HCR de répondre rapidement

aux besoins émergents et d'aider les populations déplacées. La diminution des contributions volontaires – en particulier des financements flexibles – a eu pour conséquence que le HCR a rencontré des difficultés accrues pour répondre aux besoins nombreux et pressants des personnes déplacées de force dans le monde. Cette baisse a entraîné des lacunes dans son assistance et l'a contraint à prendre des mesures drastiques pour réaligner et réorganiser ses effectifs et son empreinte opérationnelle.

## Sources des revenus | 2019-2023 (USD)

Le total des revenus provenant des gouvernements et de l'Union européenne s'élevait à : 3,6 milliards de dollars en 2019, 4 milliards en 2020, 3,9 milliards en 2021, 4,4 milliards en 2022 et 3,9 milliards en 2023.)



G= Milliard de dollars ; M= Millions de dollars

## Quantité

### Contributions et fonds disponibles en 2023 (USD - millions)

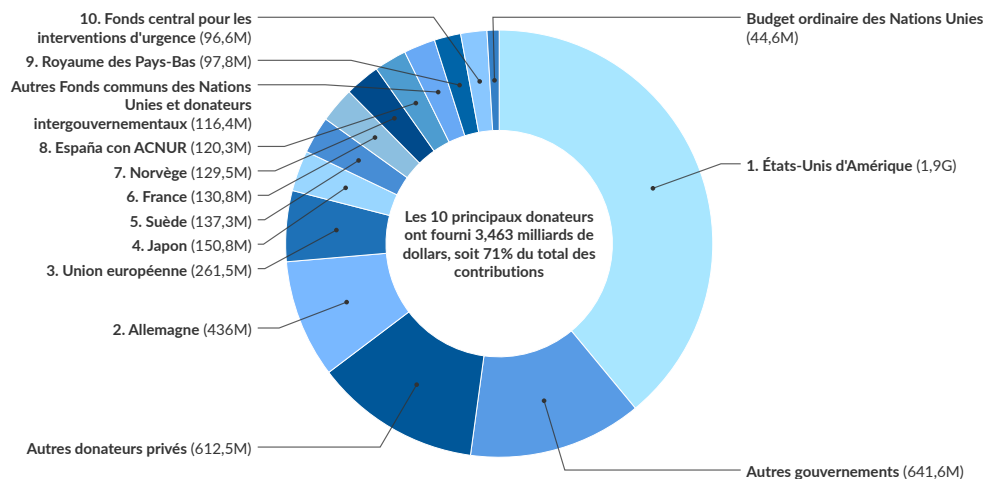
Type de fonds	Contributions reçues en 2023	Fonds des années précédentes et autres	Total des Fonds disponibles en 2023
Contributions volontaires reçues en 2023 pour une mise œuvre en 2023	4 576		4 576
Contributions pour une mise en œuvre dans les années futures	259		
Budget ordinaire des Nations Unies	45		45
Contributions des années précédentes		196	196
Report des années précédentes		573	573
Autres fonds disponibles et ajustements		326	326
<b>Total</b>	<b>4 880</b>	<b>1 095</b>	<b>5 716</b>

**Le HCR a recueilli 4,880 milliards de dollars de contributions en 2023**, y compris des fonds pour les activités au-delà de 2023 et la contribution de 44,6 millions de dollars du budget ordinaire des Nations Unies.

Les ressources disponibles se sont élevées à 5,716 milliards de dollars si l'on tient compte des reports, des contributions pluriannuelles des années précédentes, des autres fonds disponibles et des ajustements. Il s'agit d'une diminution par rapport aux 6,180 milliards de dollars disponibles en 2022. Les fonds disponibles pour le HCR ont couvert 52% des besoins budgétaires mondiaux, contre 58% en 2022.

Les contributions volontaires se sont élevées à 4,835 milliards de dollars, soit près d'un milliard de dollars de moins que les 5,809 milliards de dollars reçus en 2022. Le HCR est reconnaissant pour les contributions volontaires qu'il a reçues de ses donateurs – traditionnels et plus récents – dont beaucoup ont également dû faire face à des pressions budgétaires accrues. Dans certains cas, cela s'est traduit par une réduction des niveaux de l'aide publique au développement (APD) pour les organisations multilatérales telles que le HCR. Les dévaluations monétaires ont été un autre facteur déterminant.

### Contributions des dix principaux donateurs | 2023



Les fonds d'España con ACNUR incluent 8,3 millions de dollars de contributions provenant des autorités autonomes d'Espagne.  
G= Milliard de dollars ; M= Millions de dollars

Le HCR est reconnaissant des augmentations significatives des contributions volontaires en 2023 par rapport à 2022, notamment du **Royaume d'Arabie saoudite** (+365%) (en anglais), de l'État du Koweït (+210%), des Programmes conjoints des Nations Unies (+188%), d'Education Cannot Wait (+46%), de la **Finlande** (+39%) (en anglais), du Fonds central d'intervention pour les urgences humanitaires (+37%), de la **France** (+32%) (en anglais), de l'**Autriche** (+32%) (en anglais), de l'**Irlande** (+21%) (en anglais), et de la **Norvège** (+10%) (en anglais).

Les réductions les plus importantes en 2023 par rapport à 2022 incluaient le Qatar (-97%), le secteur privé (-66%), l'Italie (-50%), le **Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord** (-43%) (en anglais), le **Canada** (-22%) (en anglais), l'**Allemagne** (-19%) (en anglais), les **États-Unis d'Amérique** (-13%) et le **Japon** (-10%) (en anglais). Malgré ces réductions, les **États-Unis d'Amérique et l'Allemagne sont restés les deux principaux donateurs** du HCR.



Des dizaines de milliers d'Afghans sont rentrés en Afghanistan suite à l'annonce d'un décret du Gouvernement pakistanais visant à expulser les étrangers sans papiers. Le HCR et ses partenaires, dans le cadre d'une réponse inter-agences dirigée par l'OIM, ont intensifié leurs opérations pour aider les arrivants, en identifiant les plus vulnérables et ceux qui ont des besoins d'aide spécifiques.

© UNHCR/Oxygen Empire Media Production

## Sous-financement

Le HCR a souligné l'impact du sous-financement sur les personnes déplacées de force et les apatrides en publiant deux rapports, en juin et en septembre 2023. Ces rapports se sont concentrés sur 13 grandes opérations qui accueillent 36% des personnes déplacées de force et des apatrides dans le monde.

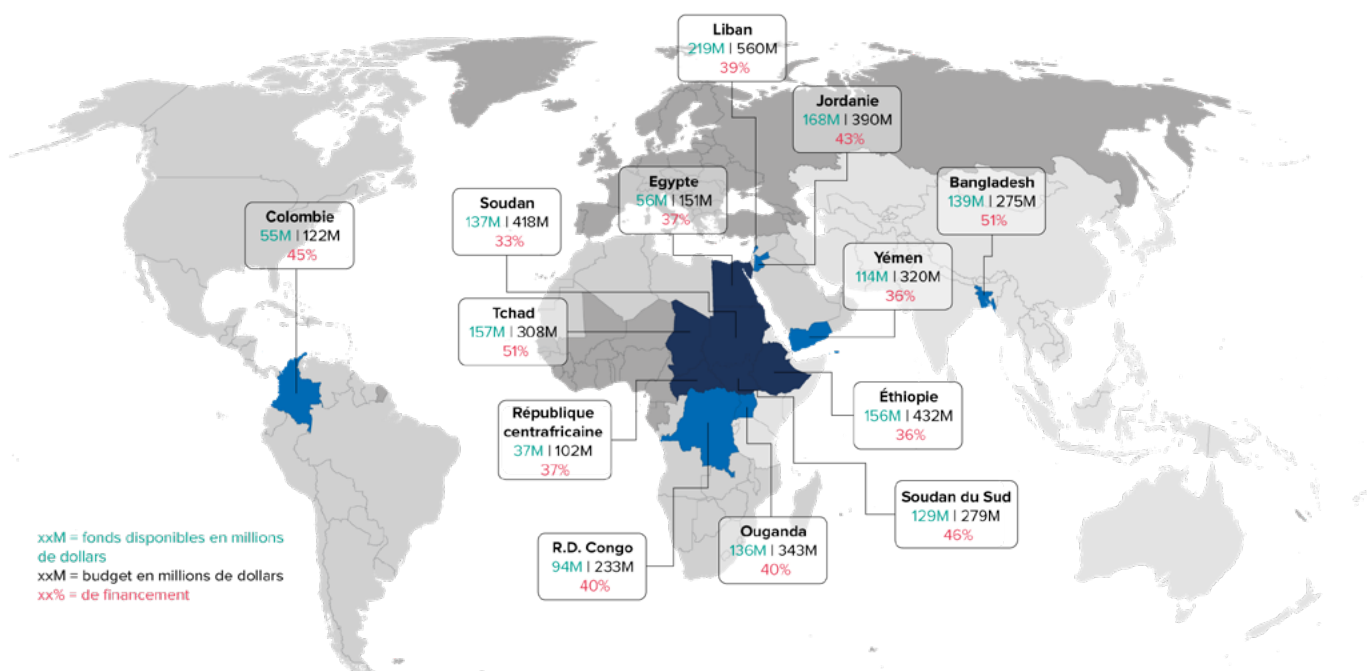
Pour la plupart des opérations, entre le moment où l'alerte a été déclenchée et la fin de l'année, les **niveaux de financement n'ont pas augmenté** de plus de 14%, à l'exception du Tchad (30%), de la République centrafricaine

et de l'Égypte (19% dans les deux cas). Il convient également de noter que les niveaux de financement de mai pour le Soudan du Sud, le Soudan et le Tchad étaient basés sur des besoins budgétaires inférieurs, qui ont ensuite été modifiés en août par le biais d'un budget supplémentaire. Ces données indiquent que, dans l'ensemble, les efforts de collecte de fonds ont eu le plus d'impact sur les pays qui faisaient partie de la situation d'urgence au Soudan.

Pour en savoir plus sur les rapports de sous-financement de 2023 (en anglais)

### Soutien aux opérations sous-financées | 2023

1,598 milliards de dollars | 3,934 milliards de dollars | 41%



xxM = fonds disponibles en millions de dollars  
 xxM = budget en millions de dollars  
 xx% = de financement



L'accent spécifique mis sur la collecte de fonds en faveur de ces 13 opérations a complété les efforts globaux de collecte de fonds pour l'ensemble de l'organisation, ce qui a été fait par le biais d'une sensibilisation soutenue du secteur public et du secteur privé à tous les niveaux. Malheureusement, les fonds dont disposait le HCR au début du quatrième trimestre n'équivalaient qu'à 44% de son budget total de 10,929 milliards de dollars (contre 50% à la même période en 2022). À ce moment, le HCR avait signalé qu'au minimum absolu, il devrait encore lever 650 millions de dollars avant la fin de 2023 pour éviter des coupes dévastatrices.

Un mois après le début du quatrième trimestre, le HCR n'avait toujours pas reçu d'assurances fermes de la part des donateurs qu'il recevrait davantage de fonds avant la fin de l'année. Dans ce contexte, l'organisation a dû prendre une série de mesures d'économies. Par exemple, les activités non essentielles – telles que les voyages, les séminaires et autres événements, ainsi que les achats et les accords avec les partenaires – ont été reportées à 2024.

Dans la mesure du possible, des efforts ont été faits pour minimiser **l'impact de ces mesures d'économie** sur les personnes déplacées de force et les apatrides. Inévitablement, il a été demandé aux opérations d'établir des priorités plus rigoureuses et elles ont simplement dû faire moins avec moins.

Grâce à cette solide hiérarchisation des priorités et aux reports, ainsi qu'aux fonds arrivés au cours des dernières semaines de l'année, le HCR a été en mesure de couvrir tous les engagements qu'il avait pris au cours de l'année. Cependant, bien que le montant des contributions volontaires reçues en 2023 ait été supérieur à celui de 2021 (4,637 milliards de dollars), cette augmentation n'a pas suffi à répondre aux besoins supplémentaires résultant de la forte augmentation du nombre de personnes déplacées de force et d'apatrides. Cela s'est traduit par une baisse du financement par personne – défini comme le revenu rapporté à la population totale des personnes dans le besoin – de 57 à 47 dollars par personne au cours de cette même période.



