

# Financement des programmes du HCR

## INTRODUCTION

Ce chapitre offre un aperçu des besoins, des recettes et des dépenses du HCR en 2016. Pour plus de détails, veuillez consulter la plateforme d'information sur les opérations du HCR, Global Focus (<http://reporting.unhcr.org>).

L'année 2016 a été une année record pour le HCR en terme financier (voir le **Graphique 1**). Le budget de l'organisation a atteint un niveau historique, s'élevant à 7,51 milliards de dollars, contre 6,54 milliards de dollars en début d'année. Cette augmentation nette de 963 millions de dollars par rapport au budget approuvé s'explique essentiellement par le lancement d'appels supplémentaires visant à financer l'action menée par le HCR pour protéger les personnes relevant de sa compétence et atténuer les effets des conflits ou des déplacements.

L'année 2016 a également été une année record du point de vue du soutien. Le HCR a bénéficié du plus important volume de contributions volontaires de son histoire – 3,90 milliards de dollars – provenant notamment de 145 donateurs

gouvernementaux et privés, d'une série de mécanismes de financement commun, mais également de la quote-part du budget ordinaire des Nations Unies. Ce montant comprenait des fonds non affectés à hauteur de 563 millions de dollars et les contributions du secteur privé pour 352 millions de dollars. Compte tenu du report, les autres revenus et ajustements, les fonds mis à la disposition du HCR en 2016 ont atteint 4,41 milliards de dollars.

En 2016, le HCR a dépensé 3,96 milliards de dollars, un montant encore jamais atteint, et représentant une augmentation de 673 millions de dollars par rapport à 2015. 86 pour cent de ces dépenses ont été effectuées par les opérations de terrain.

Enfin, l'année a été marquée par une légère réduction de l'écart entre les fonds requis, calculés en fonction des besoins, et les fonds reçus. Le pourcentage des activités budgétisées et non financées a été de 41 pour cent, soit 3,09 milliards de dollars, contre 48,7 pour cent ou 3,52 milliards de dollars en 2015.

Graphique 1 | APERÇU DU BUDGET, DES REVENUS DISPONIBLES ET DES DÉPENSES | 2010 - 2016

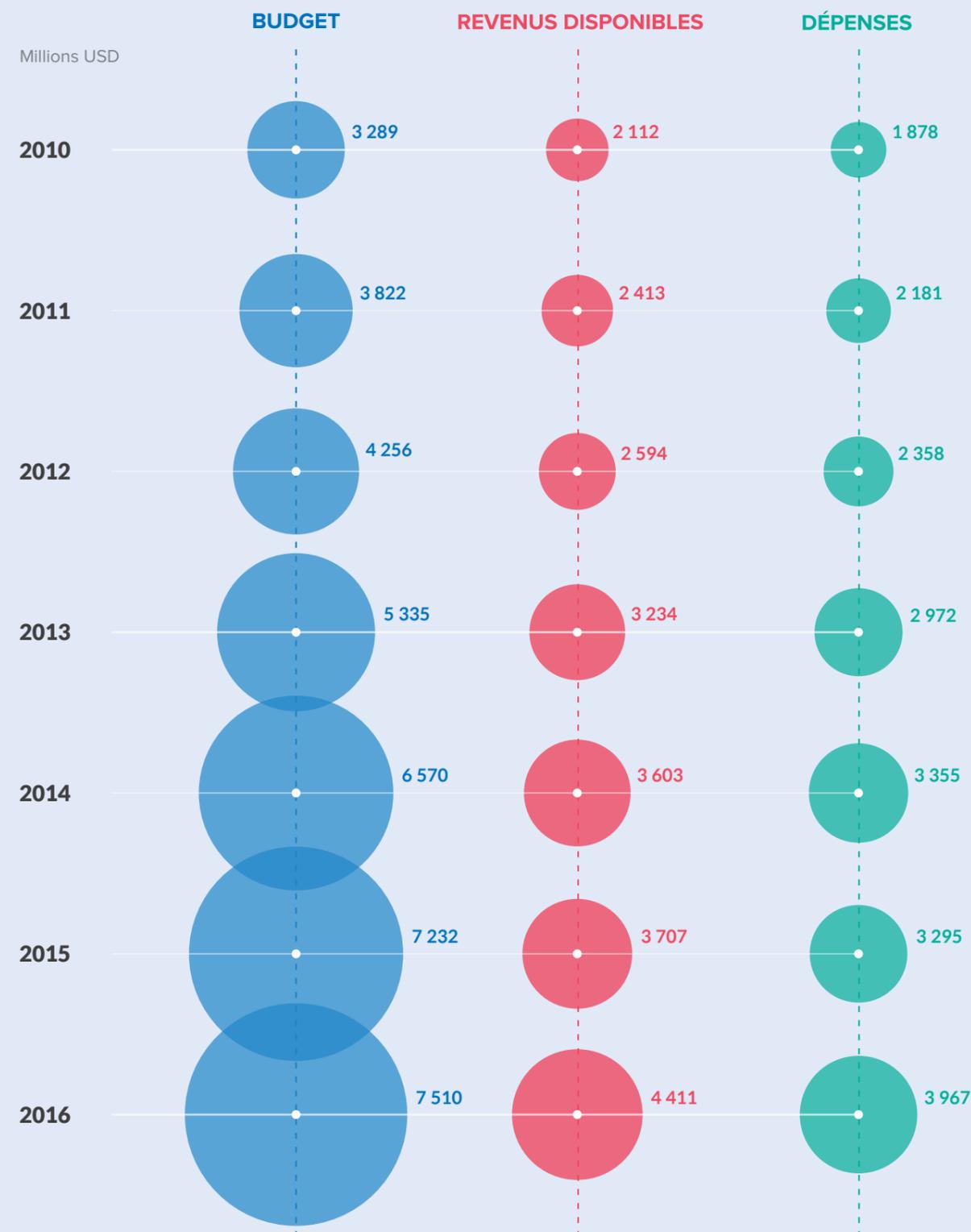


Tableau 1 | **BUDGET ET DÉPENSES | 2016**

RÉGION ET SOUS-RÉGION		PILIER 1	PILIER 2	PILIER 3	PILIER 4	(USD)
		Programme pour les réfugiés	Programme pour les apatrides	Projets pour la réintégration	Projets pour les déplacés internes	TOTAL
<b>AFRIQUE</b>						
Afrique de l'Ouest	Budget	184 511 416	8 507 410	37 016 635	43 194 398	<b>273 229 858</b>
	Dépenses	92 525 415	4 359 275	8 833 522	23 953 164	<b>129 671 377</b>
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	1 464 041 379	7 863 523	34 862 433	173 224 765	<b>1 679 992 100</b>
	Dépenses	657 796 682	4 278 471	8 315 002	59 558 324	<b>729 948 478</b>
Afrique centrale et des Grands Lacs	Budget	458 162 113	4 737 131	66 331 967	112 924 936	<b>642 156 147</b>
	Dépenses	250 012 179	1 852 927	16 662 616	24 262 790	<b>292 790 511</b>
Afrique australe	Budget	74 672 626	1 801 866	-	-	<b>76 474 492</b>
	Dépenses	40 038 936	1 063 701	-	-	<b>41 102 636</b>
<b>SOUS-TOTAL AFRIQUE</b>	<b>Budget</b>	<b>2 181 387 534</b>	<b>22 909 929</b>	<b>138 211 036</b>	<b>329 344 099</b>	<b>2 671 852 598</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>1 040 373 211</b>	<b>11 554 374</b>	<b>33 811 140</b>	<b>107 774 278</b>	<b>1 193 513 003</b>
<b>AMÉRIQUES</b>						
Amérique du Nord	Budget	15 065 033	8 762 284	-	-	<b>23 827 317</b>
	Dépenses	8 803 426	3 591 427	-	-	<b>12 394 853</b>
Amérique latine	Budget	78 616 649	1 172 494	-	35 603 568	<b>115 392 710</b>
	Dépenses	43 154 531	905 649	-	16 739 848	<b>60 800 028</b>
<b>SOUS-TOTAL AMÉRIQUES</b>	<b>Budget</b>	<b>93 681 682</b>	<b>9 934 777</b>	<b>-</b>	<b>35 603 568</b>	<b>139 220 027</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>51 957 957</b>	<b>4 497 076</b>	<b>-</b>	<b>16 739 848</b>	<b>73 194 880</b>
<b>ASIE ET PACIFIQUE</b>						
Asie du Sud-Ouest	Budget	332 708 683	234 630	92 349 153	48 059 136	<b>473 351 601</b>
	Dépenses	242 522 961	150 996	29 047 930	17 037 560	<b>288 759 447</b>
Asie centrale	Budget	9 848 954	4 829 499	-	-	<b>14 678 453</b>
	Dépenses	4 079 055	2 827 936	-	-	<b>6 906 991</b>
Asie du Sud	Budget	29 547 250	799 784	-	789 056	<b>31 136 090</b>
	Dépenses	14 425 122	508 101	-	575 771	<b>15 508 993</b>
Asie du Sud-Est	Budget	104 829 617	7 317 299	-	27 594 683	<b>139 741 598</b>
	Dépenses	39 163 829	5 094 948	-	11 950 308	<b>56 209 086</b>
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	11 731 098	459 187	-	-	<b>12 190 285</b>
	Dépenses	8 052 754	254 000	-	-	<b>8 306 754</b>
<b>SOUS-TOTAL ASIE ET PACIFIQUE</b>	<b>Budget</b>	<b>488 665 601</b>	<b>13 640 399</b>	<b>92 349 153</b>	<b>76 442 875</b>	<b>671 098 027</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>308 243 721</b>	<b>8 835 980</b>	<b>29 047 930</b>	<b>29 563 640</b>	<b>375 691 270</b>