Les déplacements forcés se sont multipliés depuis 2010 et le niveau des fonds alloués au HCR n'a pas suivi. Depuis 2013, lorsque le financement s'élevait en moyenne à 72 dollars pour chaque personne déplacée de force ou apatride, le nombre de personnes dans le besoin a augmenté plus rapidement que l'augmentation des financements. En 2023, le financement du HCR par personne a atteint un nouveau plancher de 47 dollars par personne, soit 19% de moins que la moyenne décennale.

## Qualité

La qualité des fonds est liée à la quantité de revenus flexibles (sans affectation et peu affectés) et pluriannuels reçus, conformément aux définitions du Grand Bargain<sup>1</sup>.

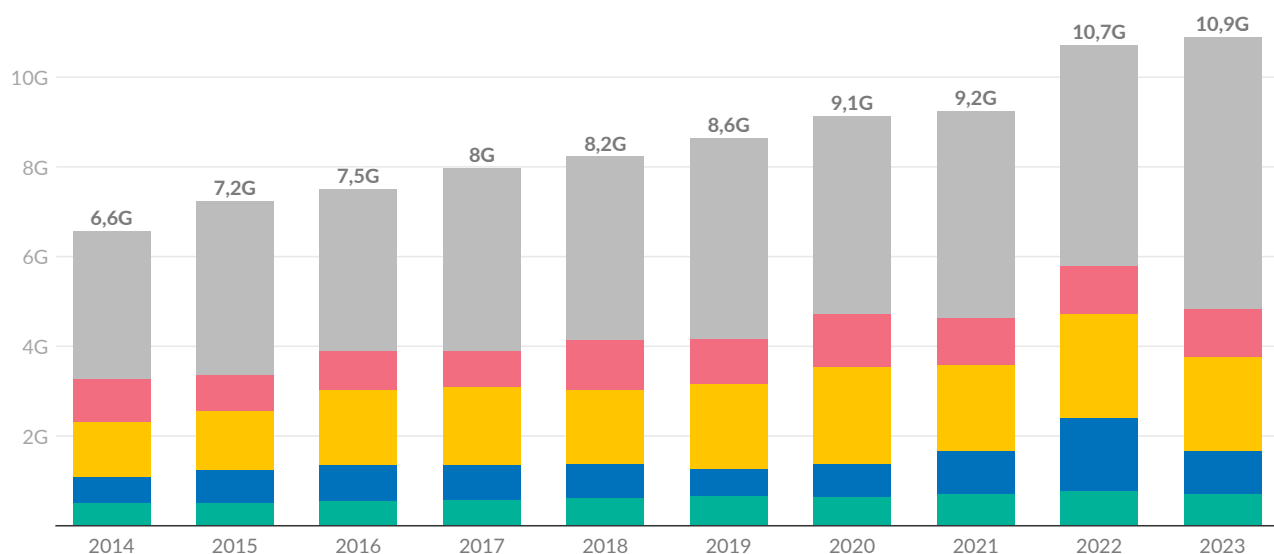
<sup>1</sup> Financements pluriannuels et flexibles - Définitions, Résumé des lignes directrices (en anglais)

Avec l'augmentation de la taille, de l'échelle et des coûts des crises humanitaires, un financement humanitaire de qualité pour les réponses aux réfugiés est inestimable.

## Contributions volontaires par rapport aux budgets | 2014 - 2023

Les montants au-dessus de chaque barre représentent les budgets annuels.

■ Sans affectation ■ Légèrement affectées ■ Affectées ■ Strictement affectées ■ Déficit de financement



\* Budget ordinaire des Nations Unies non inclus. Contributions telles qu'enregistrées par année de réception.  
G= Milliards de dollars

**Les financements flexibles** comprennent les fonds sans affectation qui peuvent être dépensés sans restrictions, ou les fonds légèrement affectés, par exemple à un thème, à une situation ou à une région.

Les fonds flexibles sont alloués là où ils sont le plus nécessaires. Lorsqu'une opération reçoit davantage de fonds affectés, les fonds flexibles qu'elle utilise sont "libérés" pour financer des opérations qui continuent à avoir des besoins importants, mais qui ont reçu moins d'attention. Par exemple, à la fin du premier trimestre 2023, les dix opérations suivantes étaient les principales bénéficiaires des allocations de fonds flexibles : Ukraine, Liban, Jordanie, Türkiye, République de Moldova, Irak, République arabe syrienne, Afghanistan, Éthiopie et Ouganda. À la fin de l'année, **les dix principales opérations auxquelles des fonds flexibles ont été alloués** étaient l'Ouganda, le Tchad, l'Irak, la Jordanie, l'Éthiopie, le Yémen, le Kenya, le Soudan, le Niger et le Nigéria.

Les financements flexibles incluent les financements sans affectation. Les gouvernements ont versé 440 millions de dollars de fonds sans affectation, soit 61% du total, tandis que les 278 millions de dollars restants (39%) provenaient du secteur privé, dont 172 millions de dollars des partenaires nationaux du HCR.

Il y a eu une **réduction des fonds sans affectation en termes absolus** : 764 millions de dollars en 2022 et 718 millions de dollars en 2023 (soit une diminution de 6%). Cela signifie qu'en plus de recevoir moins de fonds spécifiquement destinés à leur pays, les opérations ont dû compter sur une plus petite réserve de fonds sans affectation, tout en devant souvent répondre à des besoins accrus.

À la fin de l'année, **les dix principales opérations auxquelles**

**des fonds sans affectation ont été alloués** étaient l'Irak, le Soudan du Sud, le Yémen, le Tchad, le Kenya, le Nigéria, l'Éthiopie, la Jordanie, la République centrafricaine et la Mauritanie. Sur ces dix opérations, le Soudan du Sud, le Yémen, le Tchad, l'Éthiopie, la Jordanie et la République centrafricaine avaient été signalés comme étant sous-financés dans les deux rapports sur le sous-financement. Dans le cadre de ce plaidoyer spécifique, ces six opérations ont continué à avoir besoin de fonds sans affectation afin de couvrir les priorités les plus urgentes de l'année.

Lors du Forum mondial sur les réfugiés de 2023, les Gouvernements du Danemark, de la Finlande, de l'Islande, du Royaume des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède et de la Suisse ont dirigé la [formulation d'un engagement multipartite sur les financements humanitaires de qualité pour les situations de réfugiés, qui compte désormais 10 États membres participants](#) (en anglais). Conformément aux responsabilités prises dans le cadre du Grand Bargain, cet engagement salue les généreuses contributions des donateurs actuels de fonds de qualité et encourage la poursuite de leur engagement à long terme à fournir au HCR au moins 30% de leur aide humanitaire annuelle en fonds sans affectation, ou 50% en fonds flexibles. Lorsque les accords existants ne permettent pas d'atteindre cet objectif, les donateurs actuels et nouveaux sont encouragés à mobiliser des ressources supplémentaires pour combler l'écart d'ici le prochain GRF en 2027. Le HCR s'est engagé à aider les donateurs à respecter ces engagements et à allonger la liste des promesses de dons.

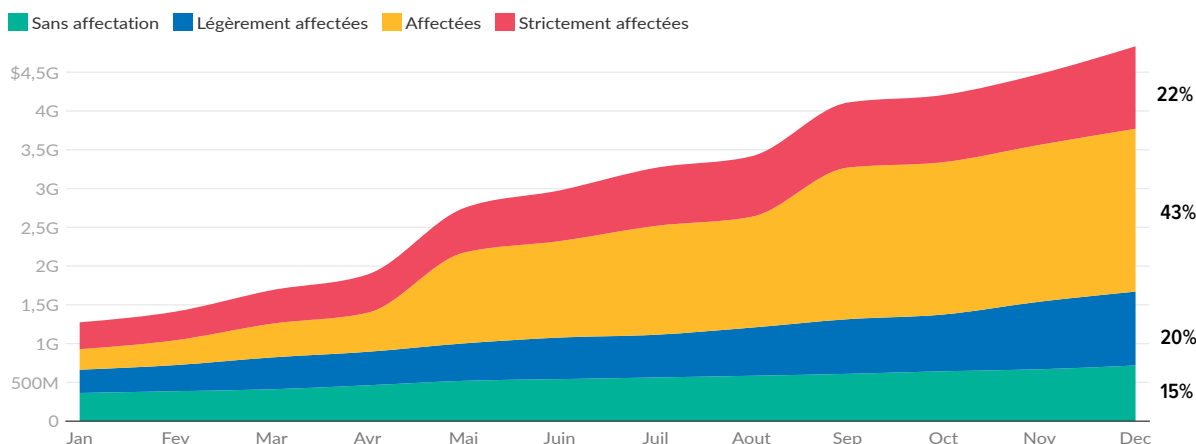
Pour en savoir plus sur les financements flexibles en 2023 (en anglais)

## Ponctualité

L'ampleur des déplacements en 2023 a repoussé les limites des capacités de réponse du HCR. Cependant, le soutien en temps utile des donateurs a permis à l'organisation de continuer à renforcer sa préparation et sa capacité de réponse face à des besoins croissants, et les financements flexibles ont été essentiels pour nous aider à répondre là où les besoins étaient les plus importants. En plus du soutien essentiel des donateurs gouvernementaux qui apportent des fonds sans

affectation, le HCR a pu lancer rapidement des réponses d'urgence grâce à plus de 78 millions de dollars reçus pour financer la réserve mondiale d'urgence par les États-Unis, la Suède et le Danemark. Les donateurs du secteur privé ont également contribué à hauteur de plus de 22 millions de dollars sous forme de fonds spécialement affectés à des situations et des urgences dans le monde entier, ainsi que par de précieux fonds sans affectation.

## Date de réception des contributions en 2023 (USD)



À la fin du premier trimestre 2023, le HCR avait reçu 35% des fonds qu'il reçoit pour l'ensemble de l'année, contre 32% en 2022. D'une part, cela montre que certains donateurs ont tenu en temps voulu les promesses faites lors de la [Conférence d'annonces de contributions du HCR pour 2023](#).

D'autre part, les données en pourcentage pour 2022 ont également été fortement influencées par le fait que le revenu total reçu à la fin de l'année était considérablement plus élevé en raison de la réponse généreuse à la situation d'urgence en Ukraine tout au long de l'année.

## Prévisibilité



Les financements pluriannuels – financements engagés pour 24 mois ou plus – facilitent les efforts du HCR pour allouer des ressources à ses opérations dans le monde entier dès le début

de l'année. En bref, ce type de contribution est extrêmement précieux car ils offrent une certaine prévisibilité.

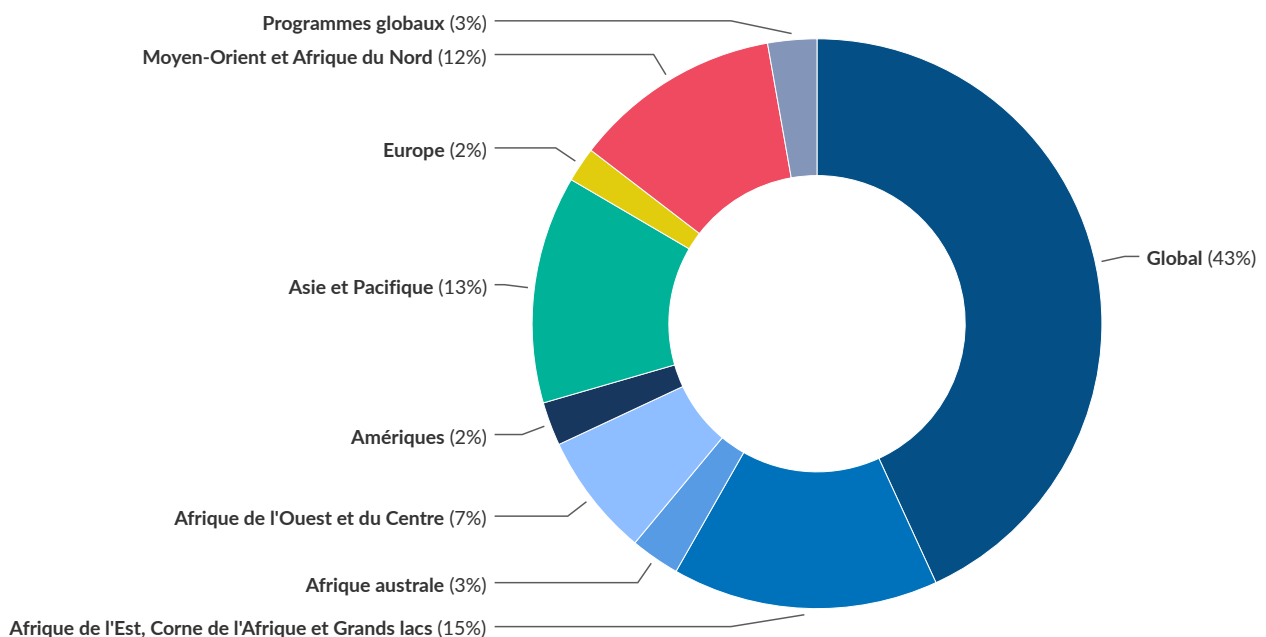
## Niveau d'affectation des contributions pluriannuelles | 2023

■ Sans affectation ■ Légèrement affectées ■ Affectées ■ Strictement affectées

% d'affectation



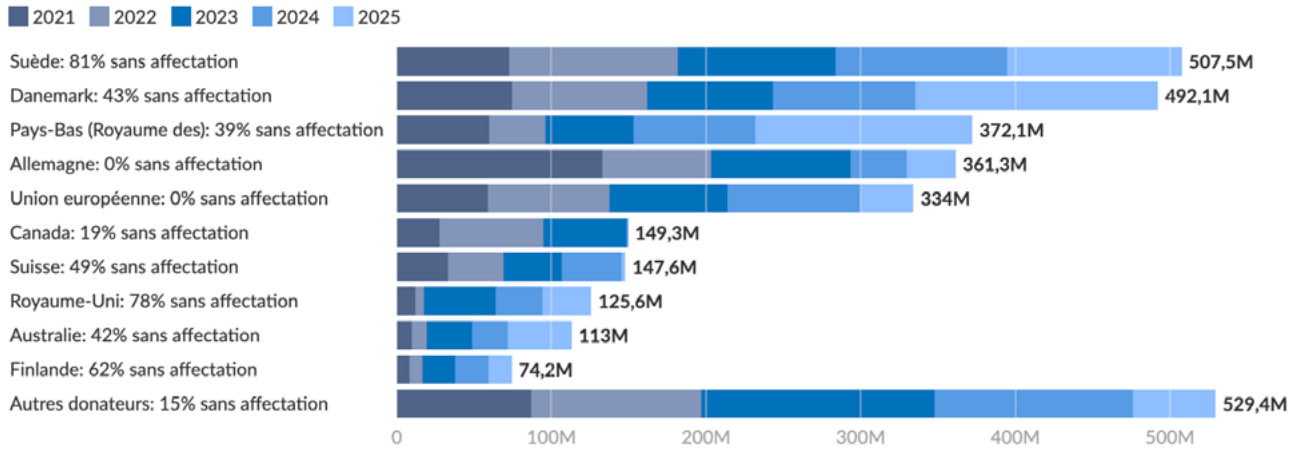
## Régions d'affectation des contributions pluriannuelles | 2023



Les financements pluriannuels utilisables en 2023 s'élevaient à 746 millions de dollars, soit plus que les 618,3 millions de dollars disponibles pour 2022. Les cinq principaux fournisseurs de financements pluriannuels en 2023 étaient la Suède, l'Allemagne, le Danemark, l'Union européenne et le Royaume des Pays-Bas. Au total, leurs contributions pour 2023 ont représenté 55% des financements pluriannuels reçus par le HCR pour cette année-là.

**La part sans affectation des financements pluriannuels reçus pour 2023 était plus élevée que celle reçue pour 2022** (266,3 millions de dollars en 2023 contre 194,7 millions de dollars en 2022). Néanmoins, 42% des fonds pluriannuels à utiliser en 2023 étant encore affectés au niveau national ou à un niveau inférieur, signifiant que le niveau de prévisibilité n'était pas partagé de manière égale entre les opérations.

## Les dix principaux donateurs de contributions pluriannuelles | 2021-2025 (USD)



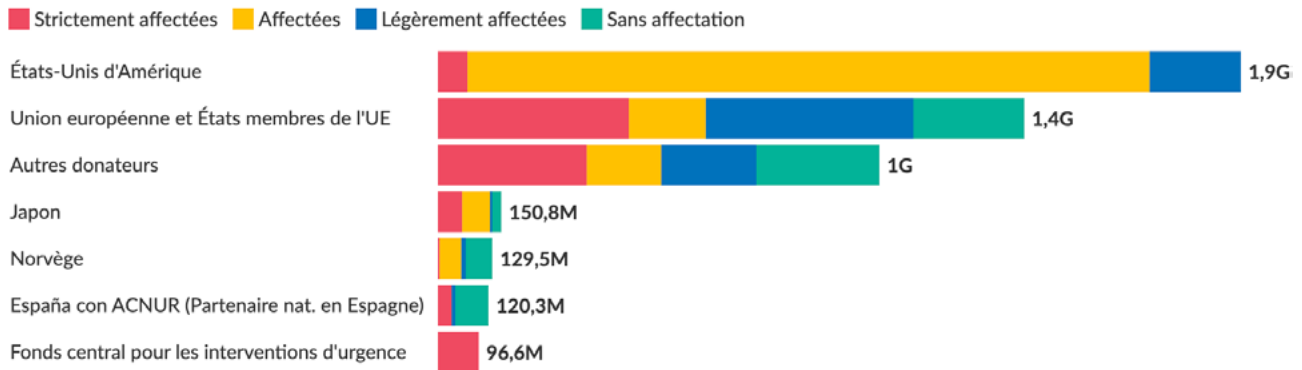
M= Millions de dollars

## Diversité

Les revenus provenant des 10 premiers donateurs en 2023 constituaient 71% de toutes les contributions, contre 69% en 2022. Depuis 2019, le profil des 10 principaux donateurs est resté relativement constant, à quelques exceptions notables près. En 2022, quatre donateurs du secteur privé (USA for UNHCR, Sweden for UNHCR, Japan for UNHCR et España con

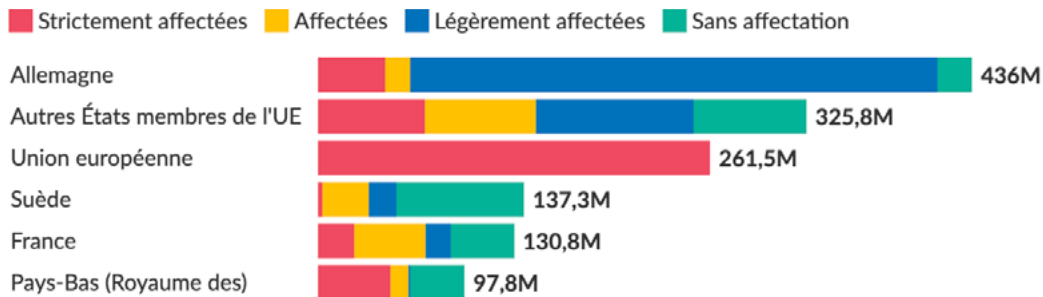
ACNUR) figuraient parmi les 10 premiers donateurs. Depuis 2021, le Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord ne figure plus dans le top 10. La France a rejoint le top 10 en 2021 et 2023. Le CERF a également rejoint le groupe des 10 premiers donateurs du HCR en 2020 et 2023.

## Qualité des contributions des donateurs principaux | 2023 (USD)



G= Milliard de dollars ; M= Millions de dollars

## Union européenne et États membres de l'UE (USD)



M= Millions de dollars

Le profil des 10 principaux donateurs au cours des cinq dernières années souligne que **le secteur privé reste un partenaire important pour le HCR**, notamment pour compléter le soutien financier fourni par les États membres. Un partenaire du secteur privé en particulier est resté constamment dans le top 10 depuis 2019, il s'agit d'España con ACNUR.

Les autres sources de diversification pour le HCR sont les fonds communs des Nations Unies, les agences des Nations Unies et les donateurs intergouvernementaux (autres que l'UE). Les recettes provenant de ces sources ont augmenté de 22 millions de dollars, soit 15%, passant de 183 millions de dollars en 2022 à 210 millions de dollars en 2023. Cette croissance est en grande partie due à une augmentation de 26 millions de dollars du CERF, de 15 millions de dollars des programmes conjoints des Nations Unies et de 10 millions de dollars d'Education Cannot Wait, qui a augmenté de 55% grâce à un projet pluriannuel de plus de 12 millions de dollars en faveur de l'opération en Ouganda. Ces contributions ont compensé les diminutions de 14 millions de dollars des fonds communs par pays et de 11 millions de dollars du Fonds d'affectation spéciale pour l'Afghanistan.

**Les recettes du CERF ont augmenté de 37%** pour atteindre 97 millions de dollars et il est devenu le 10<sup>e</sup> donateur du HCR en 2023. Cela est principalement dû à la situation au Soudan, où le CERF a été le deuxième plus grand donateur du HCR avec un financement précoce pour la République centrafricaine, le Tchad, l'Égypte, l'Éthiopie, le Soudan du Sud et le Soudan dès les premiers jours de la situation d'urgence. Le HCR est resté la troisième agence bénéficiaire du CERF avec 13,5% des 663 millions de dollars déboursés en 2023. Le financement des programmes conjoints des Nations Unies

a augmenté de 188% pour atteindre 23 millions de dollars en 2023, principalement grâce à un programme conjoint au Bangladesh, et enfin, au financement de l'initiative "Education Cannot Wait".

Conformément au Pacte mondial sur les réfugiés et à la "**Stratégie d'engagement avec les acteurs du développement**" (en anglais) du HCR, les opérations du HCR ont établi des partenariats solides avec les acteurs du développement afin de poursuivre les objectifs de protection et de solutions dans le cadre de leurs stratégies pluriannuelles. Si la priorité a été de tirer parti des capacités politiques, financières et techniques des partenaires du développement pour promouvoir l'intégration nationale, les opérations du HCR ont également établi des partenariats opérationnels avec les acteurs du développement, notamment en mettant en œuvre seules ou avec eux des projets financés par ces derniers.

Les fonds de l'aide au développement ont représenté 3 à 5% du revenu global du HCR au cours des cinq dernières années. En 2023, le HCR a recueilli 213 millions de dollars par le biais de contributions au développement, soit 4,4% de l'ensemble de ses contributions volontaires. Avec les projets pluriannuels en cours, **plus de 50 opérations du HCR ont mis en œuvre des activités financées par l'aide au développement** en 2023, principalement en Asie (36%), au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (21%), en Afrique de l'Est, dans la Corne de l'Afrique et les Grands Lacs (21%), et en Afrique de l'Ouest et du centre (7%). Sur le plan thématique, les contributions au développement en 2023 couvraient des domaines tels que l'autosuffisance et les moyens de subsistance, l'éducation, la paix et la gouvernance, le logement et les infrastructures, et l'eau, l'assainissement et l'hygiène.



## L'engagement durable d'España con ACNUR en tant que principal donateur du secteur privé depuis 2019

España con ACNUR a démontré le dévouement remarquable du peuple espagnol et des entreprises espagnoles à la cause des réfugiés. Elle s'est constamment classée parmi les 10 premiers donateurs mondiaux depuis 2019. L'équipe solide et dévouée d'España con ACNUR a mobilisé efficacement les donateurs individuels, ralliant 500 000 soutiens jusqu'en 2023.