RÉGION ET SOUS-RÉGION		PILIER 1	PILIER 2	PILIER 3	PILIER 4	(USD)
		Programme pour les réfugiés	Programme pour les apatrides	Projets pour la réintégration	Projets pour les déplacés internes	TOTAL
<b>EUROPE</b>						
Europe de l'Est	Budget	379 893 593	2 210 527	-	41 141 652	<b>423 245 773</b>
	Dépenses	144 869 977	1 010 618	-	22 411 130	<b>168 291 725</b>
Europe du Sud-Est	Budget	40 972 104	3 551 882	3 807 006	19 776 321	<b>68 107 313</b>
	Dépenses	27 853 020	2 356 990	1 799 393	8 197 904	<b>40 207 308</b>
Europe du Nord, de l'Ouest, centrale et du Sud	Budget	382 144 095	3 391 180	987 344	-	<b>386 522 619</b>
	Dépenses	236 409 630	2 638 127	960 912	-	<b>240 008 669</b>
<b>SOUS-TOTAL EUROPE</b>	<b>Budget</b>	<b>803 009 793</b>	<b>9 153 589</b>	<b>4 794 350</b>	<b>60 917 973</b>	<b>877 875 705</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>409 132 627</b>	<b>6 005 736</b>	<b>2 760 306</b>	<b>30 609 034</b>	<b>448 507 702</b>
<b>MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>						
Moyen-Orient	Budget	1 072 479 635	2 287 131	26 707 855	808 583 831	<b>1 910 058 452</b>
	Dépenses	751 368 406	1 486 312	1 890 220	458 096 544	<b>1 212 841 482</b>
Afrique du Nord	Budget	170 324 742	-	-	5 044 663	<b>175 369 405</b>
	Dépenses	95 300 801	-	-	2 324 963	<b>97 625 764</b>
<b>SOUS-TOTAL MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>	<b>Budget</b>	<b>1 242 804 376</b>	<b>2 287 131</b>	<b>26 707 855</b>	<b>813 628 494</b>	<b>2 085 427 856</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>846 669 207</b>	<b>1 486 312</b>	<b>1 890 220</b>	<b>460 421 507</b>	<b>1 310 467 246</b>
<b>SOUS-TOTAL TERRAIN</b>	<b>Budget</b>	<b>4 809 548 986</b>	<b>57 925 825</b>	<b>262 062 393</b>	<b>1 315 937 009</b>	<b>6 445 474 213</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>2 656 376 723</b>	<b>32 379 477</b>	<b>67 509 595</b>	<b>645 108 307</b>	<b>3 401 374 102</b>
Programmes globaux	Budget	415 551 670	-	-	-	<b>415 551 670</b>
	Dépenses	337 591 349	-	-	-	<b>337 591 349</b>
Siège <sup>1</sup>	Budget	230 989 589	-	-	-	<b>230 989 589</b>
	Dépenses	221 512 234	-	-	-	<b>221 512 234</b>
<b>SOUS-TOTAL DES ACTIVITÉS PROGRAMMÉES</b>	<b>Budget</b>	<b>5 456 090 244</b>	<b>57 925 825</b>	<b>262 062 393</b>	<b>1 315 937 009</b>	<b>7 092 015 471</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>3 215 480 306</b>	<b>32 379 477</b>	<b>67 509 595</b>	<b>645 108 307</b>	<b>3 960 477 685</b>
Réserve opérationnelle	Budget	385 687 332	-	-	-	<b>385 687 332</b>
Réserve NAM <sup>2</sup>	Budget	20 000 000	-	-	-	<b>20 000 000</b>
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000	-	-	-	<b>12 000 000</b>
	Dépenses	6 617 969	-	-	-	<b>6 617 969</b>
<b>TOTAL</b>	<b>Budget</b>	<b>5 873 777 576</b>	<b>57 925 825</b>	<b>262 062 393</b>	<b>1 315 937 009</b>	<b>7 509 702 804</b>
	<b>Dépenses</b>	<b>3 222 098 275</b>	<b>32 379 477</b>	<b>67 509 595</b>	<b>645 108 307</b>	<b>3 967 095 654</b>

<sup>1</sup> Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies.

<sup>2</sup> Réserve pour des "activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat (NAM)".

## APERÇU DU BUDGET

Le budget final de l'année 2016 s'élevait à 7,51 milliards de dollars, représentant une augmentation de 963,4 millions de dollars par rapport au budget annuel initial de 6,54 milliards de dollars approuvé par le Comité exécutif lors de sa 66e session en octobre 2015, et une progression de 325 millions de dollars par rapport au budget annuel révisé approuvé par le Comité exécutif lors de sa 67e session en octobre 2016. Les plus fortes hausses ont été observées pour le Pilier 1, qui a été augmenté de 20 pour cent, passant de 4,51 à 5,45 milliards de dollars, principalement en raison des besoins en Afrique et en Europe, et, au niveau régional, en Europe, dont le budget a augmenté de près de 70 pour cent, passant de 516,9 à 877,9 millions de dollars pour répondre à la crise des réfugiés et des migrants.

Le HCR a continué à accorder la priorité aux nombreuses et importantes opérations pour les réfugiés tout en restant profondément engagé dans les projets destinés aux déplacés internes et en continuant à investir dans les projets de réintégration et dans les efforts d'élimination de l'apatridie. Le budget annuel final, chiffré à 7,51 milliards de dollars comprenait: 7,09 milliards de dollars pour les activités programmées (incluant les provisions pour les frais administratifs du Siège, financés en partie par la quote-part du Budget ordinaire des Nations Unies), 385,7 millions de dollars pour la réserve opérationnelle, 20 millions de dollars pour la réserve des « activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat » et enfin 12 millions de dollars pour le programme des Jeunes experts associés (JEA).

On a également observé une réduction de 43,4 millions de dollars des besoins financiers, soit une baisse de 38,4 millions de dollars pour la région Afrique suite à une révision des données sur les populations au Tchad et une réduction de 500 000 dollars dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord, résultant d'un alignement avec le Plan régional pour les réfugiés et la résilience (3RP), mis en place pour répondre à la crise syrienne.

Les activités programmées ont représenté 94 pour cent du budget 2016 et atteint 7,09 milliards de dollars, soit une légère hausse de 328,1 millions ou 5 pour cent par rapport à 2015. Une légère progression a également été constatée concernant les besoins financiers de tous les piliers par rapport à 2015. S'agissant des activités programmées, la majeure partie du budget du HCR soit 6,77 milliards de dollars ou 90 pour cent, a été consacrée aux programmes du Pilier 1 (Réfugiés) et du Pilier 4 (Déplacés internes).

En ce qui concerne ces deux piliers, la plus grande partie des besoins budgétaires a été concentrée sur le Pilier 1, avec 5,45 milliards de dollars ou 77 pour cent des activités. L'Afrique représentait 40 pour cent des besoins du Pilier 1, soit 2,18 milliards de dollars, reflétant l'accueil continu de la plupart des réfugiés au niveau global par les pays africains. Les besoins pour le Pilier 2 (Apatrides) sont restés stables, s'élevant à 57,9 millions de dollars soit environ 1 pour cent des activités programmées. Le Pilier 3 (Rapatriés) représentait 262 millions de dollars, soit 4 pour cent.

Le Pilier 4 constituait la deuxième ligne budgétaire la plus élevée, avec 1,31 milliards de dollars ou 18 pour cent des activités programmées. La plus grande dotation régionale était pour la région du Moyen-Orient et Afrique du Nord, avec un budget de 813,6 millions de dollars, représentant 62 pour cent des activités programmées et témoignant de l'ampleur des besoins et des déplacements déclenchés par les conflits en cours dans cette région.

Le budget des activités sur le terrain a atteint 6,44 milliards de dollars, soit 91 pour cent du budget des activités programmées. En ce qui concerne les régions opérationnelles du HCR, les besoins financiers de deux d'entre elles – l'Afrique et le Moyen-Orient et Afrique du Nord – ont représenté à elles seules 4,75 milliards de dollars, soit 67 pour cent des activités programmées.

Graphique 2 | ACTIVITÉS PROGRAMMÉES: BUDGET INITIAL ET FINAL PAR RÉGION | 2016



Le budget de l'Afrique – 2,67 milliards de dollars ou 38 pour cent des activités programmées – était le budget régional le plus important. Il était suivi de près par celui de la région Moyen-Orient et Afrique du Nord, chiffré à 2,08 milliards de dollars, soit 29 pour cent des activités programmées. Le budget des programmes globaux et du Siège, qui offrent un appui opérationnel et stratégique tout à fait essentiel aux opérations dans le monde, se

sont élevés à 646,5 millions de dollars, soit 9 pour cent de l'ensemble des activités programmées.

Par rapport aux budgets de 2015, la tendance générale a été à l'augmentation des budgets des piliers et des régions, mais avec de significatives fluctuations d'une région ou d'un pilier à l'autre. Alors que les budgets des Piliers 1 et 3 ont augmenté respectivement de

7 et 8 pour cent, les budgets des Piliers 2 et 4 ont diminué de 23 et 7 pour cent. Au niveau régional, les budgets de l'Afrique et du Moyen-Orient et Afrique du Nord ont diminué respectivement de 4 et 2 pour cent par rapport à 2015. En comparaison à l'année précédente, les plus importantes augmentations ont été observées dans la région Europe, dont le budget a augmenté de 48 pour cent résultant des ressources requises en réponse à

## APPELS SUPPLÉMENTAIRES

Pour répondre aux nouveaux besoins ou aux imprévus suscités par des situations d'urgence au cours de l'année, le HCR a publié neuf appels supplémentaires. Quatre de ces appels concernaient des situations en Afrique, quatre autres portaient respectivement sur les situations observées dans les régions

l'urgence en Europe ; dans la région des Amériques, dont le budget a progressé de 19 pour cent en raison de la situation complexe dans le Triangle nord de l'Amérique centrale; et dans la région Asie et Pacifique, où une augmentation de 12 pour cent a été nécessaire afin de faciliter le rapatriement volontaire des réfugiés Afghans. Pour plus de détails sur ces opérations, veuillez-vous reporter aux chapitres régionaux correspondants.

Amériques, Asie et Pacifique, Moyen-Orient et Afrique du Nord et Europe, et enfin un appel thématique sur la réinstallation. Les besoins financiers établis dans ces appels s'élevaient à un peu plus d'1 milliard de dollars, représentant 14 pour cent du montant des activités programmées.

Tableau 2 | **BUDGETS SUPPLÉMENTAIRES | 2016**

DESCRIPTION	RÉGION / SOUS RÉGION	BUDGET (USD)
Situation de l'Afghanistan	Asie et Pacifique	131 500 000
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>131 500 000</b>
Situation du Burundi	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	10 150 246
	Afrique centrale et Grands lacs	150 162 900
	Afrique australe	250 000
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>160 563 146</b>
Crise en Europe	Europe	344 033 035
	Siège	6 390 538
	Programmes globaux	642 322
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>351 065 895</b>
Appel pour la réinstallation	Programmes globaux	40 240 770
Situation du Nigéria	Afrique de l'Ouest	11 417 669
	Siège	63 000
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>11 480 669</b>
Triangle nord de l'Amérique centrale	Amériques	16 945 218
Situation de la Somalie	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	107 881 832
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>107 881 832</b>
	Situation du Soudan du Sud	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique
Afrique centrale et Grands lacs		17 186 473
Programmes globaux		1 191 643
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>79 139 716</b>
Situation du Yémen	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	41 930 724
	Moyen-Orient et Afrique du Nord	65 402 412
	Siège	287 863
	Programmes globaux	339 165
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>107 960 164</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1 006 777 409</b>

## APERÇU DES REVENUS

Comme indiqué précédemment, l'année 2016 a été caractérisée aussi bien par le niveau encore jamais atteint des contributions reçues en soutien aux activités du HCR que par un niveau de besoins jamais inégalé. Les donateurs ont remarquablement soutenu l'action du HCR tout au long de l'année 2016 et le niveau des dons reçus

démontre que l'organisation peut compter sur une générosité constante de la part de ses donateurs. La section suivante analyse les revenus du HCR selon les indicateurs suivants: la quantité, la qualité, la ponctualité, la prévisibilité et la diversité du financement, illustrés dans les graphiques 3 et 5.

Tableau 3 | **RÉSUMÉ DES CONTRIBUTIONS | 2016**

DONATEUR	CONTRIBUTIONS NON AFFECTÉES OU A AFFECTATION LARGE	PILIER					TOTAL
		PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 2 Programme pour les apatrides	PILIER 3 Projets pour la réintégration	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Jeunes experts associés	
Gouvernements et Union Européenne	1 648 405 857	1 473 817 674	1 464 908	33 915 270	279 311 880	7 656 753	<b>3 444 572 341</b>
Organismes intergouvernementaux	75 932	-	62 814	-	556 161	-	<b>694 908</b>
Fonds des Nations Unies	3 258 710	63 839 958	173 232	1 745 266	36 218 706	-	<b>105 235 871</b>
Donateurs privés	233 052 000	109 567 881	728	732 573	8 399 247	-	<b>351 752 429</b>
Budget ordinaire des Nations Unies	-	41 175 000	-	-	-	-	<b>41 175 000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 884 792 499</b>	<b>1 688 400 513</b>	<b>1 701 683</b>	<b>36 393 108</b>	<b>324 485 994</b>	<b>7 656 753</b>	<b>3 943 430 550</b>

Note: les contributions incluent 7% de coûts d'appui aux programmes

### Quantité

Si l'on exclut la quote-part du budget ordinaire des Nations Unies, le montant des contributions volontaires annoncées et reçues a atteint 3,9 milliards de dollars en 2016. En comparaison aux 3,36 milliards de dollars de contributions volontaires reçues en 2015, celles de 2016 ont augmenté de 541 millions de dollars, soit 16 pour cent. Compte-tenu du montant de 411,9 millions de dollars reporté en 2015, du transfert de 41 millions provenant du budget ordinaire des Nations Unies et des autres revenus et ajustements s'élevant à 55,6 millions de dollars (hors provision de 50 millions pour le fonds de roulement), le montant total des fonds disponibles a atteint 4,41 milliards de dollars en 2016. Ceci représente une hausse de 705 millions de dollars, soit 19 pour cent par rapport au montant global des fonds disponibles en 2015, qui s'élevait à 3,7 milliards de dollars.

### Qualité

Seulement 14 pour cent des contributions volontaires au HCR étaient non restreintes ou non affectées ; alors que ce type de financement demeure le plus apprécié parce qu'il donne à l'organisation la flexibilité nécessaire pour exécuter ses programmes en fonction des urgences et des besoins (voir le **Graphique 3** et la section suivante sur les contributions non affectées). Les autres contributions étaient affectées à différents niveaux et dont la part la plus importante, 65 pour cent, correspondait à des contributions à affectation stricte, c'est à dire limitées à une opération ou à un lieu donné, ou encore à un secteur donné. Les 20 pour cent restants étaient formés de contributions à affectation plus large, c'est-à-dire destinées à une région, à une sous-région, à une situation ou à un thème particulier.

Depuis 2012, la proportion des fonds non affectés et à affectation large ont progressivement diminué. Simultanément, les contributions affectées à des opérations spécifiques ont augmenté mais également diminué pour celles affectées à un secteur spécifique d'une opération particulière. Si les contributions non affectées ou à affectation large demeurent les plus souhaitables, l'augmentation des fonds affectés à des opérations spécifiques sans restriction sectorielle, reste une pratique positive dont le HCR se félicite.

### Ponctualité et prévisibilité

Sachant que la *date de réception* des fonds a un effet significatif sur la date à laquelle l'organisation peut dépenser ou allouer ces fonds, 80 pour cent des revenus du HCR ont été reçus au premier semestre et 46 pour cent au premier trimestre. Au troisième trimestre, le HCR avait reçu 89 pour cent de ses revenus pour l'année 2016. Le taux de réception des revenus a été comparable à celui des années précédentes. Le HCR se félicite du fait que les contributions soient reçues le plus tôt possible au cours de l'année. Enfin, alors que la réception des fonds dans le temps est fortement prévisible, il convient d'analyser la proportion des fonds reçus par rapport au budget. Par exemple, si le HCR a reçu 80 pour cent de ses revenus au premier semestre, ces revenus ne représentaient pourtant que 42 pour cent du budget. Il est important de souligner que la part des fonds non réservés à un usage particulier dans les fonds reçus au premier semestre a été de 17 pour cent (représentant 73 pour cent de l'ensemble des fonds non affectés reçus en 2016). Le HCR a ainsi bénéficié d'une précieuse flexibilité pour allouer des fonds, en attendant de recevoir des contributions à affectation restreinte ou large à une date ultérieure.

S'agissant de la ponctualité des contributions, mais aussi de leur qualité, il est important de signaler qu'environ 15 pour cent des contributions reçues par le HCR en 2016 étaient des contributions pluriannuelles, s'étendant sur plus de 12 mois. Le pourcentage de contributions excédant 12 mois de mise en œuvre a augmenté, et est un gage de *prévisibilité* pour les revenus du HCR.

### Diversité

Au total, 145 donateurs comprenant des gouvernements, des donateurs du secteur privé dans les États membres, des mécanismes intergouvernementaux et fonds communs ont financièrement soutenu le HCR en 2016. La répartition des revenus est restée assez stable par rapport aux années précédentes. Plus de la moitié des revenus, soit 57 pour cent, ont été versés par les trois premiers donateurs et 80 pour cent des revenus ont été fournis par les dix premiers donateurs, parmi lesquels se trouvaient des gouvernements et des bailleurs de fonds du secteur privé originaires de ces États.

Au sein du groupe des dix premiers donateurs, dont les contributions se sont élevées à 3,28 milliards de dollars, les gouvernements ont versé 3,06 milliards de dollars, représentant 93 pour cent du total. Les 7 pour cent restants, soit 225,6 millions de dollars, provenaient du secteur privé. Cette somme représentait 64 pour cent des revenus émanant du secteur privé, et principalement générés par cinq des six Partenaires nationaux.

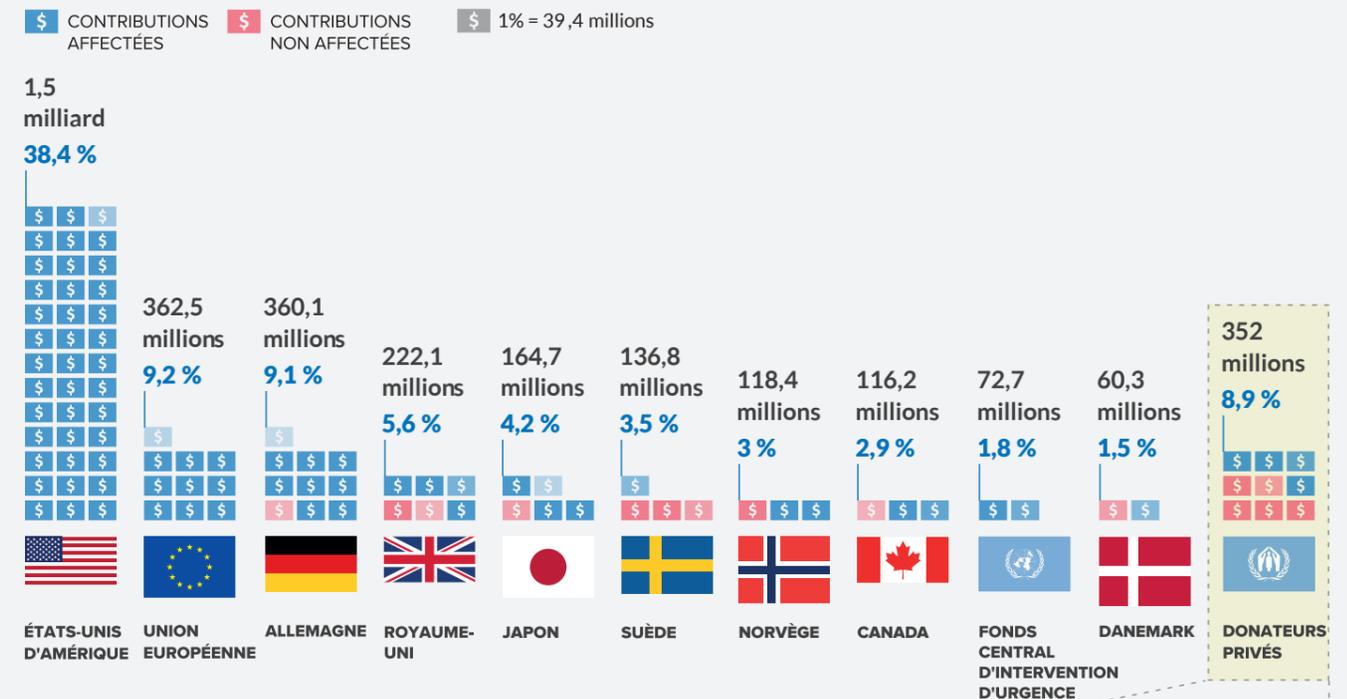
La plupart des revenus du HCR provenaient de donateurs gouvernementaux, lesquels ont versé 87 pour cent des fonds, contre 82 pour cent en 2015 (voir **Graphique 3**). Les revenus des sources gouvernementales sont passés de 2,98 milliards de dollars en 2015 à 3,44 milliards de dollars en 2016.

Le deuxième groupe de donateurs le plus important était formé par les donateurs du secteur privé, qui ont alloué 9 pour cent des fonds, une légère augmentation par rapport aux 8 pour cent de l'année 2015. Les revenus générés par le secteur privé ont augmenté, passant de 283,8 millions de dollars à plus de 351,7 millions de dollars en 2016 (voir le **Graphique 3**), provenant des quatre sources suivantes: donateurs individuels, fondations, entreprises et philanthropie privée. Les dons individuels ont représenté la part la plus importante des revenus du secteur privé : 63 pour cent du total, soit 227,7 millions de dollars.

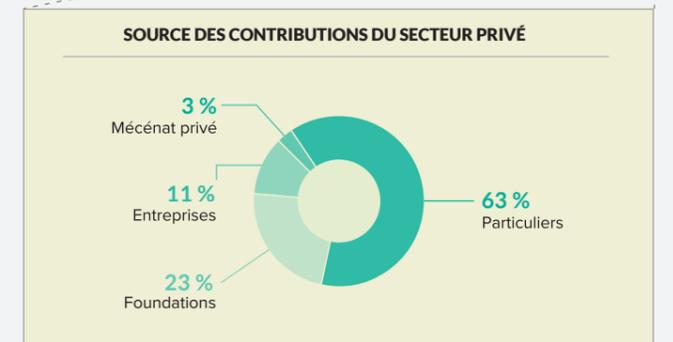
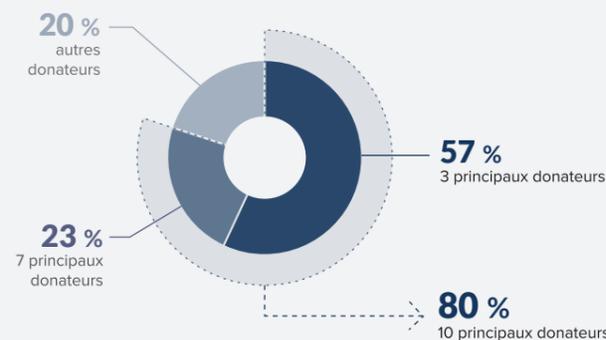
Les six Partenaires nationaux ont joué un rôle déterminant en assurant une part importante de la collecte de fonds privés. Ces associations ont en effet récolté près de 51 pour cent des revenus émanant du secteur privé, dont 68 pour cent des contributions