La croissance soutenue d'España con ACNUR doit beaucoup à la capacité de l'équipe à inciter un éventail diversifié de donateurs à soutenir le travail du HCR, qu'il s'agisse de particuliers, d'entreprises ou de fondations. Leurs contributions illustrent la solidarité et la générosité de la société civile espagnole à l'égard des personnes déplacées de force, ainsi que le rôle crucial des partenaires nationaux dans l'engagement avec le secteur privé pour tirer parti des revenus et des partenariats en vue d'un changement positif.

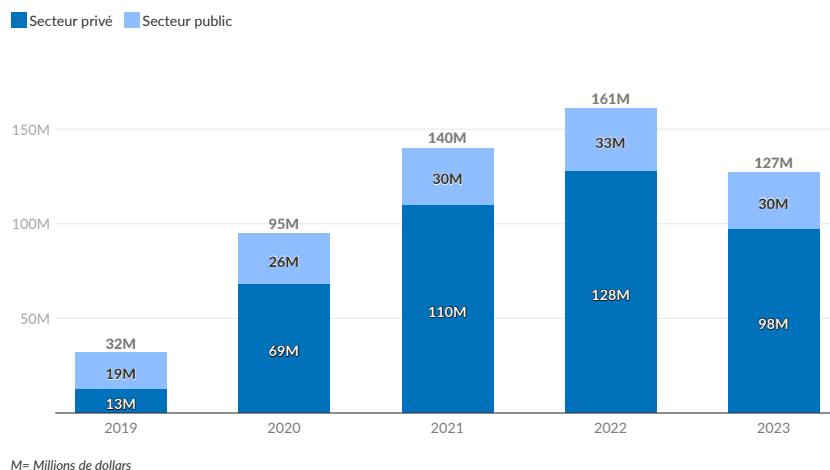


## Contributions en nature

Outre les contributions financières, le HCR reçoit également des contributions en nature, notamment des biens fournis pour être distribués aux populations desservies par le HCR et des services tels que des locaux à usage de bureaux et des

services logistiques. Les contributions en nature ont augmenté rapidement de 2019 à 2022, mais ont diminué en 2023, le total fourni par le secteur privé étant repassé sous la barre des 100 millions de dollars, contre 128 millions de dollars en 2022.

### Évolution des dons en nature | 2019-2023 (USD)



### Inditex redonne de l'espoir en poursuivant son soutien aux réfugiés

Inditex a généreusement fourni plusieurs cargaisons de vêtements et de chaussures, principalement aux personnes déplacées de force en Ouganda, pour une valeur totale de plus de 20 millions de dollars. Après la visite du Haut Commissaire Filippo Grandi au siège d'INDITEX à Arteixo en août 2023, le HCR et Inditex ont mis en place un groupe de travail conjoint pour favoriser l'échange de connaissances sur la durabilité environnementale des dons en nature.

Cette visite a mis en évidence la façon dont les partenariats d'entreprise peuvent contribuer à relever les défis auxquels sont confrontés les réfugiés, en plus des contributions financières.



© UNHCR/Esther Ruth Mbabazi

## Visibilité des donateurs

Le HCR accorde une grande importance à la visibilité des financements flexibles, notamment à ceux sans affectation. Les donateurs de ce type de financement sont reconnus dans les mises à jour des financements, dans les contenus multimédia, les articles sur le web, les médias traditionnels, les médias sociaux, la diplomatie numérique par les hauts responsables, ainsi que dans la documentation imprimée.

Des plans de visibilité spécifiques sont élaborés pour les principaux donateurs de fonds flexibles du HCR, tels que la Suède, la Norvège et l'Allemagne. Ces plans tiennent compte des priorités géographiques et thématiques du donateur, ainsi que des publics qu'il doit atteindre. Ils guident également les efforts de visibilité dans les régions, en veillant à ce que les voix des réfugiés soient au centre de la narration et en liant les contributions des donateurs à des résultats concrets, en particulier dans les situations d'urgence et les crises oubliées.

Le HCR reconnaît également ses plus grands donateurs, tels que les États-Unis, par le biais d'une planification minutieuse et de différentes plates-formes. En 2023, le HCR a produit de nombreuses vidéos, histoires, posts sur les médias sociaux et autres produits de visibilité, soulignant l'impact du financement américain sur les programmes du HCR dans le monde.

Pour en savoir plus sur l'impact du soutien des donateurs au HCR en 2023, visitez les [pages des donateurs](#) (en anglais).



# Collecte de fonds auprès du secteur privé

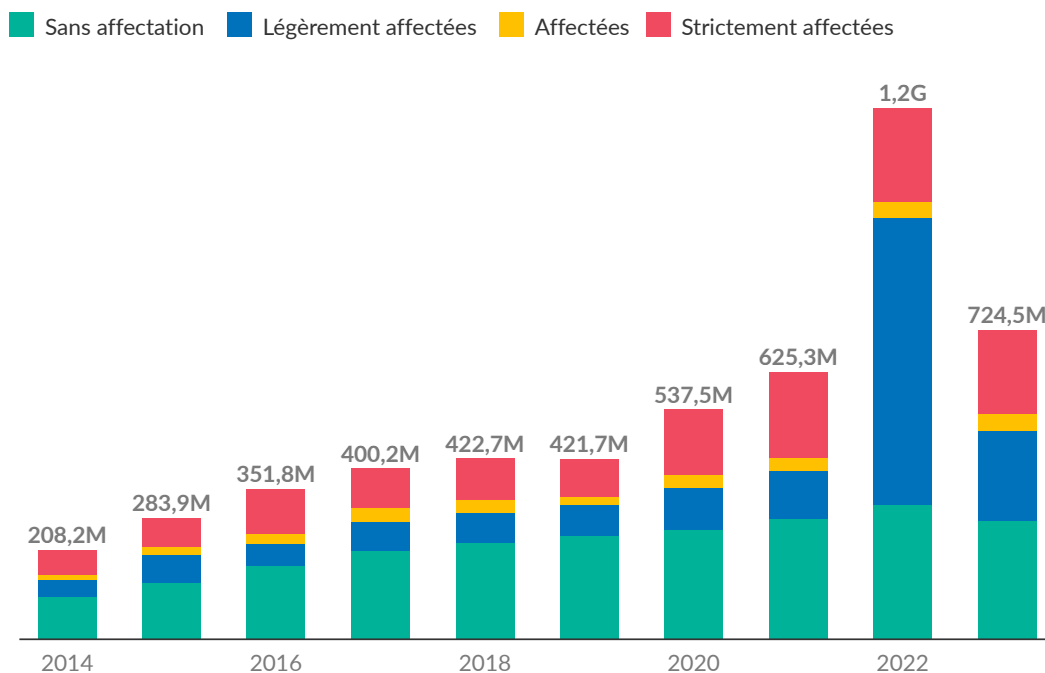
Angelina Peter, mère de huit enfants et déplacée interne vivant à Malakal, au Soudan du Sud, rentre chez elle avec un fagot de bois. Les inondations à Fangaka sont de plus en plus fréquentes et graves, les trois dernières années ayant été les pires de mémoire d'homme. Les habitants de Fangak continuent de faire face à de graves problèmes, notamment à l'insuffisance des approvisionnements en nourriture.

© UNHCR/Samuel Otieno

En 2023, les contributions volontaires versées au HCR par des particuliers et le secteur privé ont atteint 724 millions de dollars, soit **15% du revenu global du HCR**. Cette évolution fait suite à la réponse exceptionnelle des donateurs à la situation en Ukraine en 2022. Comme beaucoup d'autres

organisations, le HCR a connu une baisse des financements du secteur privé en 2023, mais a réussi à en atténuer les effets mieux que beaucoup d'autres grâce à ses efforts de développement du nombre des donateurs.

## Contributions du secteur privé | 2014-2023 (USD)



G= Milliard de dollars ; M= Millions de dollars



En effet, les tendances générales sont restées à la hausse si l'on replace l'année 2022 dans son contexte et si on compare 2023 à l'année 2021 et aux années précédentes.

Le **revenu total** transféré au HCR par 3,1 millions de donateurs individuels **s'est élevé à 404 millions de dollars**. Le soutien financier provient également des partenariats du HCR avec plus de 380 entités, qui ont contribué à hauteur de 320 millions de dollars, dont 98 millions de dollars en dons en nature.

Le secteur privé est également resté une **source importante de financements sans affectation**. Sur le total des contributions du secteur privé, 278 millions de dollars, soit 38%, n'étaient pas affectés.

Les **campagnes thématiques de collecte de fonds** du HCR ont continué à se développer et à être couronnées de succès, récoltant plus de 61 millions de dollars en 2023. La campagne de préparation à l'hiver, en particulier, a été un succès majeur, faisant plus que doubler les recettes depuis 2021 pour recueillir 45,8 millions de dollars.

La campagne « **Aiming Higher** » (en anglais) visant à augmenter le nombre de réfugiés inscrits dans l'enseignement supérieur a atteint un quart de son objectif de 100 millions de dollars après seulement trois ans d'une initiative de dix ans. Le taux d'inscription des réfugiés dans l'enseignement supérieur est ainsi passé de 3% à 7% et constitue un excellent exemple

de la manière dont les campagnes peuvent avoir un impact direct sur la vie des réfugiés et contribuer à l'augmentation des financements.

Nos efforts pour collecter de nouveaux fonds à partir d'**opportunités de financement innovantes** ont déjà montré des signes de réussite et seront encore plus importants dans les années à venir.

En avril, le **mécanisme de financement vert** (GFF) (en anglais) visant à solariser les bureaux du HCR a reçu une importante contribution de 23,7 millions de dollars de la part de la Fondation IKEA, qui s'ajoute aux investissements existants des Gouvernements allemand et suédois. Le GFF pourrait permettre aux bureaux concernés de réaliser jusqu'à 25% d'économies financières.

Un montant record de 46 millions de dollars a également été collecté par le biais de la philanthropie islamique pour près de 2 millions de réfugiés et de personnes déplacées dans 23 pays au cours de l'année 2023, soit une augmentation de près de 20% par rapport à 2022.

Ces succès et l'innovation qui les accompagne, ainsi que l'engagement en faveur d'une vision plus holistique de ce que signifie l'engagement du secteur privé, seront essentiels pour étayer la nouvelle stratégie d'engagement du secteur privé du HCR pour 2024.



## MBRGI soutient les familles déplacées en leur apportant une aide alimentaire et un soutien aux moyens de subsistance

Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Global Initiatives (MBRGI) (en anglais) a poursuivi son engagement à soutenir les familles déplacées de force dans le monde en 2023, en faisant don de 26 millions de dollars au HCR depuis 2021, dont 11,3 millions de dollars en 2023 pour une assistance alimentaire vitale et des projets de moyens de subsistance durables en Asie et en Afrique, et en s'engageant en outre à verser 11,5 millions de dollars pour soutenir les programmes du HCR lors du Forum mondial sur les réfugiés en décembre 2023.

La contribution de MBRGI a permis à plus de 77 000 réfugiés en Inde d'accéder à de la nourriture et de réorienter leurs ressources financières limitées vers d'autres besoins urgents. Elle a aussi permis de combler des lacunes critiques en matière de financements et d'améliorer le bien-être général et la santé des réfugiés.

© Ruhani Kaur





# Partenaires nationaux

Un homme de 40 ans et sa fille de deux ans, près de leur maison dans la banlieue de Kaboul en Afghanistan. La famille a fui sa maison de Jalalabad il y a 10 ans à cause des combats. La fille souffre de fièvre depuis une semaine à cause de l'hiver. Les familles déplacées font face au froid hivernal et à des pénuries alimentaires.

© UNHCR/Andrew McConnell

En se voyant confier le nom, le logo et la marque du HCR, ils mobilisent des ressources et sensibilisent l'opinion publique en faveur des personnes déplacées de force et des apatrides. Le HCR compte sur le soutien de 11 partenaires nationaux, chacun étant une organisation non gouvernementale indépendante dans le pays où il opère. Les fonds qu'ils ont collectivement collectés ces dernières années ont augmenté rapidement, avec un revenu total de 434,2 millions de dollars en 2023, dont 172,4 millions de dollars de fonds sans affectation. En 2023, ils ont facilité 59% des dons des particuliers et du secteur privé au HCR, et 24% de l'ensemble des fonds sans affectation.