Graphique 3 | APERÇU DES REVENUS | 2016

### Les 10 principaux donateurs (en dollars USD)

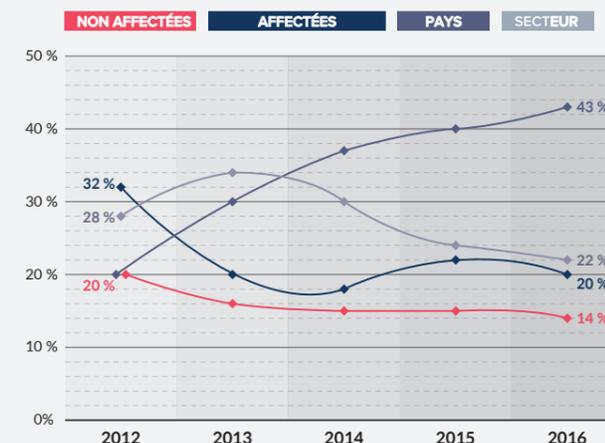


### Répartition des contributions des principaux donateurs



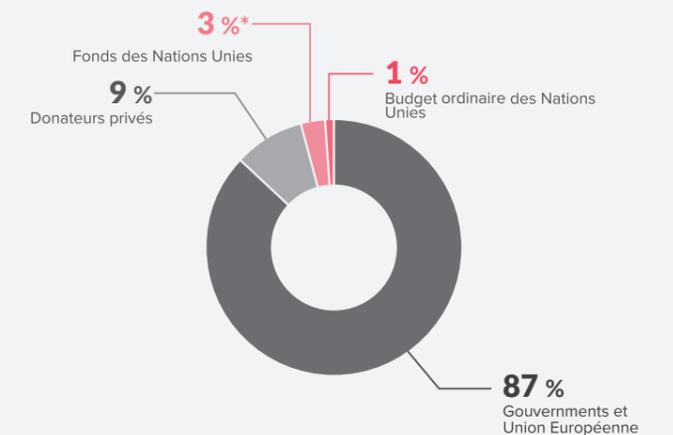
### Tendance des allocations\* 2012 - 2016

(Pourcentage des contributions totales)



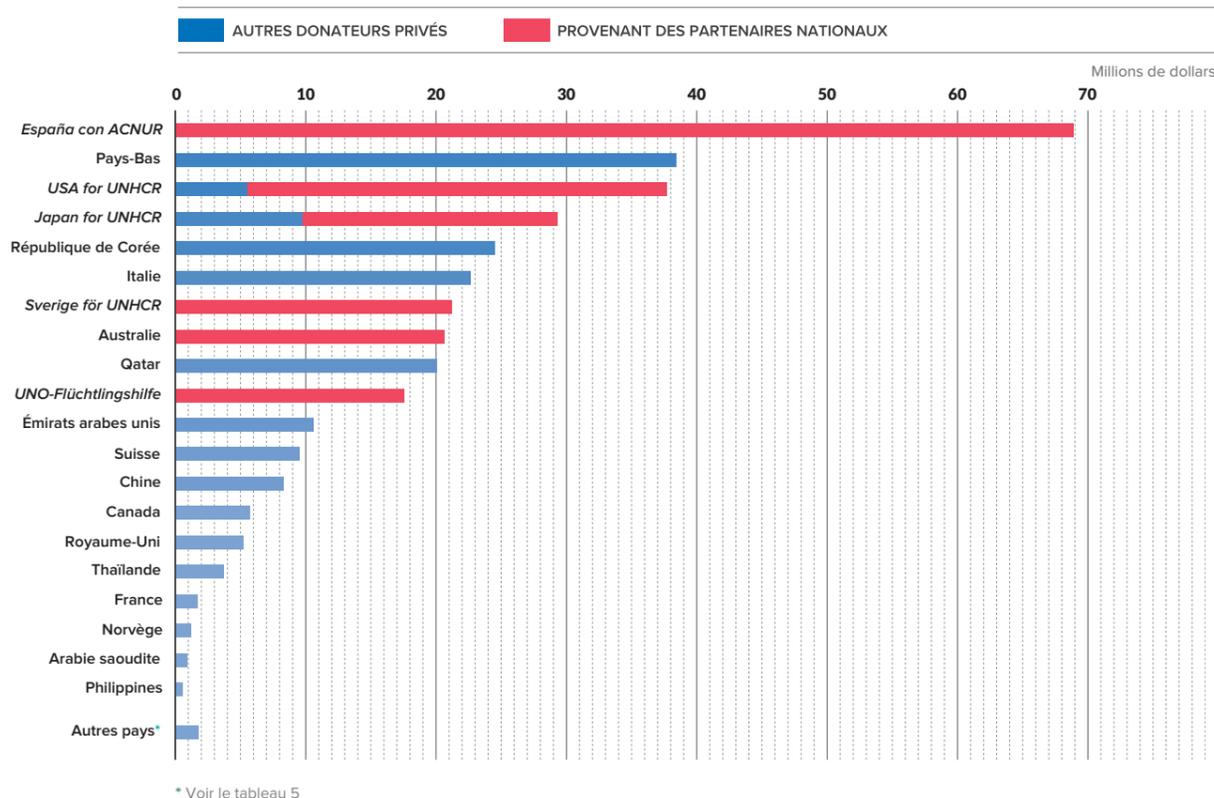
\* Sans le budget ordinaire des Nations Unies

### Source des allocations



\* Les fonds des Nations Unies incluent 0,02 % des institutions gouvernementales

Graphique 4 | CONTRIBUTIONS DU SECTEUR PRIVÉ PAR PAYS D'ORIGINE | 2016



provenant de donateurs individuels et 21 pour cent des contributions provenant de philanthropes ou mécènes privés. Les sources de financement au sein du secteur privé se sont également diversifiées avec une augmentation du nombre de donateurs individuels passant d'1,4 million à 1,6 million, dû en grande partie aux efforts déployés par les Partenaires nationaux pour mobiliser le grand public et la société civile. Parallèlement, le HCR s'est attaché à étudier les marchés les plus porteurs et les plus réceptifs à ce type de communication et leur a ensuite consacré le temps et les moyens nécessaires. (Pour de plus amples informations sur l'action du HCR dans le secteur privé et plus particulièrement sur le travail de collecte de fonds et de sensibilisation accompli par les Partenaires nationaux, veuillez consulter le chapitre *Soutenir l'action du HCR*).

Les mécanismes de financement commun, dont le CERF et divers fonds de financement pour des pays, ont représenté le troisième groupe le plus important de donateurs, versant 3 pour cent des contributions, un pourcentage identique à celui de 2015. Alors que les revenus émanant des fonds communs s'élevaient à

91,3 millions de dollars en 2015, ils ont atteint 146,4 millions de dollars en 2016, représentant une augmentation de 58 pour cent. Le montant élevé des revenus est notamment dû au fait que le CERF est devenu l'un des 10 premiers donateurs du HCR, avec une contribution de 72,7 millions de dollars. Le succès de la mobilisation de ressources auprès des fonds communs en 2016 témoigne de la détermination du HCR à accroître son engagement dans les processus interorganisations et avec ces sources de financement importantes, ainsi que de sa volonté de mieux les faire connaître au sein de l'organisation. L'organisation se félicite du soutien accordé par ces fonds et remercie les donateurs qui y contribuent.

Enfin, la valeur des contributions en nature a augmenté de 31 pour cent par rapport à 2015. Le HCR a reçu une aide en nature d'une valeur de 35,7 millions de dollars, allant des articles de première nécessité et produits similaires (17 millions de dollars) à la fourniture de locaux (9 millions de dollars), en passant par le déploiement, la mise à disposition de partenaires et la cession à titre gratuit de licences de logiciels.

### Contributions non affectées

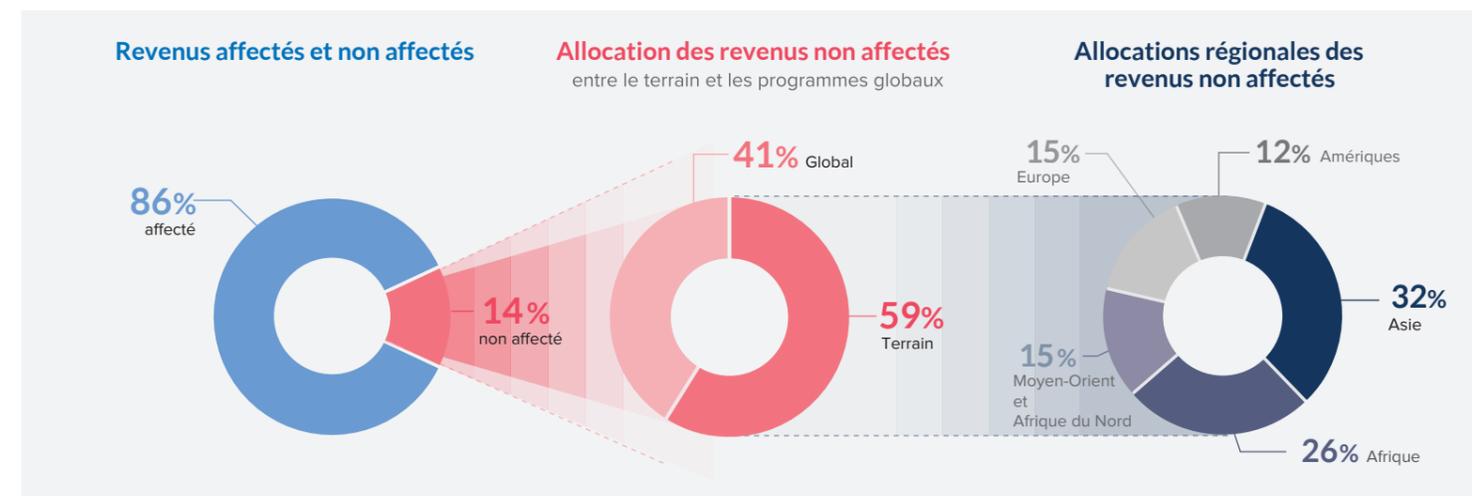
En ces temps difficiles, le HCR a plus que jamais besoin de contributions précoces, prévisibles et sans limitation quant à leur utilisation afin d'offrir de manière interrompue protection et assistance aux populations relevant de sa compétence. À l'heure où l'écart entre les besoins et les ressources humanitaires disponibles continuent de se creuser, il est plus nécessaire que jamais de disposer de contributions non affectées, offrant à l'organisation plus de flexibilité pour exécuter les opérations d'urgence le plus tôt possible mais également pour poursuivre son action dans les autres opérations en cours, et notamment les situations prolongées ou oubliées de tous, vers lesquelles les donateurs ne dirigent pas explicitement des fonds.

N'étant soumises à aucune restriction d'utilisation, les contributions non affectées

octroient au HCR la flexibilité nécessaire pour assister au mieux les réfugiés et les autres populations relevant de sa compétence, et en particulier les plus vulnérables et à risque. Tous les bureaux du HCR bénéficient de l'allocation de ces ressources. La plupart ont été allouées à l'exécution de programmes sur le terrain ; et le solde a été utilisé pour appuyer les programmes globaux, sans lesquels le HCR ne serait pas en mesure de s'acquitter de son mandat.

Au cours de l'année, les contributions non affectées ont été allouées aux priorités et besoins identifiés par l'organisation. Plus de 59 pour cent des fonds non affectés ont été reçus par les régions dont 32 pour cent, la part la plus importante, allouée à la région de l'Asie et du Pacifique.

Chart 5 | REVENUS NON AFFECTÉS | 2016



En 2016, le HCR a reçu près de 562,6 millions de dollars en contributions non affectées provenant de 87 donateurs (voir le [Tableau 4](#)), et représentant une augmentation de 9 pour cent par rapport aux 514,1 millions de dollars reçus en 2015. Cette tendance, très encourageante, doit néanmoins être mise en perspective avec la diminution générale de la proportion globale de fonds non affectés par rapport au total des fonds reçus. Les trois principaux bailleurs de fonds non affectés ont été la Suède, avec 94,9 millions de dollars soit 17 pour cent de l'ensemble des fonds non affectés ; les donateurs du secteur privé en Espagne, avec 58 millions de dollars ou 10 pour cent ; l'ensemble de ces fonds ont été

récoltées par le Partenaire national, *España con ACNUR* ; et les Pays-Bas avec 46,1 millions de dollars équivalent à 8 pour cent. Ces fonds non affectés ont respectivement représenté 69 et 78 pour cent des contributions suédoise et néerlandaise.

Parmi les dix premiers donateurs allouant des fonds non affectés figuraient quatre donateurs du secteur privé, incluant deux des six Partenaires nationaux. Sur les 172,6 million de dollars de contributions non affectés reçues, 31 per cent de ces fonds ont été générés par le secteur privé et représentaient près de la moitié de l'ensemble des contributions du secteur privé.

Tableau 4 | CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON AFFECTÉES | 2016

(USD)		(USD)	
DONATEUR	MONTANT	DONATEUR	MONTANT
Suède	94 922 585	Donateurs privés – Arabie saoudite	105 185
Donateurs privés - Espagne	58 032 379	Israël	100 000
Pays-Bas	46 153 846	Algérie	100 000
Royaume-Uni	45 305 509	Estonie	87 912
Norvège	40 243 762	Donateurs privés – France	67 844
Japon	24 116 790	Singapour	60 000
Danemark	23 560 595	Indonésie	60 000
Donateurs privés – République de Corée	21 441 713	Pérou	49 642
Donateurs privés – Italie	19 799 844	Liechtenstein	49 603
Donateurs privés – Japon	18 438 782	Donateurs privés – Autriche	38 892
Donateurs privés – Suède	17 663 314	Hongrie	33 296
Donateurs privés – États-Unis d'Amérique	16 068 362	Monaco	32 780
Australie	15 444 215	Azerbaïdjan	30 000
Suisse	15 243 902	Mexique	30 000
France	14 000 000	Uruguay	30 000
Allemagne	12 637 363	Thaïlande	20 000
Italie	10 204 082	Donateurs privés – Brésil	18 899
Canada	9 019 327	Costa Rica	15 453
Belgique	8 503 401	Bulgarie	15 000
Donateurs privés – Chine	7 751 196	Donateurs privés – Finlande	14 893
Finlande	7 692 308	Inde	14 788
Irlande	7 675 439	Donateurs privés – Danemark	13 644
Donateurs privés – Suisse	5 596 822	Donateurs privés – Thaïlande	11 402
Donateurs privés – Canada	4 214 498	Donateurs privés – Luxembourg	11 038
Nouvelle-Zélande	4 008 016	Mozambique	10 163
République de Corée	3 141 620	Sri Lanka	10 000
Luxembourg	1 648 352	Donateurs privés – Irlande	5 797
Donateurs privés – Pays-Bas	1 635 263	Chypre	5 308
Koweït	1 000 000	Saint-Siège	5 000
Arabie saoudite	1 000 000	Serbie	5 000
Donateurs privés – Royaume-Uni	836 490	Donateurs privés – Belgique	4 361
Chine	800 000	Donateurs privés – Argentine	3 479
Donateurs privés – Philippines	638 013	Donateurs privés – Afrique du Sud	3 199
Autriche	593 407	Donateurs privés – Indonésie	2 726
Fédération de Russie	500 000	Donateurs privés – Grèce	2 503
Argentine	400 000	Donateurs privés – Allemagne	1 790
Portugal	385 231	Donateurs privés – Émirats arabes unis	1 516
Turquie	300 000	Donateurs privés – Égypte	1 090
Qatar	200 000	Donateurs privés – Kenya	974
Émirats arabes unis	200 000	Donateurs privés – Liban	609
Pologne	156 193	Donateurs privés – Malte	210
Donateurs privés – Inde	145 795	Donateurs privés – Venezuela	101
Roumanie	112 740	Donateurs privés – Chypre	55
Donateurs privés – Mexique	112 143	<b>TOTAL</b>	<b>562 617 449</b>

## APERÇU DES DÉPENSES

Les dépenses ont atteint 3,96 milliards de dollars, représentant 90 pour cent des revenus disponibles. Le budget final, établi en fonction des besoins globaux, présentait un déficit de 3,09 milliards de dollars ou 41 pour cent.

### Dépenses par région

Les régions de l'Afrique et du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord ont représenté à elles seules près des deux tiers des dépenses au titre des activités programmées. Les dépenses les plus importantes ont été effectuées dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, avec 33,1 pour cent, suivie de l'Afrique, avec 30,1 pour cent. Les régions Europe, Asie et Pacifique, et Amériques ont atteint respectivement 11,3 pour cent, 9,5 pour cent et 1,8 pour cent. Enfin, les dépenses consacrées aux Programmes globaux et dépenses relatives au Siège ont représenté respectivement 8,5 pour cent et 5,6 pour cent de l'ensemble des dépenses engagées au titre des activités programmées.

Mesurées en dollars, si les dépenses ont augmenté dans toutes les régions, leur part en pourcentage dans le total des dépenses engagées au titre des activités programmées a diminué en Afrique (-3,2%) et dans la région du Moyen-Orient de l'Afrique du Nord (-1,9%), mais a augmenté en Asie et Pacifique (+1,7%) et en Europe (+3,9%). En outre, la part des dépenses dans le total des dépenses engagées relatives au Siège a diminué, passant de 6,5 à 5,6 pour cent (-0,9%).

Au sein de chaque région, les sous-régions caractérisées par le plus fort taux de dépenses ont été le Moyen-Orient avec 93 pour cent des dépenses pour la région Moyen-Orient et Afrique du Nord, l'Afrique de l'Est et la Corne de l'Afrique avec 61 pour cent des dépenses pour la région Afrique, l'Asie du Sud-Ouest avec 77 pour cent des dépenses pour la région

Alors que les dépenses s'étaient élevées à 3,29 milliards de dollars en 2015, elles ont augmenté en 2016 d'environ 672,3 millions de dollars, soit 20,4 pour cent.

Asie et Pacifique, l'Europe du Nord, de l'Ouest, Centrale et du Sud avec 53 pour cent des dépenses pour la région Europe ; et l'Amérique Latine avec 83 pour des dépenses engagées aux Amériques.

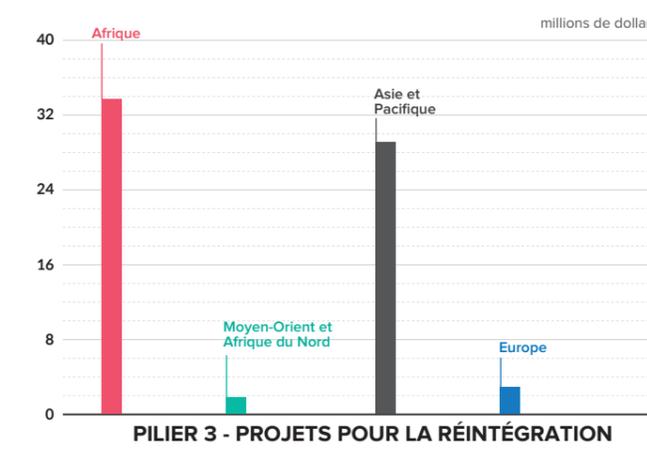
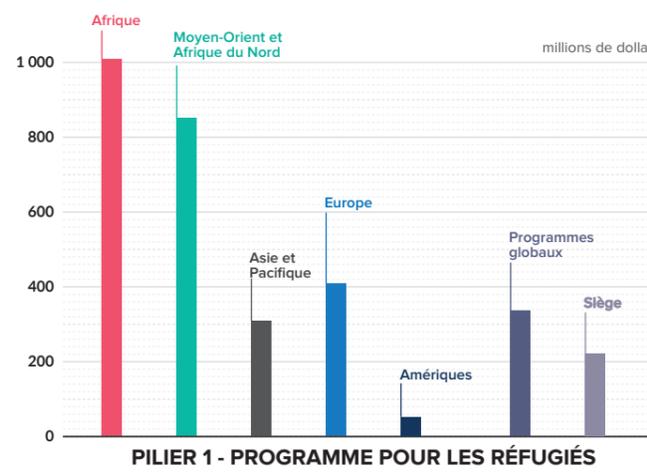
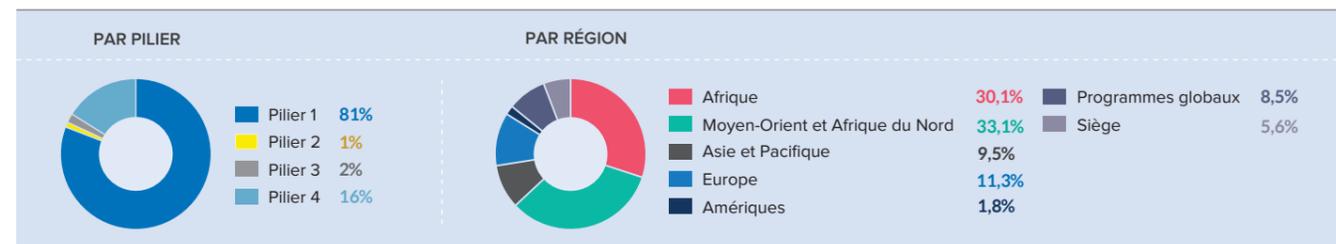
Pour de plus amples informations, veuillez-vous reporter aux résumés régionaux.

### Sept pour cent pour les coûts d'appui aux programmes

Guidé par trois objectifs clés — le financement stable, adéquat et transparent des coûts associés au Siège, la répartition équitable entre l'appui aux programmes par piliers et l'alignement des pratiques du HCR sur les politiques du système des Nations Unies — le HCR applique désormais un coût d'appui aux programmes de sept pour cent à toutes les contributions affectées reçues, à l'exception des contributions déjà affectées au Siège, aux contributions en nature et celles liées au programme des Jeunes experts associés.

Cette politique a été adoptée pour assurer un financement plus transparent, équitable et prévisible des coûts relatifs au Siège, et permettant de mieux refléter la répartition des revenus et des dépenses pour les opérations du HCR à travers ses quatre piliers. En 2016, cette politique a généré 204 millions de dollars, dont 165 millions de dollars consacrés au financement du Siège, 12 millions de dollars alloués au fonds de prestation du personnel et le solde de 27,1 million de dollars allant au terrain.