**Australia for UNHCR** (Partenaire national en Australie, en anglais)

**[78 812 donateurs individuels | créée en 2000]**

En 2023, Australia for UNHCR a mobilisé des fonds pour les situations d'urgence en Ukraine, en Afghanistan, en Libye, au Bangladesh, en République arabe syrienne et en Türkiye. Une campagne majeure en 2023 s'est concentrée sur le sport pour la protection, en collaborant avec la FIFA pour promouvoir la Coupe du monde de football féminin, ainsi que les athlètes réfugiés. Australia for UNHCR a également élargi son programme de philanthropie islamique. En 2023, Islamic Relief Australia a fait don de 134 000 dollars à des programmes conformes à la Zakat, tandis que Okay Bears, une communauté en ligne qui vend de l'art numérique, a fait don de 67 000 dollars pour soutenir un programme d'aides en espèces conforme à la Zakat en Indonésie. Leur partenariat avec la fondation IMC a également permis de faire un don de 88 000 dollars au programme Primary Impact du HCR en Éthiopie.

**Aotearoa New Zealand for UNHCR** (Partenaire national en Nouvelle-Zélande, en anglais)

**[3159 donateurs individuels | créée en 2022]**

Aotearoa New Zealand, soutenue par Australia for UNHCR, compte 3000 donateurs actifs, principalement acquis par les collectes de fonds en personne, qui ont abouti à un résultat de 80% des fonds collectés en dons réguliers. En 2023, l'organisation a collecté 235 000 dollars. L'urgence en Ukraine a été la campagne la plus réussie, avec une collecte de près de 34 000 dollars.

**España con ACNUR (Spain for UNHCR)** (Partenaire national en Espagne, en espagnol)

**[493 727 donateurs individuels | créée en 1993]**

En 2023, España con ACNUR a collecté 120,3 millions de dollars. De manière cruciale, la majorité de ces fonds n'étaient pas affectés. La même année, España con ACNUR a mobilisé près de 500 000 donateurs réguliers actifs et a collecté un montant record de 8,3 millions de dollars provenant des gouvernements décentralisés de l'Espagne.

(Voir également l'encadré sur España con ACNUR plus haut, dans la section principale de l'analyse des revenus)

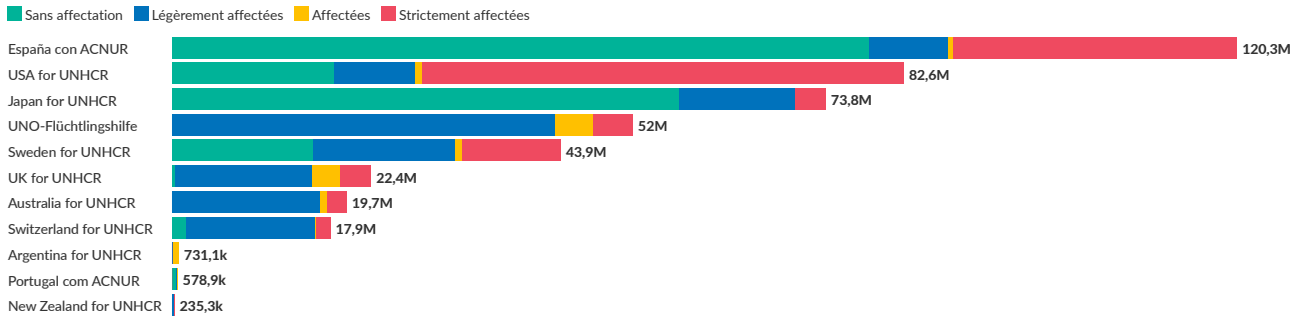
**Fundación ACNUR Argentina** Partenaire national en Argentine (en espagnol)

**[55 766 donateurs individuels | créée en 2018]**

En 2023, Fundación ACNUR Argentina a lancé sa campagne "Ponchos Azules", qui a abouti à la signature d'une pétition par 1 million de personnes en soutien à la campagne "L'espoir loin de chez soi" du HCR. L'organisation a également organisé son quatrième "Concert avec les Réfugiés", un spectacle en direct mettant en vedette des célébrités locales et des musiciens renommés collaborant avec des réfugiés et des migrants devant un public de près de 2000 personnes dans l'un des principaux théâtres de Buenos Aires. Le spectacle a été diffusé sur la chaîne Paramount+, atteignant une audience d'environ 300 000 personnes.

## Revenus des partenaires nationaux | 2023

Les partenaires nationaux ont collecté 434,2 millions de dollars, soit 59% de l'ensemble des contributions du secteur privé, dont 172,4 millions sans affectation.



M= Millions de dollars ; k= milliers de dollars

**Portugal com ACNUR** (Partenaire national au Portugal, en portugais)

**[5,095 donateurs individuels | créée en 2023]**

Lors de sa première année complète de fonctionnement et avec le soutien de España con ACNUR, Portugal com ACNUR a recruté plus de 4000 nouveaux donateurs réguliers engagés. Une stratégie de sensibilisation a généré des activités dans plus de 100 universités, écoles et centres culturels, et des plans ont été développés pour une plus grande visibilité dans les médias.

**Japan for UNHCR** (Partenaire national au Japon, en anglais)

**[286 385 donateurs individuels | créée en 2000]**

En 2023, Japan for UNHCR a collecté 73,8 millions de dollars. Il est important de noter que la majeure partie de ces financements était sans affectation. Suite aux séismes en Türkiye et en Syrie en 2023, Japan for UNHCR a gagné 50 000 nouveaux donateurs qui ont soutenu le travail vital du HCR dans le monde entier.

**Sweden for UNHCR** (Partenaire national en Suède, en anglais)

**[332 517 donateurs individuels | créée en 2013]**

La contribution de Sweden for UNHCR au HCR en 2023 a dépassé son objectif initialement fixé pour 2025, grâce à une augmentation de 70% des dons en seulement deux ans. Lors de sa campagne de Noël 2023, 8,5 millions de dollars (85 millions de couronnes suédoises) ont été collectés auprès des donateurs suédois. Cela inclut 5,4 millions de dollars (54 millions de couronnes suédoises) spécifiquement destinés aux activités éducatives, grâce à un engagement de la Fondation Akelius d'égaliser le montant collecté, portant le total à 13,9 millions de dollars (139 millions de couronnes suédoises). Les 5,4 millions de dollars (54 millions de couronnes suédoises) égalés par la Fondation Akelius seront donnés entre 2024 et 2026 et financeront un programme

éducatif. Des dons importants sont également venus de Solvatten, Better Shelter, H&M Group et Essity, qui ont fourni une contribution financière généreuse et des dons de 1,4 million de couches, 2,4 millions de serviettes hygiéniques et 90 000 rouleaux de papier toilette dans le cadre des urgences en Ukraine ainsi qu'en Türkiye et en Syrie suite aux séismes.

**Switzerland for UNHCR** (Partenaire national en Suisse)

**[25 408 donateurs individuels | créée en 2020]**

En 2023, Switzerland for UNHCR a récolté 17,9 millions de dollars de revenus pour le HCR. Suite au déclenchement de la guerre au Soudan, Switzerland for UNHCR s'est associée à la Fondation FIFA pour fournir à des milliers de familles une assistance vitale. La fondation a rapidement mobilisé ses ressources pour venir en aide à une situation d'urgence sous-financée qui n'avait pas fait la une des journaux. Le partenariat avec la Fondation FIFA souligne le rôle crucial que les organisations autres que les acteurs humanitaires traditionnels peuvent jouer en agissant rapidement face à l'adversité. En 2023, l'équipe a également lancé une nouvelle approche soutenue par la communauté pour faire progresser l'aide humanitaire par le biais d'un fonds de participation caritatif sur la Blockchain Cardano. Cette initiative est un exemple positif de la façon dont de nouvelles solutions peuvent combler le fossé entre les modèles de financement traditionnels et les solutions blockchain.

**United Kingdom for UNHCR** (Partenaire national au Royaume-Uni, en anglais)

[52 346 donateurs individuels | créée en 2020]

United Kingdom for UNHCR a attiré en 2023 les dons de plus de 52 000 individus, qui se sont joints à des partenaires philanthropiques et des entreprises pour fournir 22,4 millions de dollars. Sa présence sur les médias sociaux a augmenté de 50% pour atteindre 54 000 abonnés et a contribué à générer plus de 1000 pièces de couverture médiatique sur la cause des réfugiés. Son programme de témoignages, qui offre une plateforme nationale aux réfugiés pour qu'ils partagent leurs propres histoires, a eu des contributeurs de dix pays et a touché le public britannique par le biais de médias, de films, de photographies et d'événements. Tout au long de l'année 2023, UK for UNHCR a soutenu les efforts de secours du HCR dans des pays tels que la République arabe syrienne, l'Ukraine, l'Afghanistan, l'Arménie, la Libye, le Soudan, l'Éthiopie et le Myanmar, ainsi que dans l'ensemble de la Corne de l'Afrique.

**UNO-Flüchtlingshilfe** (Partenaire national en Allemagne, en allemand)

[245 537 donateurs individuels | créée en 1980]

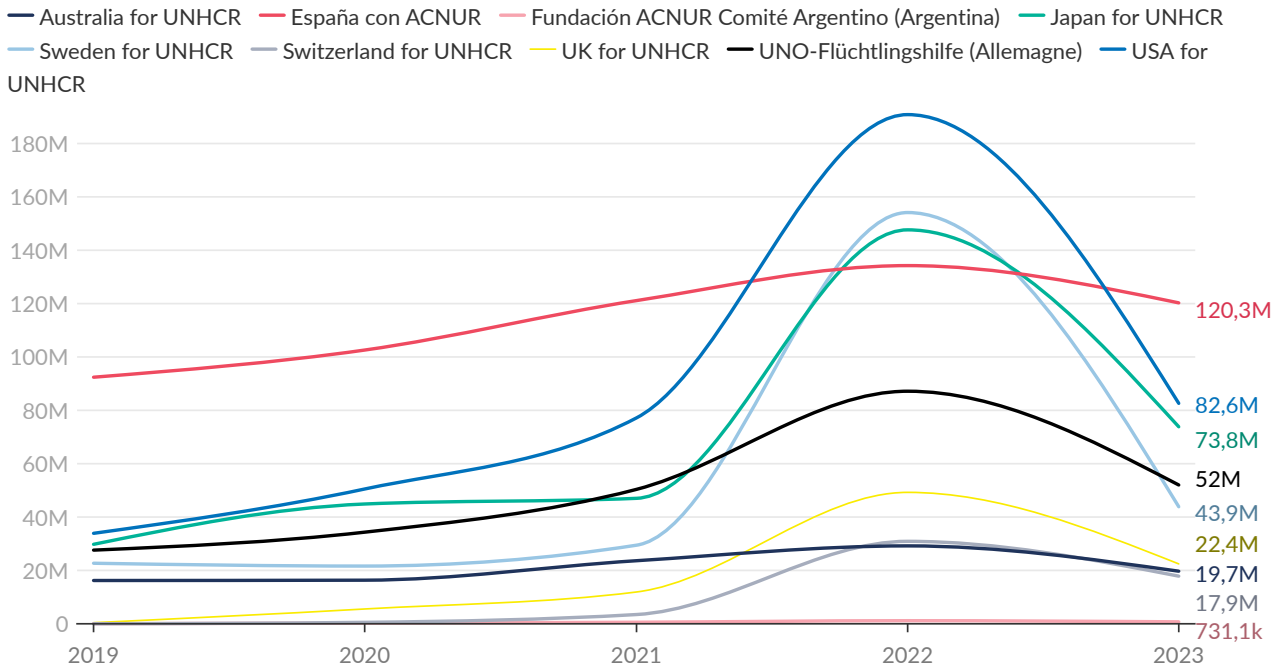
En Allemagne, UNO-Flüchtlingshilfe, le plus ancien partenaire national du HCR, a plus que doublé son financement au HCR au cours des cinq dernières années, avec plus de 245 000 donateurs. Cette croissance a été soutenue par des communications externes audacieuses et des partenariats avec des entités telles que Volkswagen, adidas et la loterie du code postal allemand.