Graphique 6 | DÉPENSES PAR PILIER ET RÉGION | 2016



## Examen des engagements pris par le HCR au titre du « Grand compromis » en 2016

Ce tableau décrit les principales réalisations accomplies par le HCR en lien avec les engagements pris sur cinq axes précis lors du Sommet humanitaire mondial. Le HCR s'y était également activement impliqué ainsi qu'à participer aux axes pour lesquels l'organisation ne s'était pas engagée

spécifiquement. Pour plus d'information sur les engagements pris et la participation du HCR, veuillez-vous référer au rapport du HCR sur le « Grand compromis » disponible à l'adresse internet suivante : <https://interagencystandingcommittee.org/grand-bargain-hosted-iasc>.

### D'AVANTAGE DE SOUTIEN ET DE MODES DE FINANCEMENT POUR LES ACTEURS LOCAUX

**Le HCR s'engage à transférer au moins 25% des dépenses au titre de ses programmes aux acteurs locaux et nationaux d'ici 2020.**

Le HCR a transféré près de 16 pour cent de ses dépenses totales aux partenaires locaux (y compris les ONG locales et gouvernements locaux combinés). Bien que ce pourcentage ait augmenté depuis 2015 d'un pour cent, les dépenses totales sont passées de 490 millions de dollars à 623 millions de dollars en 2016.

**Le HCR s'engage à accroître ses investissements dans le renforcement des capacités institutionnelles des partenaires nationaux et à appuyer la préparation effective aux situations d'urgence.**

En collaboration avec des partenaires clés des Nations Unies, le HCR a simplifié et facilité les accords avec ses partenaires afin de garantir une meilleure collaboration avec les acteurs locaux et nationaux dans les opérations humanitaires.

### AUGMENTER L'UTILISATION ET LA COORDINATION DES PROGRAMMES D'AIDES EN ESPÈCES

**Le HCR s'engage à doubler le montant des fonds programmés pour les aides en espèces d'ici fin 2020.**

Le HCR a transféré 688 millions de dollars aux bénéficiaires comparé à 325 millions de dollars en 2015, respectant ses engagements faits au Sommet humanitaire mondial de doubler les programmes d'aides en espèce (CBI).

### RÉDUIRE LA DUPLICATION ET LES FRAIS DE GESTION GRÂCE À DES EXAMENS FONCTIONNELS PÉRIODIQUES (CO-ORGANISÉS AVEC LE GOUVERNEMENT DU JAPON)

**Le HCR s'engage à réduire le coût des achats et de logistique de 10% d'ici 2020 grâce au recours à des services communs, partagés avec les organisations partenaires.**

Sous l'autorité du réseau des Nations Unies des achats, le HCR a recruté un consultant chargé d'analyser les opportunités collaboratives d'achats. La phase 1 du projet a été complétée en Décembre 2016 et a placé parmi les priorités d'achat des articles pouvant bénéficier de procédures communes d'achat.

**Le HCR s'engage aussi à étendre l'utilisation des techniques biométriques pour l'enregistrement des réfugiés dans 75 opérations d'ici 2020.**

Le HCR a étendu la couverture biométrique de 34 à 44 opérations.

### UNE RÉVOLUTION DANS LA PARTICIPATION

**Le HCR s'engage à assurer la participation paritaire (50 pour cent) et significative des femmes et des adolescentes aux structures et aux processus de décision dans les contextes de déplacement forcé d'ici 2020.**

Sur les 65 situations de réfugiés et déplacés, 48 ont un taux acceptable avec près de 35 pour cent des femmes participant aux structures et processus de décision.

### RENFORCER LA COOPÉRATION ENTRE LES ACTEURS DE L'AIDE HUMANITAIRE ET LES ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT

**Le HCR s'engage à resserrer sa collaboration avec les banques multilatérales de développement et à l'intention, à l'issue d'études conjointes entreprises avec les partenaires du développement, de plaider plus énergiquement en faveur des populations en situation de déplacement prolongé en s'appuyant sur des relevés de données précises.**

Le HCR a collaboré avec la Banque Mondiale afin de réaliser une étude novatrice sur les déplacements forcés, étude qui a été publiée lors du Sommet de haut niveau de l'Assemblée générale des Nations Unies le 19 Septembre. Le HCR et l'OIT ont signé un mémorandum révisé en Juillet 2016 visant à promouvoir les possibilités d'emploi pour les populations relevant de la compétence du HCR et à développer de meilleure orientation pour soutenir les efforts des gouvernements.

**Le HCR s'engage à renforcer l'Alliance pour les solutions, en tant que plateforme centrale pour des actions collaboratives visant à apporter des solutions aux déplacements provoqués par les conflits.**

Au cours de l'année 2017, l'Alliance pour les solutions préparera sa transition avec les initiatives existantes, tel que le Cadre d'action global pour les réfugiés, et s'est également engagé à renforcer ses collaborations pour trouver des solutions aux déplacements causés par des conflits.

## CONCLUSION

Si les contributions ont atteint un montant record en 2016, elles n'ont pas permis de financer l'ensemble des besoins avec 41 pour cent du budget non financé. En conséquence, le HCR a été confronté tout au long de l'année à des problèmes de sous-financement et à la nécessité de d'accorder la priorité à certaines activités d'assistance plutôt qu'à d'autres, cet exercice de « priorisation » étant défini comme un compromis entre ce qui est jugé urgent et essentiel dans les activités de l'organisation et ce qui est possible, compte tenu des ressources et des moyens disponibles. Si le HCR a effectivement accordé la priorité à l'aide vitale et aux principales activités de protection, ces choix ont eu de sérieuses répercussions sur les activités comme l'éducation, la fourniture d'infrastructures plus durables, les solutions, les programmes d'aides en espèces et les interventions exigeant des investissements plus coûteux, mais dont les effets sont manifestement bénéfiques et rentables à plus long terme.

Comme mentionné précédemment, en dépit de la générosité sans précédent témoignée par ses donateurs en 2016, le HCR a été obligé de hiérarchiser avec rigueur ses activités et a été confronté à des problèmes de sous-financement. Le manque de fonds a eu des conséquences spécifiques et mesurables, dont voici quelques exemples.

- Le HCR n'a pas été en mesure de fournir des abris, dont des abris d'urgence et des abris de transition ou durables, à 1,3 million de personnes. L'Iraq, la République démocratique du Congo, l'Ethiopie, la République-Unie de Tanzanie, la Turquie et le Soudan du Sud sont les opérations dans lesquelles les besoins en abris sont les plus importants mais ont été insuffisamment couverts.
- L'organisation n'a pas pu fournir d'aide en espèces à près de 2 millions de personnes pour leur permettre de subvenir à leurs besoins élémentaires. Les besoins les plus importants et insuffisamment couverts au niveau des aides en espèces, ont été observés en Iraq, en Jordanie, au Liban, en Syrie, en Turquie, en Ukraine et au Yémen.
- Le HCR n'a pas pu distribuer d'articles de première nécessité à 5,1 millions de personnes. Les personnes privées d'articles de première nécessité ont été les plus nombreuses en Afghanistan, au Cameroun, en Iraq, au Soudan du Sud, en Syrie et au Yémen.

- Près de 641 000 femmes et jeunes filles n'ont pas pu recevoir de protections hygiéniques. Le Cameroun, le Myanmar, l'Ouganda, le Soudan et Soudan du Sud, le Tchad et la Turquie sont les opérations dans lesquelles les besoins les plus importants concernant ce type d'assistance ont été observés mais insuffisamment couverts.
- Le HCR n'a pas pu assister la scolarisation de 418 000 enfants dans le primaire. Ceci a eu des effets particulièrement sensibles sur les populations au Cameroun, en Iraq, au Kenya, au Liban, en Ouganda, au Pakistan, au Soudan, au Soudan du Sud, et au Tchad, entre autres. [N. B: Ceci se réfère seulement à la planification 2016 du HCR et non pas à l'ensemble total du nombre d'enfants non scolarisés ou à la capacité des partenaires.]

Tout au long de l'année, le HCR a maintenu ou intensifié ses efforts afin d'élargir l'éventail de ses donateurs, et a obtenu des résultats tangibles. A titre d'exemple, l'année a été marquée par la croissance exponentielle de la collecte de fonds dans le secteur privé, dont la part est passée de 2 pour cent (22 millions de dollars) des revenus en 2006 à 9 pour cent (352 millions de dollars) en 2016 ; par une collaboration intense avec des donateurs émergents, notamment dans la région du Golfe ; et par une coopération sans précédent avec la Banque mondiale et d'autres institutions financières internationales. Les initiatives avec les acteurs de développement seront particulièrement utiles pour réduire les montants que le HCR consacre à l'assistance sous forme de soins et d'entretien dans les situations prolongées. Toutefois, même si ces initiatives sont couronnées de succès, elles n'élimineront vraisemblablement pas la dépendance du HCR vis-à-vis de ses principaux partenaires gouvernementaux, générant la majeure partie de son financement et dont l'aide va bien au-delà des simples contributions financières. Une telle expansion exige également des investissements en termes de temps, de capacités, de personnel et de moyens financiers.

Le HCR remercie chaleureusement l'ensemble de ses donateurs- les gouvernements, le secteur privé – particuliers, Partenaires nationaux, entreprises et fondations – les institutions intergouvernementales et les nombreux mécanismes de financement communs pour leurs généreuses contributions et soutiens prodigués en 2016.