**USA for UNHCR** (Partenaire national aux États-Unis d'Amérique, en anglais)

[138 606 donateurs individuels | créée en 1989]

USA for UNHCR a généré 82,6 millions de dollars de revenus en 2023. Une combinaison de nouveaux partenaires et de partenaires de longue date comme YouTube et L'Église de Jésus-Christ des Saints des Derniers Jours ainsi que des efforts continus aux États-Unis pour faire entendre la voix des réfugiés ont généré à la fois un soutien financier et de la solidarité pour les personnes déplacées de force et les apatrides dans le monde entier.

### Revenus des partenaires nationaux | 2019-2023 (USD)



M= Millions de dollars ; k= milliers de dollars



## Lorsque les urgences humanitaires frappent, le secteur privé donne rapidement et généreusement

Le secteur privé s'est empressé de répondre aux crises en 2023, année record du nombre de déclarations d'urgence émises par le HCR. De nombreuses entreprises et personnes ont réagi rapidement et généreusement lorsque des tremblements de terre ont frappé la Türkiye et la République arabe syrienne en février. Parmi les nombreuses entreprises qui ont intensifié leurs efforts d'aide d'urgence, on trouve la plateforme de technologie financière Adyen. Adyen a encouragé ses clients commerçants, tels que H&M, Bodyshop et UNIQLO, à activer Adyen Giving, permettant ainsi à leurs clients de faire des dons au HCR. Adyen a égalé leurs dons, ce qui a permis de récolter un total remarquable de 6,9 millions de dollars. En outre, Adyen s'est également engagé à verser 1,1 million de dollars au Fonds d'intervention d'urgence du HCR en 2023.

AUDI AG, partenaire de UNO-Flüchtlingshilfe, a apporté un soutien supplémentaire en versant 1 million d'euros à l'appel pour le tremblement de terre, tandis qu'en Australie, l'Emergency Action Alliance, une coalition de 15 organisations caritatives, a collecté des millions de dollars, dont 256 000 dollars pour Australia for UNHCR. Dans le même temps, la société fintech Revolut Ltd a permis à ses titulaires de comptes de faire un don de plus d'un million de livres sterling au Royaume-Uni pour le HCR par le biais de son application. Parmi ces dons, 403 000 livres sterling ont été versées en 2023 pour soutenir non seulement la réponse au tremblement de terre, mais aussi pour aider les survivants des inondations en Libye et les personnes touchées par la guerre en Ukraine. Revolut a également simplifié ses conditions d'ouverture de compte bancaire pour les Ukrainiens, offrant ainsi un accès rapide à des fonds pour les personnes fuyant leur foyer. L'Église de Jésus-Christ des Saints des Derniers Jours, un collaborateur dévoué de USA for UNHCR, a continuellement apporté son soutien aux réfugiés et aux déplacés internes ukrainiens. Guidée par des principes religieux, l'Église a étendu ses efforts pour soutenir la réponse d'urgence du Soudan au Tchad, au Soudan du Sud et en Éthiopie. Le soutien crucial de ces partenaires démontre le pouvoir de l'action collective lorsque des organisations se mobilisent pour apporter un soutien essentiel à des millions de personnes déplacées.



© UNHCR/Emrah Gürel

# Annexes

## BUDGET ET DÉPENSES 2023 PAR DOMAINE DE RÉALISATION ET D'APPUI | USD

DOMAINES DE RÉALISATION ET D'APPUI		MONTANT	% des activités programmées	% des dépenses par rapport au budget	
<b>DOMAINES DE RÉALISATION</b>					
Accès au territoire, enregistrement et documentation (OA1)	Budget	804 671 285	8%		
	Dépenses	394 097 893	8%	49%	
Détermination du statut de réfugié (OA2)	Budget	222 833 068	2%		
	Dépenses	124 051 790	2%	56%	
Droit et politique de protection (OA3)	Budget	301 065 310	3%		
	Dépenses	174 699 297	3%	58%	
Violences de genre (OA4)	Budget	338 902 239	3%		
	Dépenses	146 209 161	3%	43%	
Protection de l'enfance (OA5)	Budget	248 210 701	2%		
	Dépenses	117 692 473	2%	47%	
Sécurité et accès à la justice (OA6)	Budget	348 209 974	3%		
	Dépenses	142 575 055	3%	41%	
Engagement communautaire et émancipation des femmes (OA7)	Budget	678 424 763	6%		
	Dépenses	315 737 268	6%	47%	
Bien-être et besoins essentiels (OA8)	Budget	2 660 833 912	25%		
	Dépenses	1 203 333 137	23%	45%	
Logements et sites d'installation durables (OA9)	Budget	1 036 652 575	10%		
	Dépenses	477 582 590	9%	46%	
Santé (OA10)	Budget	577 658 968	6%		
	Dépenses	298 673 561	6%	52%	
Éducation (OA11)	Budget	477 777 161	5%		
	Dépenses	210 803 620	4%	44%	
Eau potable, assainissement et hygiène (OA12)	Budget	258 483 152	2%		
	Dépenses	92 174 713	2%	36%	
Autosuffisance, inclusion économique et moyens de subsistance (OA13)	Budget	525 229 331	5%		
	Dépenses	178 025 130	3%	34%	
Rapatriement volontaire et réintégration durable (OA14)	Budget	256 886 866	2%		
	Dépenses	90 632 255	2%	35%	
Réinstallation et voies complémentaires d'admission (OA15)	Budget	198 923 448	2%		
	Dépenses	119 074 315	2%	60%	
Intégration locale et autres solutions locales (OA16)	Budget	381 799 548	4%		
	Dépenses	158 802 931	3%	42%	
<b>SOUS-TOTAL DOMAINES DE RÉALISATION</b>		<b>Budget</b>	<b>9 316 562 304</b>	<b>89%</b>	
		<b>Dépenses</b>	<b>4 244 165 188</b>	<b>82%</b>	<b>46%</b>
					<b>.../...</b>

.../...

## BUDGET ET DÉPENSES 2023 PAR DOMAINE DE RÉALISATION ET D'APPUI | USD

DOMAINES DE RÉALISATION ET D'APPUI		MONTANT	% des activités programmées	% des dépenses par rapport au budget
<b>DOMAINES D'APPUI (EA)</b>				
Systèmes et processus (EA17)	Budget	214 085 876	2%	
	Dépenses	167 555 138	3%	78%
Appui opérationnel et chaîne d'approvisionnement (EA18)	Budget	367 555 558	4%	
	Dépenses	289 723 081	6%	79%
Ressources humaines et culture (EA19)	Budget	110 162 782	1%	
	Dépenses	92 065 002	2%	84%
Engagement externe et mobilisation de ressources (EA20)	Budget	423 957 032	4%	
	Dépenses	337 221 446	7%	80%
Direction et gouvernance (EA21)	Budget	30 628 922	0%	
	Dépenses	28 258 198	1%	92%
<b>SOUS-TOTAL DOMAINES D'APPUI</b>				
	Budget	1 146 390 171	11%	
	Dépenses	914 822 865	18%	80%
<b>SOUS-TOTAL ACTIVITÉS PROGRAMMÉES</b>				
	Budget	10 462 952 475	100%	
	Dépenses	5 158 988 053	100%	49%
Réserve opérationnelle (OR)	Budget	453 759 378		
	Dépenses	0		0%
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000		
	Dépenses	7 566 659		63%
<b>TOTAL</b>				
	Budget	10 928 711 853		
	Dépenses	5 166 554 712		47%

## TOTAL DES CONTRIBUTIONS | 2023

DONATEURS	GOVERNEMENTS	DONATEURS PRIVÉS	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL
États-Unis d'Amérique	1 902 377 494	98 329 994			2 000 707 488
Allemagne	436 039 681	52 388 502			488 428 183
Union européenne			261 450 071		261 450 071
Japon	150 768 958	87 864 081			238 633 039
Suède	137 342 838	44 817 882			182 160 720
France	130 830 537	15 649 935			146 480 472
Espagne <sup>1</sup>	33 007 100	112 662 297			145 669 396
Norvège	129 513 701	4 683 062			134 196 763
Pays-Bas (Royaume des)	97 812 583	26 743 679			124 556 262
Danemark	96 024 492	9 862 788			105 887 280
Canada	75 090 879	22 292 434			97 383 313
Fonds central pour les interventions d'urgence <sup>2</sup>				96 631 658	96 631 658
Italie	48 824 174	36 155 025			84 979 199
Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	56 210 047	25 779 758			81 989 805
Suisse	59 284 726	18 703 494			77 988 220
République de Corée	24 131 908	47 676 242			71 808 150
Australie	36 656 795	20 205 434			56 862 229
Budget ordinaire des Nations Unies				44 633 900	44 633 900
Finlande	38 227 454	285 051			38 512 505
Irlande	34 763 554	595 818			35 359 373
Fonds de financement commun par pays <sup>3</sup>				32 540 226	32 540 226
Arabie saoudite	25 415 000	2 614 245	2 510 000		30 539 245
Émirats arabes unis	4 164 977	26 080 131			30 245 107
Autriche	27 510 514	129 379			27 639 894
Éducation sans délai <sup>4</sup>				27 169 661	27 169 661
Belgique	24 946 267	571 717			25 517 985
Programmes conjoints des Nations Unies <sup>5</sup>				23 123 853	23 123 853
Koweït	18 555 777	1 523 016			20 078 792
Luxembourg	13 553 332	5 761 046			19 314 378
Chine	1 973 700	16 808 337			18 782 037
Qatar	680 482	12 611 219			13 291 701
Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix <sup>6</sup>				10 487 342	10 487 342
Nouvelle-Zélande	6 575 053	32 716			6 607 770
Thaïlande	20 000	5 998 653			6 018 653
UNICEF				5 581 623	5 581 623
Hongrie	4 964 829	57 736			5 022 565
Grèce	423 214	3 953 054			4 376 268
Islande	4 236 491	19 332			4 255 823
Malaisie		4 229 864			4 229 864
Brésil	134 022	3 848 666			3 982 688
Fonds d'affectation spéciale pour l'Afghanistan <sup>7</sup>				3 904 101	3 904 101
Türkiye	2 826 797	878 340			3 705 137
ONUSIDA				3 603 838	3 603 838
Philippines	335 000	2 956 129			3 291 129
Bahreïn		2 419 328			2 419 328

.../...



.../...

## TOTAL DES CONTRIBUTIONS | 2023

DONATEURS	GOUVERNEMENTS	DONATEURS PRIVÉS	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL
Fédération de Russie	2 000 000	3 202			2 003 202
Mexique	53 672	1 580 995			1 634 667
Indonésie	120 000	1 167 591			1 287 591
Singapour	60 000	1 188 634			1 248 634
Tchéquie	743 450	491 993			1 235 443
Fonds des Nations Unies pour la population				1 229 200	1 229 200
Monaco	1 133 139	35 057			1 168 196
Gabon	1 000 000	51			1 000 051
Îles Féroé	996 583				996 583
PAM				917 000	917 000
Jersey	894 160	13 448			907 608
Tchad	857 880	6			857 886
Argentine	107 100	732 451			839 551
Fonds de démarrage pour des migrations sûres, ordonnées et régulières <sup>8</sup>				819 453	819 453
UNESCO				765 302	765 302
Chypre	385 332	355 384			740 715
Fonds africain de développement			673 445		673 445
Portugal	559 374	107 104			666 478
Kenya		639 010			639 010
Liechtenstein	629 591	320			629 910
Pologne	487 000	59 829			546 829
Afrique du Sud	160 134	379 488			539 622
Autorité intergouvernementale pour le développement			525 480		525 480
Fonds d'analyse des risques complexes <sup>9</sup>				500 071	500 071
OMS				490 600	490 600
Arménie	98 000	300 905			398 905
Fonds commun des Nations Unies pour les ODD <sup>10</sup>				381 000	381 000
Colombie	75 000	301 169			376 169
PNUD				334 125	334 125
Roumanie	264 646	59 137			323 784
Nigéria	66 038	251 521			317 559
Malte	197 598	108 104			305 703
Égypte		291 254			291 254
Slovénie	228 421	31 729			260 150
Société andine de développement (CAF)			250 000		250 000
Lituanie	213 062	13 565			226 627
République-Unie de Tanzanie		213 744			213 744
Île de Man	202 012	8 647			210 659
Croatie	100 000	85 390			185 390
Angola	170 000	214			170 214
Jordanie	110 000	56 861			166 861
Maroc	123 529	38 200			161 730
Estonie	150 421	10 508			160 929
ONU-Femmes				150 751	150 751

.../...