Tableau 5 | **TOTAL DES CONTRIBUTIONS | 2016**

					(USD)
DONATEUR	GOVERNEMENT*	DONATEUR PRIVÉ	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL
États-Unis d'Amérique	1 513 836 476	37 907 675			<b>1 551 744 150</b>
Allemagne	360 121 870	17 764 635			<b>377 886 505</b>
Union Européenne	362 518 134				<b>362 518 134</b>
Royaume-Uni	222 110 112	5 184 978			<b>227 295 090</b>
Japon	164 726 114	29 345 471			<b>194 071 585</b>
Suède	136 825 609	21 191 149			<b>158 016 758</b>
Canada	116 255 394	5 861 989			<b>122 117 383</b>
Norvège	118 461 282	1 192 500			<b>119 653 782</b>
Pays-Bas	59 454 390	38 369 937			<b>97 824 327</b>
Espagne	9 425 496	68 785 024			<b>78 210 520</b>
Fonds central pour les interventions d'urgence <sup>1</sup>				72 703 326	<b>72 703 326</b>
Australie	39 897 527	20 697 450			<b>60 594 977</b>
Danemark	60 314 999	267 644			<b>60 582 643</b>
Italie	31 328 670	22 818 561			<b>54 147 231</b>
Suisse	40 767 378	9 667 517			<b>50 434 895</b>
République de Corée	22 572 250	24 571 637			<b>47 143 887</b>
France	43 466 805	1 863 016			<b>45 329 821</b>
Fonds ordinaire des Nations Unies				41 175 000	<b>41 175 000</b>
Finlande	28 052 847	14 893			<b>28 067 739</b>
Belgique	23 614 572	4 361			<b>23 618 934</b>
Qatar	696 164	20 221 990			<b>20 918 154</b>
Koweït	17 066 762	36 185			<b>17 102 947</b>
Arabie saoudite	14 426 790	986 211			<b>15 413 001</b>
Irlande	14 512 489	14 447			<b>14 526 935</b>
Émirats arabes unis	2 762 598	10 649 483			<b>13 412 081</b>
Département des affaires politiques des Nations Unies				11 277 510	<b>11 277 510</b>
Chine	2 817 942	8 257 768			<b>11 075 710</b>
Luxembourg	9 255 956	11 038			<b>9 266 993</b>
Fonds commun humanitaire <sup>2</sup>				8 737 951	<b>8 737 951</b>
Autriche	6 871 349	84 122			<b>6 955 471</b>
Fonds commun humanitaire pour le Soudan <sup>3</sup>				4 891 680	<b>4 891 680</b>
Nouvelle-Zélande	4 008 016				<b>4 008 016</b>
Thaïlande	20 000	3 777 719			<b>3 797 719</b>
Tchéquie	3 006 429				<b>3 006 429</b>
Hongrie	2 812 586				<b>2 812 586</b>
Programme commun des Nations Unies sur le VIH et SIDA				2 450 000	<b>2 450 000</b>
Islande	2 400 000				<b>2 400 000</b>
Fédération de Russie	2 000 000				<b>2 000 000</b>
Fonds des Nations Unies pour le Darfour <sup>4</sup>				1 406 179	<b>1 406 179</b>
Pologne	1 335 154				<b>1 335 154</b>
Turquie	1 000 000	6 892			<b>1 006 892</b>
Fonds commun humanitaire pour la Somalie <sup>5</sup>				900 491	<b>900 491</b>
Slovaquie	829 409				<b>829 409</b>
Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix <sup>6</sup>				704 668	<b>704 668</b>
Brésil	662 778	18 899			<b>681 678</b>
Philippines	20 000	653 684			<b>673 684</b>
Argentine	523 420	3 479			<b>526 899</b>
Estonie	502 022				<b>502 022</b>
Fonds commun humanitaire pour la RDC <sup>7</sup>				500 000	<b>500 000</b>
Fonds pour le relèvement du Liban <sup>8</sup>				495 000	<b>495 000</b>
Liechtenstein	453 069				<b>453 069</b>
Monaco	397 627				<b>397 627</b>
Portugal	385 231				<b>385 231</b>
Grèce		366 561			<b>366 561</b>
Fonds des Nations Unies "Unis dans l'Action" <sup>9</sup>				302 922	<b>302 922</b>
Fonds de l'OPEP pour le développement international			300 000		<b>300 000</b>
Roumanie	285 066				<b>285 066</b>
Programme des Nations Unies pour le développement				269 143	<b>269 143</b>
Égypte		267 903			<b>267 903</b>

						(USD)
DONATEUR	GOVERNEMENT*	DONATEUR PRIVÉ	ORGANISMES INTER-GOUVERNEMENTAUX	FONDS DES NATIONS UNIES	TOTAL	
Singapour	60 000	204 044			<b>264 044</b>	
Banque de développement du Conseil de l'Europe			256 161		<b>256 161</b>	
Indonésie	60 000	173 396			<b>233 396</b>	
Fonds commun humanitaire pour le Soudan du Sud <sup>10</sup>				199 842	<b>199 842</b>	
Mexique	55 000	122 189			<b>177 189</b>	
Inde	14 788	150 762			<b>165 550</b>	
Malte	155 374	210			<b>155 584</b>	
Organisation internationale pour les migrations			138 747		<b>138 747</b>	
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la sécurité alimentaire <sup>11</sup>				130 818	<b>130 818</b>	
Afrique du Sud	125 217	3 199			<b>128 416</b>	
Fonds des Nations Unies pour la population				121 322	<b>121 322</b>	
Kazakhstan	114 916	5 000			<b>119 916</b>	
Kenya		100 974			<b>100 974</b>	
Algérie	100 000				<b>100 000</b>	
Israël	100 000				<b>100 000</b>	
Arménie	98 000				<b>98 000</b>	
Campagne des Nations Unies contre la violence sexuelle en temps de conflit <sup>12</sup>				95 020	<b>95 020</b>	
Slovénie	88 707				<b>88 707</b>	
Monténégro	82 745				<b>82 745</b>	
Liban		76 841			<b>76 841</b>	
Kirghizistan	71 154				<b>71 154</b>	
Chili	70 000				<b>70 000</b>	
Bulgarie	68 079				<b>68 079</b>	
Nigéria	63 735				<b>63 735</b>	
Lithuanie	55 610				<b>55 610</b>	
Lettonie	54 825				<b>54 825</b>	
Pérou	49 642				<b>49 642</b>	
Turkménistan	47 045				<b>47 045</b>	
Azerbaïdjan	40 007				<b>40 007</b>	
Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies pour la coordination				40 000	<b>40 000</b>	
Tunisie		30 999			<b>30 999</b>	
Saint-Siège	30 000				<b>30 000</b>	
Uruguay	30 000				<b>30 000</b>	
Croatie	24 957				<b>24 957</b>	
Maroc	24 299				<b>24 299</b>	
Botswana	19 719				<b>19 719</b>	
Andorre	16 816				<b>16 816</b>	
Costa Rica	15 453				<b>15 453</b>	
Mozambique	10 163				<b>10 163</b>	
Sri Lanka	10 000				<b>10 000</b>	
Groupe des Nations Unies pour l'évaluation				10 000	<b>10 000</b>	
République islamique d'Iran		8 799			<b>8 799</b>	
Malaisie		7 676			<b>7 676</b>	
Chypre	5 308	55			<b>5 363</b>	
Équateur	5 000				<b>5 000</b>	
Serbie	5 000				<b>5 000</b>	
Myanmar		2 308			<b>2 308</b>	
Bangladesh		1 061			<b>1 061</b>	
Venezuela		101			<b>101</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>3 444 572 341</b>	<b>351 752 429</b>	<b>694 908</b>	<b>146 410 871</b>	<b>3 943 430 550</b>	

Note: Inclut 7% de coûts d'appui aux programmes.

\* Inclut les jeunes experts associés.

<sup>1</sup> Pour plus d'informations sur les donateurs, veuillez-vous reporter au site internet du CERF (<http://cerf.un.org>).

<sup>2</sup> Pour plus d'informations sur les donateurs, veuillez-vous reporter au site internet OCHA (<http://www.unocha.org/what-we-do/humanitarian-financing/country-based-pooled-funds>).

<sup>3</sup> Financés par les Gouvernements de l'Allemagne, du Danemark, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, du Royaume-Uni et de la Suède.

<sup>4</sup> Financé par le Gouvernement du Qatar.

<sup>5</sup> Financé par les Gouvernements de l'Allemagne, de l'Australie, du Danemark, de l'Irlande, du Royaume-Uni et de la Suisse.

<sup>6</sup> Pour plus d'informations sur les donateurs, veuillez-vous reporter au site internet PBF (<http://www.unpbf.org>).

<sup>7</sup> Financés par les Gouvernements de l'Australie, de la Belgique, du Canada, du Danemark, de l'Espagne, de l'Irlande, du Luxembourg, des Pays-Bas, de la Norvège, du Royaume-Uni et de la Suède.

<sup>8</sup> Pour plus d'informations sur les donateurs, veuillez-vous reporter au site internet du LRF (<http://mptf.undp.org/factsheet/fund/LRF00>).

<sup>9</sup> Financés par les Gouvernements de l'Allemagne, la Belgique, l'Italie, la Norvège, la Suède et le Royaume-Uni et également par le Fonds *Delivering Results Together*, l'UNICEF, *Expanded Delivering as One Funding Window* et le secteur privé.

<sup>10</sup> Financés par les Gouvernements de l'Allemagne, l'Australie, la Belgique, du Danemark, de l'Irlande, de l'Italie, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède et du Royaume-Uni.

<sup>11</sup> Financé par le Gouvernement du Japon.

<sup>12</sup> Pour plus d'informations sur les donateurs, veuillez-vous reporter au site internet du UN Action (<http://mptf.undp.org/factsheet/fund/UNA00>).

Tableau 6 | TRANSFERTS AU TITRE DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE | 2016

		(USD)
1. RÉSERVE OPÉRATIONNELLE APPROUVÉE PAR LE COMITÉ EXÉCUTIF EN OCTOBRE 2015		456 887 160
2. TRANSFERTS DE LA RÉSERVE OPÉRATIONNELLE		71 199 828
<b>AFRIQUE</b>		
Kenya	Sauver les nouveaux-nés réfugiés	102 000
Malawi	Réponse d'urgence pour l'afflux de Mozambicains au Malawi	8 428 006
Niger	Situation du Nigéria	1 417 500
Soudan du Sud	Sauver les nouveaux-nés réfugiés	102 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>10 049 506</b>
<b>MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD</b>		
Iraq	Personnes ayant besoin de la protection internationale (Ashraf)	3 909 937
Jordanie	Sauver les nouveaux-nés réfugiés	102 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>4 011 937</b>
<b>ASIE ET PACIFIQUE</b>		
République islamique d'Iran	Mesures pour la résilience et les solutions	6 102 137
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>6 102 137</b>
<b>EUROPE</b>		
Bosnie Herzegovine	Personnes ayant besoin de la protection internationale (Ashraf)	7 767 396
Italie	Renforcer les procédures de détermination du statut de réfugié	3 821 911
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>11 589 307</b>
<b>AMÉRIQUES</b>		
Canada	Renforcer le bureau du HCR au Canada	222 680
Bureau régional Etats-unis d'Amérique	Réponse d'urgence pour les personnes affectées par l'ouragan Mathew	5 950 000
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>6 172 680</b>
<b>PROGRAMMES GLOBAUX</b>		
Division des relations extérieures	Publication <i>State of the World Refugees</i>	232 238
	Centralisation des activités globales	15 000
	Programme global DAFI	5 676 395
Division de la protection internationale	Soutien à des activités variées de protection	2 177 000
	Centralisation des activités globales	75 000
	Programme <i>Educate a Child</i>	587 229
	Activités de protection communautaire	198 413
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Énergie renouvelable	432 832
	Groupe sectoriel global des abris	150 009
	Établir des mécanismes de garantie des crédits	151 443
	Sauver les nouveaux-nés réfugiés	150 000
	Abris type Unité de logement pour les réfugiés (RHU)	5 750 000
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Projet de renforcement de la préparation aux urgences dans les pays à risque	2 352 637
	Contribution en nature pour les entrepôts de Dubai	726 000
	Abris type Unité de logement pour les réfugiés (RHU)	420 000
	Soutien à la sécurité du terrain	69 696
Division de la gestion administrative et financière	Centralisation des activités globales	30 000
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Initiative de connectivité pour les réfugiés	4 855 262
	Centralisation des activités globales	45 000
Division de la gestion des ressources humaines	Projet du groupe sectoriel global de protection	47 307
<b>SOUS-TOTAL</b>		<b>24 141 461</b>