.../...

## TOTAL DES CONTRIBUTIONS | 2023

DONATEURS	GOVERNEMENTS	DONATEURS PRIVÉS	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL
Fonds d'affectation spéciale multilatéral des Nations Unies pour la prévention des violences sexuelles lors des conflits <sup>11</sup>				149 946	149 946
Algérie	100 000	40 076			140 076
Chili		128 895			128 895
Bulgarie	87 389	41 067			128 456
Slovaquie	107 296	16 598			123 894
Fonds d'affectation spéciale des Nations Unies pour la sécurité humaine <sup>12</sup>				123 621	123 621
Serbie	104 476	6 711			111 187
Oman		109 955			109 955
Fonds d'affectation spéciale multilatéral pour la réconciliation, la stabilisation et la résilience au Soudan du Sud <sup>13</sup>				103 416	103 416
Kazakhstan	83 140	11 531			94 671
Guyana	83 531	1 088			84 619
Bailliage de Guernesey	62 893	11 129			74 022
Israël		71 858			71 858
Mission de l'Organisation des Nations Unies pour la stabilisation en RD Congo				70 000	70 000
Azerbaïdjan	43 612	11 209			54 821
Ghana		54 661			54 661
Pérou	50 631	546			51 177
Bangladesh		44 482			44 482
Iraq		36 491			36 491
Kirghizistan	34 784	307			35 091
République démocratique du Congo		30 440			30 440
Uruguay	30 000	331			30 331
Pakistan		26 156			26 156
Liban		25 321			25 321
Costa Rica	17 961	4 510			22 471
Tunisie		21 607			21 607
Organisation Internationale de la Francophonie			21 036		21 036
Inde		16 257			16 257
État de Palestine		15 685			15 685
Monténégro	10 341	776			11 117
Lettonie		10 619			10 619
Représentante spéciale du Secrétaire général des Nations Unies chargée de la question de la violence contre les enfants				2 400	2 400
<b>TOTAL*</b>	<b>3 636 224 572</b>	<b>724 452 201</b>	<b>265 430 032</b>	<b>253 713 086</b>	<b>4 879 819 890</b>

1) Le total de l'Espagne inclut 8 322 552 dollars de contributions d'autres sources publiques transférées par España con ACNUR.

2) Le Fonds central pour les interventions d'urgence est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://cerf.un.org> (en anglais).3) Les Fonds de financement commun par pays sont des mécanismes de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://www.unocha.org/our-work/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds-cbpf> (en anglais).4)5) Education sans délai (Education Cannot Wait - ECW) est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://www.educationcannotwait.org> (en anglais).

5) Les Programmes conjoints des Nations unies sont des mécanismes de financement multilatéral.

6) Le Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir [www.un.org/peacebuilding/fund](http://www.un.org/peacebuilding/fund) (en anglais).7) Le Fonds d'affectation spéciale pour l'Afghanistan est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://mpf.undp.org/fund/afg00> (en anglais).8) Le Fonds de démarrage pour des migrations sûres, régulières et ordonnées est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mpf.undp.org/factsheet/fund/MIG00> (en anglais).9) Le Fonds d'analyse des risques complexes (CRAF'd) est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://mpf.undp.org/fund/cra00>.10) Le Fonds commun des Nations Unies pour les ODD est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://jointsdgfund.org/>.11) Le Fonds d'affectation spéciale multilatéral des Nations Unies pour la prévention des violences sexuelles lors des conflits est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <http://mpf.undp.org/factsheet/fund/CSV00> (en anglais).12) Le Fonds d'affectation spéciale des Nations Unies pour la sécurité humaine est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://www.un.org/humansecurity/fr/>.\*13) Le Fonds d'affectation spéciale multilatéral pour la réconciliation, la stabilisation et la résilience au Soudan du Sud est un mécanisme de financement multilatéral. Pour plus de détails, voir <https://mpf.undp.org/fund/ssr00> (en anglais).

factsheet/fund/SSR00.\*

\* Ne comprend pas un total de 196 313 155 dollars reçus les années précédentes pour des activités dont la mise en oeuvre était prévue pour 2023 et inclut 259 026 171 dollars reçus en 2023 pour des activités dont la mise en oeuvre est prévue pour 2024 et au-delà.

## FINANCEMENTS FLEXIBLES EN 2023 | USD

Donateurs	Sans affectation	Légèrement affectés	Total des financements flexibles
Allemagne	23 326 597	351 029 140	374 355 737
États-Unis d'Amérique		217 000 000	217 000 000
Suède	85 205 752	18 262 093	103 467 845
España con ACNUR (Partenaire national en Espagne)	78 657 786	9 029 435	87 687 222
Danemark	35 600 667	47 640 029	83 240 695
Norvège	63 126 253	10 758 964	73 885 217
Japan for UNHCR (Partenaire national au Japon)	57 290 202	13 078 895	70 369 097
France	42 602 260	16 528 643	59 130 903
Donateurs privés en République de Corée	36 742 663	10 181 684	46 924 346
UNO-Flüchtlingshilfe (Partenaire national en Allemagne)		43 237 140	43 237 140
Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	40 984 310		40 984 310
Pays-Bas (Royaume des)	36 307 188	1 090 441	37 397 630
Sweden for UNHCR (Partenaire national en Suède)	15 925 240	15 987 914	31 913 154
Finlande	7 238 883	23 844 250	31 083 133
Donateurs privés en Italie	20 851 278	10 092 073	30 943 351
USA for UNHCR (Partenaire national aux États-Unis d'Amérique)	18 299 714	9 114 804	27 414 517
Japon	22 483 873	4 151 195	26 635 067
Canada	9 431 138	13 604 782	23 035 919
Irlande	11 892 451	8 397 739	20 290 190
Donateurs privés aux Pays-Bas (Royaume des)	9 975 122	10 050 168	20 025 290
Autres donateurs	102 514 630	126 300 505	228 815 135
<b>TOTAL</b>	<b>718 456 005</b>	<b>959 379 893</b>	<b>1 677 835 899</b>

\*Les barres colorées indiquent la portion de financements sans affectation ou légèrement affectés pour chaque donateur par rapport au total.

## DONS EN NATURE | 2023

USD

DONATEURS	DESCRIPTION	MONTANT
<b>GOVERNEMENTS, FONDS INTERGOVERNEMENTAUX ET FONDS DES NATIONS UNIES</b>		
Angola	Locaux pour le Bureau du HCR à Luanda	120 000
Argentine	Locaux pour le Bureau du HCR à Buenos Aires	107 100
Arménie	Locaux pour le Bureau du HCR à Erevan	98 000
Autriche	Locaux pour le Bureau du HCR à Vienne	57 600
Azerbaïdjan	Locaux pour l'entrepôt du HCR à Bakou	43 612
Brésil	Locaux pour le Bureau du HCR à Brasília	134 022
Canada	Déploiement d'experts de réserve pour les programmes globaux du HCR	84 000
Tchéquie	Locaux pour le Bureau du HCR à Prague	37 891
Danemark	Locaux pour le Bureau du HCR à Copenhague et services de logistique pour l'opération du HCR en Türkiye	3 221 349
Union européenne	Articles de secours et services de logistique pour l'opération du HCR au Tchad et en République arabe syrienne	213 215
Allemagne	Déploiement d'experts de réserve et locaux pour le Bureau du HCR à Nuremberg	330 281
Guyana	Locaux pour le Bureau du HCR à Georgetown	63 531
Hongrie	Locaux pour le Bureau du HCR à Budapest: Centre des Services mondiaux et Représentation régionale pour l'Europe centrale	4 964 829
Irlande	Déploiement d'experts de réserve	429 500
Japon	Déploiement d'experts de réserve en Suisse	37 722
Jordanie	Services de logistique pour l'opération du HCR en Türkiye	110 000
Kazakhstan	Locaux pour le Bureau du HCR à Almaty	33 140
Koweït	Locaux pour le Bureau du HCR à Koweït City	39 490
Kirghizistan	Locaux pour le Bureau du HCR à Bishkek	34 784
Luxembourg	Locaux pour le Bureau du HCR à l'Université du Luxembourg	18 104
Mexique	Locaux pour le Bureau du HCR à Mexico	53 672
Monaco	Déploiement de personnel à travers le programme de Volontariat International de Monaco en Tunisie et au Maroc	94 229
Maroc	Locaux pour le Bureau du HCR à Laayoune, Sahara Occidental	23 529
Pays-Bas (Royaume des)	Déploiement d'experts de réserve	116 000
Nigéria	Locaux pour le Bureau du HCR à Lagos	66 038
Pologne	Locaux pour le Bureau du HCR à Varsovie	87 000
Qatar	Locaux pour le Bureau du HCR au Qatar et services de logistique pour l'opération du HCR en Türkiye	680 482
République de Corée	Déploiement d'experts de réserve au Bangladesh, au Pakistan et en Ouganda	553 809
Roumanie	Locaux pour le Bureau du HCR à Bucarest	104 561
Serbie	Locaux pour le Bureau du HCR à Belgrade	99 476
Espagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Madrid	363 539
Suède	Déploiement d'experts de réserve	2 259 000
Suisse	Locaux pour le Siège du HCR à Genève et déploiement d'experts de réserve	6 841 959
Türkiye	Services de logistique pour l'opération du HCR en Türkiye	2 526 797
Fonds des Nations Unies pour la population	Articles d'hygiène pour les opérations du HCR en Angola, au Myanmar et en Ouganda	709 525
UNICEF	Matériel éducatif et kits d'hygiène pour les opérations du HCR en République-Unie de Tanzanie et au Malawi	249 110
Émirats arabes unis	Locaux pour les entrepôts du HCR à Dubai et services de logistique pour diverses opérations du HCR dans le monde	4 164 977
Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	Déploiement d'experts de réserve	600 000
<b>SOUS-TOTAL GOUVERNEMENTS, FONDS INTERGOVERNEMENTAUX ET DES NATIONS UNIES</b>		<b>29 771 873</b>

.../...

.../...

## DONS EN NATURE | 2023

USD

DONATEURS	DESCRIPTION	MONTANT
<b>DONATEURS PRIVÉS</b>		
Abdullah Aid UK	Logements préfabriqués pour l'opération du HCR en Jordanie	114 873
Airlink	Transports aériens pour l'opération du HCR en Türkiye	152 000
Avanti Communications Group plc	Services internet pour l'opération du HCR en Ouganda	90 833
Better Shelter RHU AB	Logements préfabriqués pour diverses opérations du HCR	6 411 456
Brunello Cucinelli S.p.A.	Vêtements pour l'opération du HCR en Türkiye	99 650
Conseil danois pour les réfugiés	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	748 500
Essity Aktiebolag	Couches et articles sanitaires pour diverses opérations du HCR	1 660 438
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)	Vêtements et déploiements d'experts pour diverses opérations du HCR dans le monde	10 246 243
Flexport.org	Services de logistique pour l'opération du HCR en Ukraine	74 205
Fuji Optical Co Limited	Matériel d'optique pour l'opération du HCR en Azerbaïdjan	184 673
Fundación Barça	Vêtements pour l'opération du HCR en Malaisie	19 036
H&M Hennes & Mauritz GBC AB	Vêtements pour diverses opérations du HCR dans le monde	1 052 433
Helping Hand for Relief and Development	Logements préfabriqués l'opération du HCR en Jordanie	1 219 200
Hope Health Action	Complément alimentaire "Plumpy'nut", services de logistique et matériel de traitement de l'eau pour l'opération du HCR en Ouganda	357 809
IKANO	Articles de literie pour les opérations du HCR en République arabe syrienne et Türkiye	66 125
iMMAP	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	725 500
Industria de Diseño Textil S.A. (Inditex)	Vêtements pour diverses opérations du HCR dans le monde	20 291 727
Ingka group	Meubles et articles ménagers pour les opérations du HCR en Croatie et Slovénie	71 039
Join Together Society (JTS)	Articles d'hygiène pour l'opération du HCR en Türkiye	246 400
LATAM Airlines	Transports aériens pour diverses opérations du HCR dans le monde	125 658
Malteser International (Kenya)	Articles d'hygiène pour l'opération du HCR en Ouganda	449 717
Microsoft Corporation	Services informatiques pour le programme global du HCR lié à l'urgence en Ukraine	250 000
MSC Foundation	Services de logistique pour diverses opérations du HCR dans le monde	659 455
Conseil norvégien pour les réfugiés	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	4 437 500
Donateurs privés en Australie	Matériel informatique pour l'opération du HCR au Kenya	87 250
Donateurs privés en Chine	Vêtements pour l'opération du HCR en Malaisie	19 120
Donateurs privés en France	Lampes solaires pour l'urgence en Ukraine et articles d'hygiène pour l'opération du HCR en Türkiye	3 979 839
Donateurs privés en Allemagne	Matériel médical pour l'opération du HCR en République islamique d'Iran	323 761
Donateurs privés en Inde	Matériel informatique pour l'opération du HCR en Malaisie	11 600
Donateurs privés en Italie	Vêtements pour l'opération du HCR en Hongrie et Slovaquie, articles de secours pour l'opération du HCR au Tchad et vêtements et articles de literie pour l'opération du HCR en Türkiye	192 217
Donateurs privés en Kenya	Matériel éducatifs pour l'opération du HCR au Kenya	10 095
Donateurs privés au Mexique	Locaux pour le Bureau du HCR à Tijuana	4 826
Donateurs privés en Suède	Gants d'hiver pour l'opération du HCR en Arménie	74 043
Donateurs privés au Royaume des Pays-Bas	Équipements sportifs pour les opérations du HCR en Pologne et en Roumanie	74 034
Donateurs privés au Royaume-Uni	Vêtements pour l'opération du HCR au Kenya	668 620
Donateurs privés aux États-Unis d'Amérique	Bottes d'hiver pour l'opération du HCR en Ukraine et logements préfabriqués pour l'opération du HCR au Bangladesh	40 331
RedR Australia	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	576 000
Solvatten AB	Kits de filtration de l'eau pour l'opération du HCR en Ouganda	371 358
The UPS Foundation	Services de logistique pour les opérations du HCR en Türkiye et au Sudan	464 000
Turkish Airlines	Services de logistique pour les opérations du HCR en Türkiye	811 000
Uber	Services de logistique pour diverses opérations du HCR dans le monde	70 700
Unilever	Articles d'hygiène pour l'opération du HCR en Türkiye	511 310
USA for UNHCR (Partenaire national aux États-Unis d'Amérique)	Vêtements et articles de secours pour diverses opérations du HCR dans le monde	38 852 250
VF Corporation	Vêtements et articles de literie pour l'opération du HCR en Türkiye	184 423
Vodafone Foundation	Ordinateurs, équipements solaires et connectivité pour diverses opérations du HCR en Afrique	267 478
World Vision (République-Unie de Tanzanie)	Savons pour l'opération du HCR en République-Unie de Tanzanie	171 371
<b>SOUS-TOTAL DONATEURS PRIVÉS</b>		<b>97 520 093</b>
<b>TOTAL</b>		<b>127 291 966</b>

\* Le HCR enregistre les dons en nature sur la base d'un montant calculé par rapport à sa réglementation officielle. La valeur déterminée par le HCR peut différer de celle du donateur.

## DONATEURS PRIVÉS AUX CONTRIBUTIONS SUPÉRIEURES À 100 000 DOLLARS | 2023

### UNHCR GLOBAL

Bill and Melinda Gates Foundation  
Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)  
IKEA Foundation  
International Olympic Committee  
LetterOne Investment Holdings SA  
Open Society Foundations  
Vodafone Foundation

### AFRIQUE

#### AFRIQUE DU SUD

Open Society Foundation for South Africa (OSF-SA)

### AMÉRIQUES

#### REGIONAL

Kuwait-America Foundation  
The Howard G. Buffet Foundation  
PricewaterhouseCoopers Information Services S.A.S.  
United Nations Foundation

#### CANADA

Eaglecom Foundation  
The FirstLine Foundation  
The Gulshan & Pyarali G. Nanji Family Foundation  
Human Concern International  
TELUS and TELUS Friendly Future Foundation

#### USA FOR UNHCR

Astellas Global Health Foundation  
The Church of Jesus Christ of Latter-day Saints  
Islamic Relief USA  
LinkedIn  
Mars, Incorporated  
Muslim Aid USA  
Samsonite  
United Methodist Committee on Relief  
The UPS Foundation

### ASIE ET PACIFIQUE

#### REGIONAL

Tsao Family Office  
Vantage Global Prime Pty Ltd

#### AUSTRALIA FOR UNHCR (PARTENAIRE NATIONAL EN AUSTRALIE)

Emergency Action Alliance (EAA)  
Walk Free Foundation

#### CHINA / HONG KONG SAR

ANTA Group  
Chellaram Foundation  
GS Charity Foundation Limited  
Mr. Cheng Hsu Shih and Ms. Cheng Mary Moei Hong  
New Sunshine Charity Foundation (NSCF)  
Shih Wing Ching Foundation  
Transsion Holdings  
ZeShan (H.K.) Foundation

#### JAPAN FOR UNHCR (PARTENAIRE NATIONAL AU JAPON)

Apaman Co., Ltd.  
BROTHER INDUSTRIES, LTD.  
CAPCOM CO., LTD.  
Hideo Yamada  
Inamori Foundation  
Japanese Trade Union Confederation  
Nippon Telegraph and Telephone Corporation  
NTT DATA Group Corporation  
NTT DOCOMO, INC.  
Rumiko Takahashi  
Seven & i Holdings Co., Ltd.  
Sony Group Corporation  
Toyota Tsusho Corporation

#### RÉPUBLIQUE DE CORÉE

Korean Pharmaceutical Association

NAVER Corp

#### THAÏLANDE

Wanchai Tachavejnukul

### EUROPE

#### REGIONAL

Porsche Central and Eastern Europe S.R.O.  
Fondation de Luxembourg

#### DANEMARK

Augustinus Foundation  
Det Obelske Familiefond  
Grundfos Foundation  
Hempel Foundation  
Kong Frederik den Syvendes Stiftelse paa Jægerspris  
Novo Nordisk Foundation

Ramboll Foundation

World Diabetes Foundation

#### ESPAÑA CON ACNUR (PARTENAIRE NATIONAL EN ESPAGNE)

Banco Santander S.A.  
The Coca-Cola Foundation  
Fundación "la Caixa"  
Fundación Barça  
Ibercaja Banking Foundation  
Industria de Diseño Textil S.A. (Inditex)  
Laboratorios Viñas  
ProFuturo

#### GRÈCE

Volka Entertainment Ltd.

#### ITALIE

Amplifon Foundation  
Autostrade per l'Italia S.p.A.  
Calzedonia S.p.A.  
Chiesi Farmaceutici  
Coop Italia  
ENEL S.p.A.  
Fondazione Cav. Lav. Carlo Pesenti  
Guccio Gucci S.p.A.  
Intesa Sanpaolo  
L'Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai  
Mediobanca S.p.A.  
Moncler Group  
Nando Peretti Foundation  
Only The Brave Foundation  
Pirelli & C. S.p.A.  
Prada S.p.A.  
Salvatore Ferragamo S.p.A.  
UniCredit Foundation  
Università Commerciale Luigi Bocconi

#### ROYAUME DES PAYS-BAS

Adyen  
Booking Holdings Inc.  
CTP  
Dutch Postcode Lottery (Nationale Postcode Loterij)  
Fred Foundation  
IMC Charitable Foundation  
Just Eat Takeaway.com  
Stichting Benevolentia  
Vos family  
Signify Foundation

.../...

.../...

## DONATEURS PRIVÉS AUX CONTRIBUTIONS SUPÉRIEURES À 100 000 DOLLARS | 2023

### SUÈDE / SWEDEN FOR UNHCR (PARTE-NAIRE NATIONAL EN SUÈDE)

Akelius Foundation  
 Axel F och Vilna Lindmarkers Stiftelse  
 Brödernas Group AB  
 Essity Aktiebolag  
 Gudrun Sjödén Group AB  
 H&M Hennes & Mauritz GBC AB  
 Jonas Bengtsson  
 Lindex AB  
 Magnus M. Lind  
 Marshall Group AB  
 Peab AB  
 Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB  
 Swedish Postcode Lottery (Svenska Postkod-lotteriet)  
 TV4 Aktiebolag

### SUISSE / SWITZERLAND FOR UNHCR

Burger King Europe GmbH  
 European Club Association  
 European Leagues  
 FIFA Foundation  
 Krüger Foundation  
 Restaurant Brands International  
 Stiftung Üsine

### UK FOR UNHCR

Accenture  
 Allen & Overy LLP

Arm  
 Band Aid Charitable Trust  
 The Caring Family Foundation  
 Experian Plc  
 Hauser and Wirth  
 Hikma Pharmaceuticals  
 Saïd Foundation  
 Squarepoint Foundation  
 Unilever  
**UNO-FLÜCHTLINGSHILFE (ALLEMAGNE)**  
 Adidas AG  
 AUDI AG  
 BASF Stiftung  
 BioNTech SE  
 German Postcode Lottery (Postcode Lotterie)  
 DT gemeinnützige GmbH  
 Stiftung RTL – Wir helfen Kindern e.V.  
 Volkswagen AG

### MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

**KOWËIT**  
 International Islamic Charity Organization  
 Sheikh Abdullah Al Nouri Charity Society  
 Zakat House of Kuwait

### QATAR

Qatar Charity  
 Qatar Red Crescent Society

### ARABIE SAOUDITE

Bakhsh Household

Muslim World League  
 Royal Humanitarian Foundation of Bahrain  
 Tamer Family Foundation  
 World Assembly of Muslim Youth  
**ÉMIRATS ARABES UNIS**  
 Abdulla Al Abdulla  
 Ahmad Salama  
 Dr. Wael Al Mahmeed  
 Dubai Duty Free Foundation  
 ETIHAD Airways  
 Hani Rustom  
 Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Global Initiatives  
 Sheikha Fatima Fund for Refugee Women  
 Sotheby's MENA  
 The Abdul Aziz Al Ghurair Refugee Education Fund  
 The Big Heart Foundation

[reporting.unhcr.org](https://reporting.unhcr.org)  
[www.unhcr.fr](https://www.unhcr.fr)

Photo de couverture :

Des kits de secours sont distribués aux réfugiés soudanais nouvellement arrivés sur le site de Madjigilta, dans la région tchadienne du Ouaddaï, à la frontière avec le Soudan. Les kits comprennent un seau en plastique, du savon et un jerrycan.

© UNHCR/Colin Delfosse



Publié par le HCR  
Case postale 2500  
1211 Genève 2  
Suisse

Pour toutes informations et demandes, veuillez contacter :  
[HQGARS@unhcr.org](mailto:HQGARS@unhcr.org)

[X@UNHCRgov](#) | [X@refugees](#)  
[Facebook](#) | [Instagram](#)