<b>SIÈGE</b>		
Direction exécutive et gestion	Renforcer le bureau de liaison à New York	112 000
	Restructuration des bureaux pour le Sommet de Haut niveau	1 343 060
	Direction des consultations de haut niveau par le HCR	75 000
Division of des relations extérieures	Direction des consultations de haut niveau par le HCR	877 988
	Soutien à des activités variées de protection	495 539
	Direction des consultations de haut niveau par le HCR	628 499
Division de la protection internationale	Programme <i>Educate a Child</i>	40 000
	Soutien au programme DAFI	34 061
	Direction des consultations de haut niveau par le HCR	233 395
Division de l'appui et gestion des programmes	Direction des consultations de haut niveau par le HCR	233 395
Bureaux régionaux	Crise en Europe	794 985
	Genre, Diversité et Intégration	318 089
Division de la gestion des ressources humaines	Soutien à la centralisation des activités globales	30 000
Division de la gestion administrative et financière	Aide en espèces (CBI)	841 519
Division des systèmes d'information et des télécommunications	TIC Services de maintenance des sites et prestations de services	329 064
	Renforcement du centre des services globaux de Budapest	33 837
	Changements de postes à DESS	318 823
Centre de services globaux – Budapest	Projet Matatu Phase 2	500 000
	Projet pour le groupe sectoriel global de la protection	53 418
	Renforcement du centre des services globaux de Copenhague	1 863 523
Centre de services globaux – Copenhague	Connectivité TIC	210 000
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>9 132 799</b>
3. BALANCE		385 687 332

Tableau 7 | CONTRIBUTIONS AU PROJET DES JEUNES EXPERTS ASSOCIÉS | 2016

DONATEUR	TOTAL (USD)
États-Unis d'Amérique	1 300 000
Japon	1 246 428
Pays-Bas	715 866
Danemark	671 329
Allemagne	660 294
Norvège	462 584
Suisse	427 644
Finlande	425 830
France	409 233
République de Corée	328 630
Suède	284 086
Australie	228 691
Belgique	225 000
Luxembourg	172 213
Italie	98 926
<b>TOTAL</b>	<b>7 656 753</b>

Tableau 8 | **DONS EN NATURE | 2016**

DONATEUR	DESCRIPTION	TOTAL (USD)
Argentine	Locaux pour le Bureau du HCR à Buenos Aires	123 420
Arménie	Locaux pour le Bureau du HCR à Erevan	98 000
Autriche	Locaux pour le Bureau du HCR à Vienne	58 505
Azerbaïdjan	Locaux pour le Bureau du HCR à Bakou	10 007
Botswana	Locaux pour le Bureau du HCR à Gabarone	19 719
Chine	Locaux pour le Bureau du HCR à Hong Kong RAS (Chine)	17 942
Croatie	Locaux pour le Bureau du HCR à Zagreb	24 957
Tchéquie	Locaux pour le Bureau du HCR à Prague	38 100
Danemark	Locaux pour le Bureau du HCR à Copenhague	2 016 891
Allemagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Nuremberg	31 698
Hongrie	Locaux pour le Bureau du HCR à Budapest: le centre des services globaux et la Représentation régionale pour l'Europe centrale	2 757 092
Irlande	Deployment d'experts de réserve à travers <i>Irish Aid</i>	206 500
Italie	Locaux pour le Bureau du HCR à Rome	179 607
Kazakhstan	Locaux pour le Bureau du HCR à Almaty	64 916
Koweït	Locaux pour le Bureau du HCR à Koweït City	106 762
Kirghizistan	Locaux pour le Bureau du HCR à Bishkek	71 154
Luxembourg	Locaux pour le Bureau du HCR à l'Université du Luxembourg	10 101
Monténégro	Locaux pour le Bureau du HCR à Podgorica	82 745
Maroc	Locaux pour le Bureau du HCR à Laayoune, Sahara occidental	24 299
Nigéria	Locaux pour le Bureau du HCR à Lagos	63 735
Pologne	Locaux pour le Bureau du HCR à Varsovie	64 918
Conseil danois pour les réfugiés	Déploiement d'experts de réserve dans les différentes opérations du HCR	254 000
IKEA France	Sacs de voyage	10 000
ALDI	Vêtements d'hiver pour l'Ukraine	182 887
Ferrero SPA	Modules préfabriqués pour l'opération du HCR au Cameroun	160 871
Donateurs privés – Italie	Un appartement à Rome	99 558
<i>Fast Retailing Co., Ltd.</i> (UNIQLO)	Vêtements neufs et de seconde main pour les opérations du HCR en Afghanistan, au Bangladesh, au Botswana, au Burkina Faso, en Croatie, en Grèce, en Inde, au Libéria, en Malaisie, au Malawi, en Mauritanie, au Myanmar, au Nigéria, en Ex-République yougoslave de Macédoine, au Rwanda, en Serbie, en Slovaquie, en République-Unie de Tanzanie et au Zimbabwe	5 979 003
<i>Fuji Optical</i>	Consultations ophtalmologiques et lunettes de vue pour l'opération du HCR en Azerbaïdjan	193 681
Fondation IKEA	Articles non alimentaires pour l'opération du HCR en Iraq	3 222 737
Conseil norvégien pour les réfugiés	Déploiement d'experts de réserve dans les différentes opérations du HCR	1 192 500
<i>Youngone</i>	Vêtements d'enfants pour les opérations du HCR en Croatie, Grèce, Serbie et Slovaquie	410 000
INDITEX	Nouveaux vêtements pour l'opération du HCR en Grèce	2 459 271
Fédération internationale de la Croix Rouge	Articles de première nécessité pour l'opération du HCR au Soudan	156 000
<i>Sheik Mohammed Bin Rashid Al M</i>	Frais de transport pour les services d'expédition en Ouganda	250 000
Fondation Vodafone	Fournitures scolaires et articles ménagers	118 064
Fondation AutoDesk Foundation	Licences de logiciel pour l'unité abris du HCR	3 024 450
<i>Samaritan's Purse</i>	Fourneaux pour l'opération du HCR au Rwanda	252 438
<i>TOMS Shoes</i>	Chaussures pour les opérations du HCR en Ouganda et République-Unie de Tanzanie	1 463 404
Fondation des Nations Unies	Moutisquaires pour les opérations du HCR au Burundi, Burkina Faso, Niger, en République démocratique du Congo, en République-Unie de Tanzanie, au Rwanda et au Tchad	1 387 500
UPS	Licences de logiciel pour l'unité innovation du HCR et frais de transport pour les opérations du HCR en Equateur et Ouganda	772 770
Roumanie	Locaux pour le Bureau du HCR à Bucarest	110 320
Afrique du Sud	Locaux pour le Bureau du HCR à Pretoria	125 217
Espagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Madrid	370 000
Suède	Déploiement d'experts par le service de secours suédois (MSB) dans de nombreuses opérations du HCR	366 000
Suisse	Déploiement d'experts de réserve dans les différentes opérations du HCR	2 307 500
Turkménistan	Locaux pour le Bureau du HCR à Ashgabat	47 045
Fond des Nations Unies pour les populations	Equipement médical pour le Zimbabwe	15 000
Émirats arabes unis	Locaux pour l'entrepôt du HCR à Dubai mis à la disposition par <i>the International Humanitarian City</i>	2 562 598
Royaume-Uni	Déploiement d'experts de réserve dans les différentes opérations du HCR	325 500
États-Unis d'Amérique	Articles de première nécessité pour les opérations du HCR en Jordanie, au Liban et au Soudan du Sud	1 869 743
<b>TOTAL</b>		<b>35 759 126</b>

Tableau 9 | **DONATEURS PRIVÉS AUX CONTRIBUTIONS SUPÉRIEURES À 100 000 DOLLARS | 2016**

UNHCR GLOBAL
Fondation Bill & Melinda Gates
<i>Educate A Child (EAC) Programme – Education Above All (EAA) Foundation</i>
FAST RETAILING (UNIQLO)
<i>Henley &amp; Partners</i>
Fondation IKEA
<i>M3 Real Estate</i>
<i>RUSSING Group</i>
Fondation Sesam
<i>The JMCMRJ Sorrell Foundation</i>
Fonds des Nations Unies pour les partenariats internationaux
Fondation des Nations Unies
AFRIQUE
Kenya
<i>ECOBANK Kenya Limited</i>
AMÉRIQUES
Canada
<i>Morneau Shepell</i>
États-Unis d'Amérique / USA for UNHCR
<i>Accenture</i>
<i>Alkhayyat Foundation</i>
<i>Autodesk Foundation</i>
<i>AVAAZ.org</i>
<i>Facebook, Inc.</i>
<i>Foundation to Decrease World Suck</i>
<i>Goodwin Procter</i>
<i>Google</i>
<i>Jolie-Pitt Foundation</i>
<i>Kuwait-America Foundation</i>
<i>Latter-day Saints Charities, Inc.</i>
<i>PADOSI Foundation</i>
<i>Samaritan's Purse</i>
<i>The Benevity Community Impact Fund</i>
<i>TOMS Shoes</i>
Fondation UPS
ASIE
Inde
<i>Indira Gandhi Memorial Trust</i>
Japon / Japan for UNHCR
<i>Fuji Optical</i>
<i>Tokyo Marathon Foundation</i>
République de Corée
<i>YOUNGONE Corporation</i>

EUROPE
France
Fondation BNP Paribas
Grèce
<i>Stavros Niarchos Foundation</i>
Italie
<i>AC Milan</i>
<i>Autostrade per l'Italia S.p.A.</i>
<i>ENEL CUORE Onlus</i>
<i>FERRERO Corporation</i>
<i>Prosolidar Foundation</i>
<i>UNIPOL Gruppo finanziario S.p.A.</i>
Pays-Bas
Loterie nationale néerlandaise
Espagne / España con ACNUR
<i>Eroski</i>
<i>Fundación la Caixa</i>
<i>Industria de Diseño Textil (Inditex)</i>
Suède / Sverige för UNHCR
<i>Ann-Margret Pettersson</i>
<i>Atlas Copco</i>
<i>Delicato Bakverk AB</i>
<i>Ericsson AB</i>
<i>Jochnick Foundation</i>
<i>Lindex Sverige</i>
<i>Stiftelsen Einar Belvén</i>
<i>Svenska Cellulosa Aktiebolaget</i>
<i>Svenska Postkodlotteriet</i>
<i>Tham Family Foundation</i>
<i>Volati AB</i>
Royaume-Uni
<i>Band Aid</i>
<i>Goldman Sachs Gives (GSG)</i>
<i>GSK</i>
<i>Said Foundation</i>
<i>The Hands Up Foundation</i>
<i>Vodafone Foundation</i>
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD
Qatar
<i>International Center for Sport Security</i>
<i>Sheikh Thani Bin Abdullah Foundation</i>
Arabie saoudite
<i>Alwaleed bin Talal Foundation</i>
<i>Farouk &amp; Maamoun Tamer Co</i>
Émirats arabes unis
<i>Falcon Trading Group</i>
<i>MBC Group</i>
<i>Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum</i>
<i>Sheikh Saeed Bin Zayed Al-Nahyan</i>
<i>The Big Heart Foundation</i>
<i>Umar Farook</i>

# DÉPENSES DU HCR EN 2016 | PAR OPÉRATION

## Dépenses en dollars

- de 100 à 360 millions
- de 20 à 100 millions
- de 10 à 20 millions
- de 3 à 10 millions
- Moins de 3 millions

Note: N'inclut pas les activités régionales des Programmes globaux, du Siège, du Bureau de liaison du HCR à New York et des Centres de services globaux à Budapest et Copenhague.

\*Y compris Kosovo (Résolution 1244 (1999) du Conseil de sécurité).

Les frontières et les noms indiqués et les désignations employées sur cette carte n'impliquent pas reconnaissance ou acceptation officielle par l'Organisation des Nations Unies.

